

Étude de potentiel économique sur la MRC de Bonaventure

Rapport final

11 juin 2025



Cette page est volontairement laissée vide

Un portrait permettant d'ouvrir les discussions sur le positionnement économique de la MRC de Bonaventure

Mise en contexte

La MRC de Bonaventure, en partenariat avec la MRC Avignon, a mandaté Aviseo Conseil pour l'élaboration d'une étude sur les potentiels économiques. Cette étude est à la fois consultative et analytique :

- La consultation des directions de la MRC de Bonaventure et de leurs principales parties prenantes, ainsi que des résidents du territoire
- Une démarche analytique basée sur les résultats des consultations et sur des données secondaires, afin d'identifier les grands enjeux et potentiels économiques régionaux.

Ces enjeux et potentiels sectoriels constituent l'assise de l'étude, qui pourra servir de base de réflexion à un plan de développement économique et d'attractivité territoriale. Ainsi, les étapes un à quatre du tableau ci-dessous sont présentées dans le présent document dans le but d'informer les parties prenantes de l'atelier de consultation de l'étape cinq. Le rapport final regroupera l'ensemble des sections dans le but de dégager des recommandations.

Une approche méthodologique pour faire ressortir les constats clés

Aviseo a appliqué une approche méthodologique englobante et rigoureuse pour permettre de faire émerger des idées et solutions porteuses. Cette approche se décompose en six sections :

1. Portrait démographique et économique de la MRC	2. Portrait de l'immobilier et des principales infrastructures	3. Consultations auprès de membres de l'écosystème
4. Analyses sectorielles et retombées économiques	5. Consultations élargies dans le cadre d'un atelier de travail	6. Sondage auprès des citoyens sur les services de proximité

La MRC de Bonaventure fait face à plusieurs enjeux démographiques qui freinent son développement :



Un regain démographique postpandémique insuffisant pour compenser les pertes enregistrées au cours des années précédentes



Des disparités entre les municipalités dans l'attraction et la rétention des résidents qui entraînent une dévitalisation des plus petits villages



Le retour du déclin démographique dès 2028, effaçant l'entièreté des gains démographiques obtenus depuis la pandémie



Un vieillissement de la population qui met une pression croissante sur les infrastructures et la disponibilité de la main-d'œuvre

Le marché du travail de la MRC de Bonaventure présente six grandes caractéristiques :

1	Un retard en matière d'emploi et de revenus Taux d'emploi plus faible et revenus inférieurs à la moyenne québécoise
2	Un niveau de scolarité moyen moins élevé Faible proportion de travailleurs détenant un diplôme universitaire qui limite l'accès aux emplois qualifiés
3	Une concentration d'emplois dans les services essentiels Main-d'œuvre principalement employée en santé, en enseignement et en commerce de détail
4	Un chômage saisonnier important Forte dépendance aux secteurs saisonniers comme la pêche et le tourisme, qui entraîne du chômage
5	Une spécialisation dans les secteurs primaires Importance de l'agriculture, la foresterie, la pêche et la chasse supérieure à la moyenne du Québec
6	Un recours limité au travail à distance Télétravail limité en raison d'une économie axée sur des secteurs nécessitant une présence physique

Un regroupement des secteurs pour mieux orienter la stratégie de développement économique :

Secteurs stratégiques <i>Combinaison d'une hausse du PIB et d'une productivité élevée</i>	Potentiels à exploiter <i>Combinaison d'une hausse du PIB et d'une faible productivité</i>	Actifs dormants <i>Combinaison d'une baisse du PIB et d'une productivité élevée</i>
<ul style="list-style-type: none"> – Secteur primaire – Services publics – Fabrication – Commerce de gros – Transport et entreposage – Information et culture – Finance et assurances – Administrations publiques 	<ul style="list-style-type: none"> – Commerce de détail – Services professionnels, scientifiques et techniques – Services administratifs et de soutien – Services d'enseignement – Santé et assistance sociale – Autres services 	<ul style="list-style-type: none"> – Construction <p>Secteurs à revitaliser <i>Combinaison d'une baisse du PIB et d'une faible productivité</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – Arts, spectacles et loisirs – Hébergement et restauration

Bien que les secteurs stratégiques et les actifs dormants génèrent plus de richesse par emploi, tous les secteurs contribuent à l'économie et peuvent jouer un rôle clé dans le développement de la MRC.

La MRC Bonaventure présente des potentiels dans certains secteurs économiques clés alors que le logement est difficile

Ainsi, les secteurs économiques suivants apparaissent porteurs pour le développement économique de la MRC Bonaventure

Prioritaires

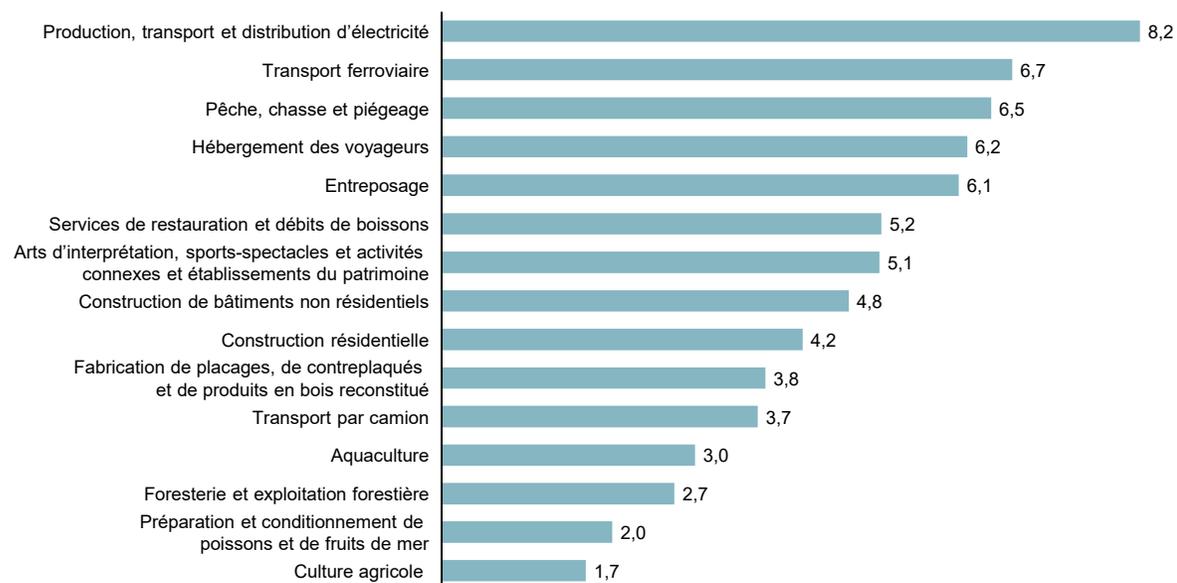
- **Le tourisme**, incluant les secteurs de l'hébergement et de la restauration et des arts, des spectacles et des loisirs
- **L'industrie bioalimentaire**, avec le secteur des pêches, de l'agriculture et de la transformation d'aliments
- **L'industrie forestière**, incluant la foresterie et la fabrication de produits en bois
- **La construction**, une industrie essentielle pour la pénurie de logements

De soutien ou émergents

- **Le transport et l'entreposage**, un secteur clé pour l'exportation des produits
- **L'industrie éolienne**, tant dans la fabrication que l'entretien des parcs existants

Valeur ajoutée totale (directe et indirecte) pour la Gaspésie d'une expansion de 10 M\$ dans divers secteurs

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2021; en millions de dollars

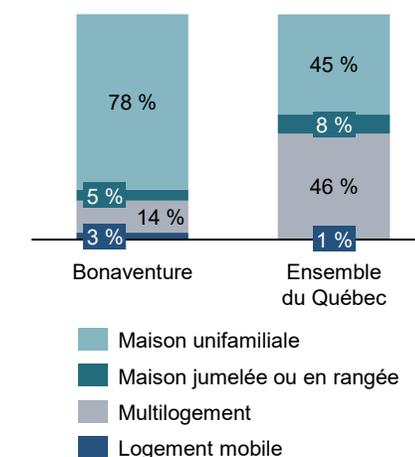


La MRC de Bonaventure fait face à une pénurie de logements touchant le marché locatif, résidentiel et commercial

- D'une part, les coûts élevés de la construction limitent le développement du parc immobilier, qu'il soit résidentiel ou commercial, le rendant ainsi de plus en plus désuet. D'autre part, la faible présence de logements et de locaux commerciaux en location rend difficile l'accès à la propriété et le transfert d'entreprises
- En effet, lors d'un transfert, les entrepreneurs doivent non seulement acheter l'entreprise, mais aussi le bâtiment, augmentant ainsi le coût.
- Seulement 17 % de la population habitent en location, comparativement à 47 % pour l'ensemble du Québec. Ce fait est exacerbé dans les petites municipalités alors que les taux de propriété atteignent 90 %.
- Les coûts de construction sont souvent supérieurs au coût de revente, augmentant les besoins en capitaux pour le développement immobilier et rendant l'investissement peu rentable.

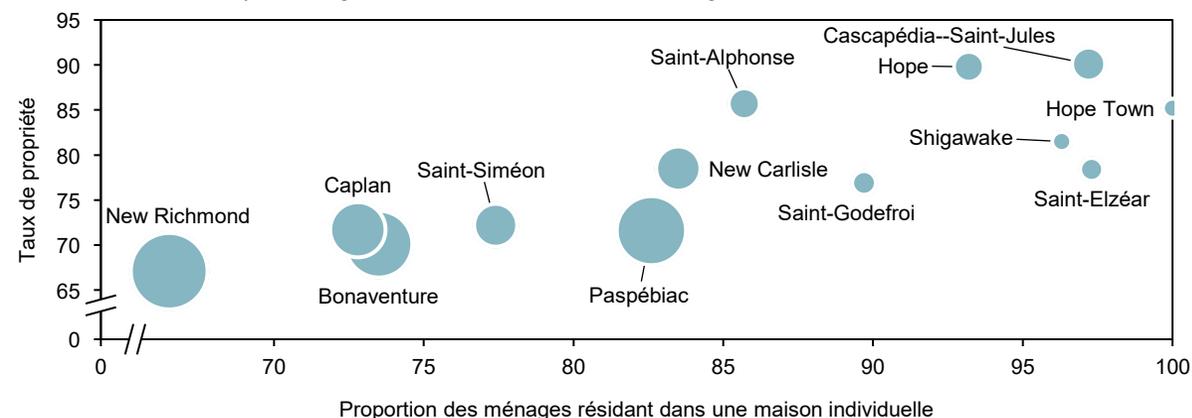
Répartition des ménages selon le type de logement

Bonaventure, 2021, en pourcentage



Répartition des ménages selon le type de logement

Bonaventure, 2021, en pourcentage, taille des bulles = nombre de ménages



Des principes directeurs et des axes stratégiques qui émergent de l'analyse stratégique de la MRC de Bonaventure

Analyse FFOM

L'analyse FFOM révèle des atouts sur lesquels la MRC de Bonaventure peut capitaliser et des défis contre lesquels elle doit se prémunir :

F Forces : La MRC peut compter sur un environnement naturel attractif, une économie diversifiée et une communauté solidaire

F Faiblesses : La MRC souffre d'une population en déclin, de l'éloignement des marchés et d'une structure industrielle peu axée sur l'innovation

O Occasions : La MRC peut capitaliser sur son cadre de vie attrayant et ses atouts naturels pour attirer des entreprises et des travailleurs

M Menaces : Les changements climatiques et le déclin démographique menacent la viabilité de plusieurs secteurs d'activité

La MRC de Bonaventure est confrontée à **cinq grands enjeux** qui peuvent limiter son développement économique :

Cinq grands enjeux de développement économique

1 Démographie : Une population vieillissante et en déclin, ainsi qu'un problème de rétention des jeunes

2 Repreneuriat : Des difficultés pour trouver de la relève et un manque de préparation des entrepreneurs qui menacent la pérennité des entreprises

3 Logement : Un manque de logements particulièrement critique dans les centres économiques de la MRC qui freine l'attraction de nouveaux résidents

4 Transport : Des coûts de transports élevés pour les entreprises en raison de l'éloignement et un manque d'alternatives à l'automobile solo

5 Écosystème entrepreneurial : Une culture entrepreneuriale limitée et un soutien méconnu à la transformation numérique

Quatre principes directeurs qui doivent guider le déploiement des axes stratégiques, ainsi que les initiatives qui s'y rattachent :

Principes directeurs	Description	Implications
Synergie et solidarité inter-MRC	<ul style="list-style-type: none"> Un environnement économique et des enjeux similaires dans les MRC Avignon et de Bonaventure Des acteurs économiques communs et des bassins de travailleurs et de consommateurs qui transigent dans les deux MRC. 	<ul style="list-style-type: none"> L'importance de viser une synergie au niveau des axes stratégiques, tout en adaptant les initiatives aux réalités respectives de chaque MRC La définition d'axes similaires, mais déclinés en actions distinctes, fondées sur les FFOM propres à chaque territoire.
Développement durable	<ul style="list-style-type: none"> Le développement durable et le respect de l'environnement naturel, joyau régional, comme principes primordiaux et transversaux aux axes stratégiques. 	<ul style="list-style-type: none"> L'importance de définir des initiatives et des actions découlant des axes stratégiques en harmonie avec les principes du développement durable et respectueux de l'environnement naturel, véritable force de la MRC.
Secteurs stratégiques	<ul style="list-style-type: none"> La présence de forces et opportunités sectorielles dans des industries déjà présentes sur le territoire Des industries stratégiques qui structurent le territoire et l'économie, soit l'agriculture, la foresterie, la construction, le tourisme et le bioalimentaire. 	<ul style="list-style-type: none"> Des ressources financières, humaines et matérielles qui devront en priorité être dédiées à ces secteurs stratégiques qui ont le potentiel de structurer efficacement le développement de la MRC.
Secteurs émergents	<ul style="list-style-type: none"> Des secteurs ou créneaux économiques qui pourraient se présenter dans les prochaines années comme des opportunités (ex. : filière éolienne et construction navale). 	<ul style="list-style-type: none"> L'évaluation de la valeur ajoutée de ces secteurs émergents au fur et à mesure que des occasions de développement se présenteront.

Quatre axes stratégiques, en synergie avec la MRC Avignon, répondant aux grands enjeux de développement économique :

Axe stratégique	Objectifs	Secteurs visés
1 Attirer, consolider et retenir les bassins de main-d'œuvre en misant sur la qualité de vie et le sentiment de communauté	<ul style="list-style-type: none"> Collaborer à l'analyse des bassins actuels de main-d'œuvre et vérifier l'adéquation de celle-ci avec le marché du travail Contribuer à la réalisation un plan de requalification de la main-d'œuvre, notamment en développant l'offre de formation Développer les offres d'habitation Élaborer un plan d'attraction de la main-d'œuvre étrangère ou québécoise 	Éducation, services d'accueil aux immigrants, immobiliers et services publics
2 Soutenir le repreneuriat et l'entrepreneuriat pour augmenter le nombre et la vitalité des entreprises	<ul style="list-style-type: none"> Analyser les besoins spécifiques des entreprises en repreneuriat selon les secteurs d'activité Soutenir les plans de transfert et de relève Miser sur la main-d'œuvre éduquée pour mettre en place un incubateur d'entreprises dans des secteurs émergents 	Stratégiques, services de proximité et émergents
3 Soutenir la productivité, la technologie et la numérisation	<ul style="list-style-type: none"> Tirer profit des services offerts par le département de développement économique et les organismes du domaine pour augmenter la productivité des secteurs dans le but de réduire le besoin en travailleur Combler les lacunes technologiques des entreprises Miser sur le parc industriel de New Richmond et explorer le développement de nouveaux parcs à Bonaventure et Paspébiac Soutenir une croissance économique et une vitalité des secteurs historiques et bien ancrés 	Stratégiques
4 Optimiser les chaînes de valeur locales en identifiant les maillons à renforcer par l'attraction et le développement d'entreprises (voir page suivante)	<ul style="list-style-type: none"> Identifier les maillons de la chaîne de valeur des secteurs stratégiques qui permettrait de hausser la contribution de ces secteurs à l'économie locale Réduire la dépendance aux importations d'autres régions et donc au transport, dont les coûts sont élevés Favoriser la création d'entreprises structurantes dans l'écosystème et au sein des chaînes de valeur locales Développer la vision de développement stratégique des membres du Conseil des maires et des municipalités Identifier les créneaux les plus rentables et porteurs au sein des secteurs stratégiques identifiés 	Stratégiques

Table des matières

	<i>page</i>
Sommaire	3
Introduction et mise en contexte	7
Démographie	11
Marché du travail	19
Secteurs économiques	27
Immobilier	53
Synthèse des consultations	62
Analyse stratégique	72
Axes stratégiques	78
Annexes	83



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Démographie

Marché du travail

Secteurs économiques

Immobilier

Synthèse des consultations

Analyse stratégique

Axes stratégiques

Annexes



Un rapport dont l'objectif est de jeter les bases du développement économique

Aviseo Conseil a été mandaté par la Municipalité régionale de comté (MRC) de Bonaventure afin de l'accompagner dans la définition des bases qui permettront de définir son développement économique. Pour y parvenir, le rapport de positionnement économique devait répondre à trois objectifs :

- 1 Établir un diagnostic de l'économie de la MRC en posant un regard sur les enjeux, ainsi que les avantages comparatifs sur lesquels la MRC pourra miser pour son développement.
- 2 Animer des ateliers de positionnement dans le but de faire émerger des consensus créateurs de valeur.
- 3 Rédiger un document qui visera à informer et à donner les outils à la MRC afin de mettre en œuvre cette vision du développement économique.

Le présent document constitue le rapport final menant au positionnement des axes stratégiques à la fin de celui-ci. Il est composé de trois grandes sections, soit le portrait économique et immobilier, l'analyse stratégique et les axes stratégiques de développement

- À toutes fins pratiques, les deux premières sections représentent le document ayant servi de base aux ateliers de consultations. Celles-ci ont mené à l'analyse stratégique ainsi qu'à l'élaboration des principes directeurs, des axes stratégiques et des pistes de réflexion.



Le développement économique n'est pas facile et il n'existe pas de « recette miracle »

Celui-ci peut toutefois s'appuyer sur des facteurs de succès dont :

- Une fine connaissance des infrastructures et des institutions du territoire ainsi que sur le tissu économique de la région
- Des soutiens ciblés aux entreprises et aux créneaux spécifiques
- Le développement et l'attrait du capital humain.

L'élaboration d'une étude sur les potentiels économiques doit reposer sur des composantes stratégiques afin d'assurer une adhésion à travers l'écosystème économique de la région.

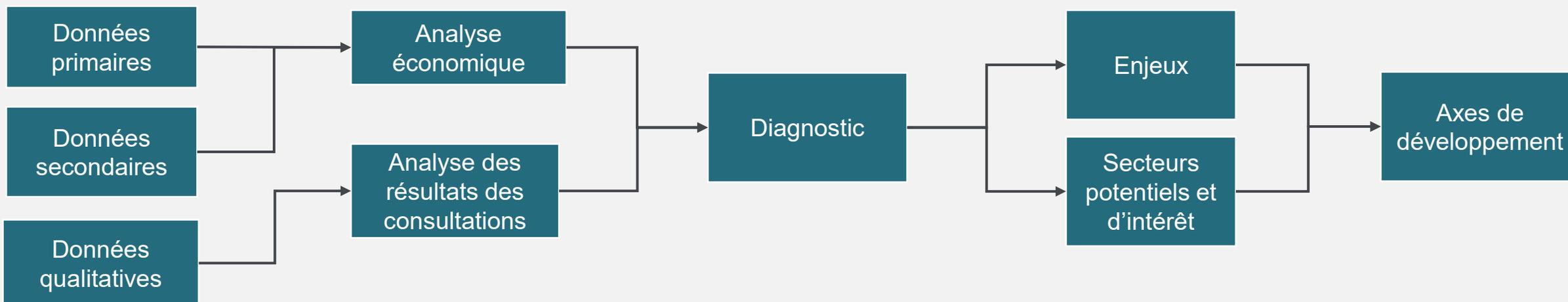
Aviseo a adopté une méthodologie séquencée permettant de dégager des orientations soutenues par la communauté

L'approche spécifique adoptée par Aviseo pour soutenir la MRC dans cette démarche prévoyait notamment :

- Un portrait détaillé de l'économie de la MRC Bonaventure ainsi que de son évolution, afin de présenter objectivement l'état actuel de son économie à l'aide d'indicateurs pertinents
- Une analyse des consultations et entrevues menées par Aviseo avec des parties prenantes de la MRC au sein de différents groupes et avec des acteurs du territoire
- Un diagnostic de l'état de l'économie de la MRC qui permettra de voir où sont les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces pour les prochaines années
- La caractérisation et l'évaluation des différents enjeux économiques, des principaux secteurs économiques d'intérêt et du positionnement économique
- L'élaboration d'axes de développement en réponse aux enjeux identifiés.

Démarche adoptée dans le cadre du mandat

Aviseo Conseil, 2025



Portée de l'étude et limites

La démarche a été réalisée en fonction des renseignements disponibles aux mois de décembre 2024 à juin 2025

- Les données secondaires proviennent d'agences reconnues au Québec, notamment l'Institut de la statistique du Québec, Emploi-Québec, Statistique Canada, etc. À cet égard, Aviseo a tenté dans tous les cas d'utiliser les données disponibles les plus récentes
- Notons toutefois que les données de recensement sont celles du recensement de 2021, année pandémique dont certains secteurs étaient fortement affectés par les contraintes sanitaires.
- Tout au long de notre analyse, nous avons choisi de comparer les indicateurs démographiques et socio-économiques de la MRC de Bonaventure avec celles de l'ensemble du Québec et de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.
- La synthèse des consultations regroupe plusieurs types de consultation, soit des discussions informelles, des entretiens semi-structurés et des groupes de discussion avec les acteurs du milieu
- Le présent mandat jettera les bases d'une stratégie de développement économique en aboutissant sur des axes de développement et des secteurs économiques porteurs.



Bien que tous les efforts soient déployés pour assurer l'exactitude des informations de ce rapport, rien ne garantit qu'elles seront toujours exactes à la date à laquelle le lecteur les recevra ni qu'elles continueront de l'être dans l'avenir.



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Démographie

Marché du travail

Secteurs économiques

Immobilier

Synthèse des consultations

Analyse stratégique

Axes stratégiques

Annexes

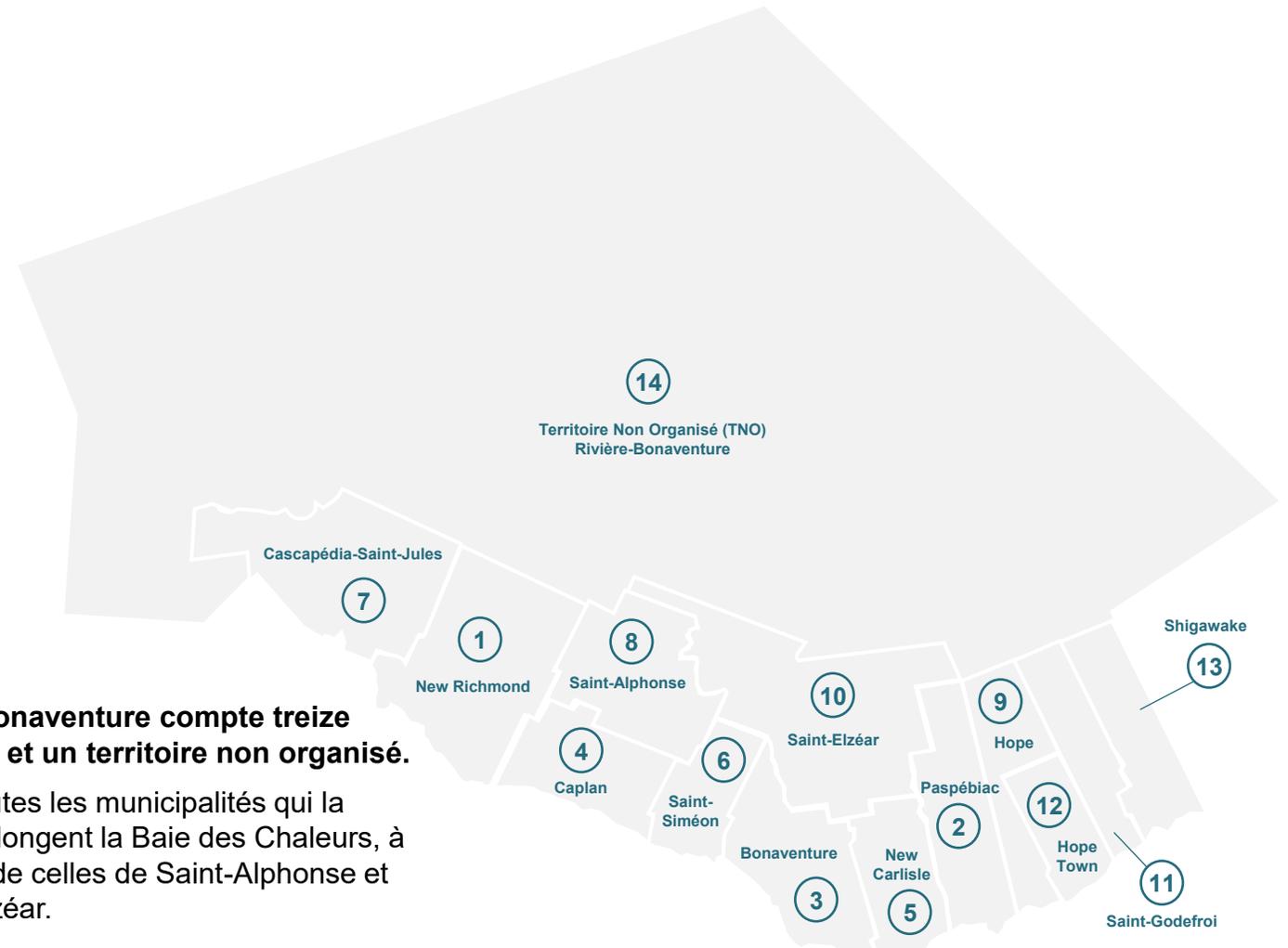


Plus de la moitié de la population de la MRC de Bonaventure se concentre à New Richmond, Paspébiac et Bonaventure

Répartition de la population

MRC de Bonaventure, 2023

	Population	Part (%)
1. New Richmond	3 799	21,3
2. Paspébiac	3 105	17,4
3. Bonaventure	2 757	15,4
4. Caplan	1 975	11,1
5. New Carlisle	1 354	7,6
6. Saint-Siméon	1 200	6,7
7. Cascapédia-Saint-Jules	779	4,4
8. Saint-Alphonse	726	4,1
9. Hope	604	3,4
10. Saint-Elzéar	473	2,6
11. Saint-Godefroi	352	2,0
12. Hope Town	339	1,9
13. Shigawake	332	1,9
14. Rivière-Bonaventure (TNO)	60	0,3
Total	17 855	100,0



La MRC de Bonaventure compte treize municipalités et un territoire non organisé.

- Presque toutes les municipalités qui la composent longent la Baie des Chaleurs, à l'exception de celles de Saint-Alphonse et de Saint-Elzéar.

Après plusieurs années de baisse, la population de la MRC de Bonaventure a recommencé à croître à un rythme modéré

La MRC de Bonaventure a connu un déclin démographique marqué de 2003 à 2019, à l'exception d'un regain entre 2008 et 2012. Avec ses 17 855 habitants est la deuxième MRC la plus peuplée de la région

- Ce phénomène, principalement attribuable à l'exode rural au profit des centres urbains, reflète une tendance observée dans l'ensemble de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, où le déclin a toutefois été encore plus marqué
- La taille des ménages est également en déclin, passant de 2,2 personnes par ménage en 2016 à 2,1 en 2021.

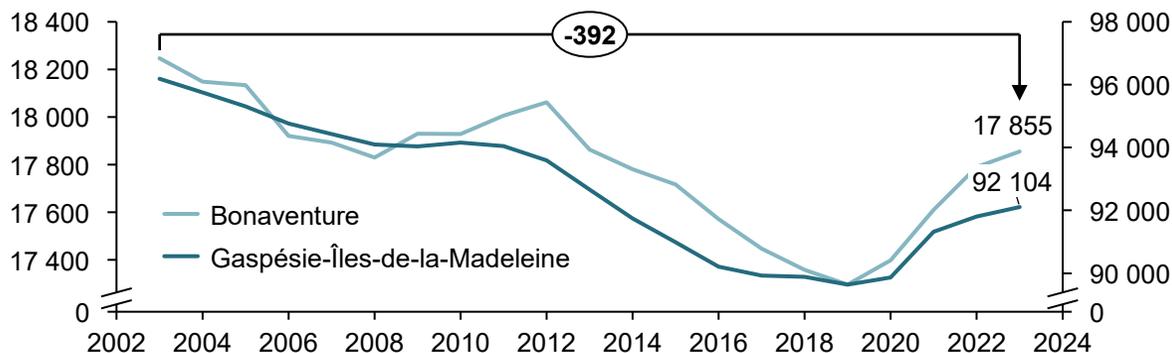
Depuis 2019, la MRC de Bonaventure bénéficie d'un regain de croissance démographique, causé par l'attrait accru pour les régions rurales durant la pandémie, en plus de présenter un taux de fécondité supérieur à la moyenne québécoise

- La population du Québec a continué à croître à un rythme plus rapide, soutenu par l'arrivée massive de travailleurs étrangers temporaires – 124 216 de 2022 à 2023, dont 17 dans la MRC de Bonaventure.

	17 855 habitants Population de la MRC de Bonaventure en 2023
	-392 habitants (-2,1 %) Variation de la population de la MRC de Bonaventure entre 2003 et 2023
	19,4 % Poids démographique de la MRC de Bonaventure au sein de la région en 2023

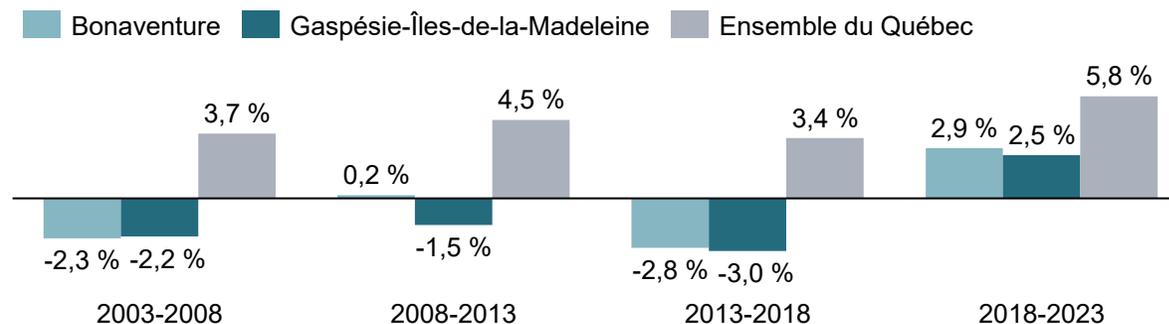
Population

Bonaventure et Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2003-2023, en nombre



Variation de la population

Bonaventure, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et ensemble du Québec, 2003-2023, en pourcentage



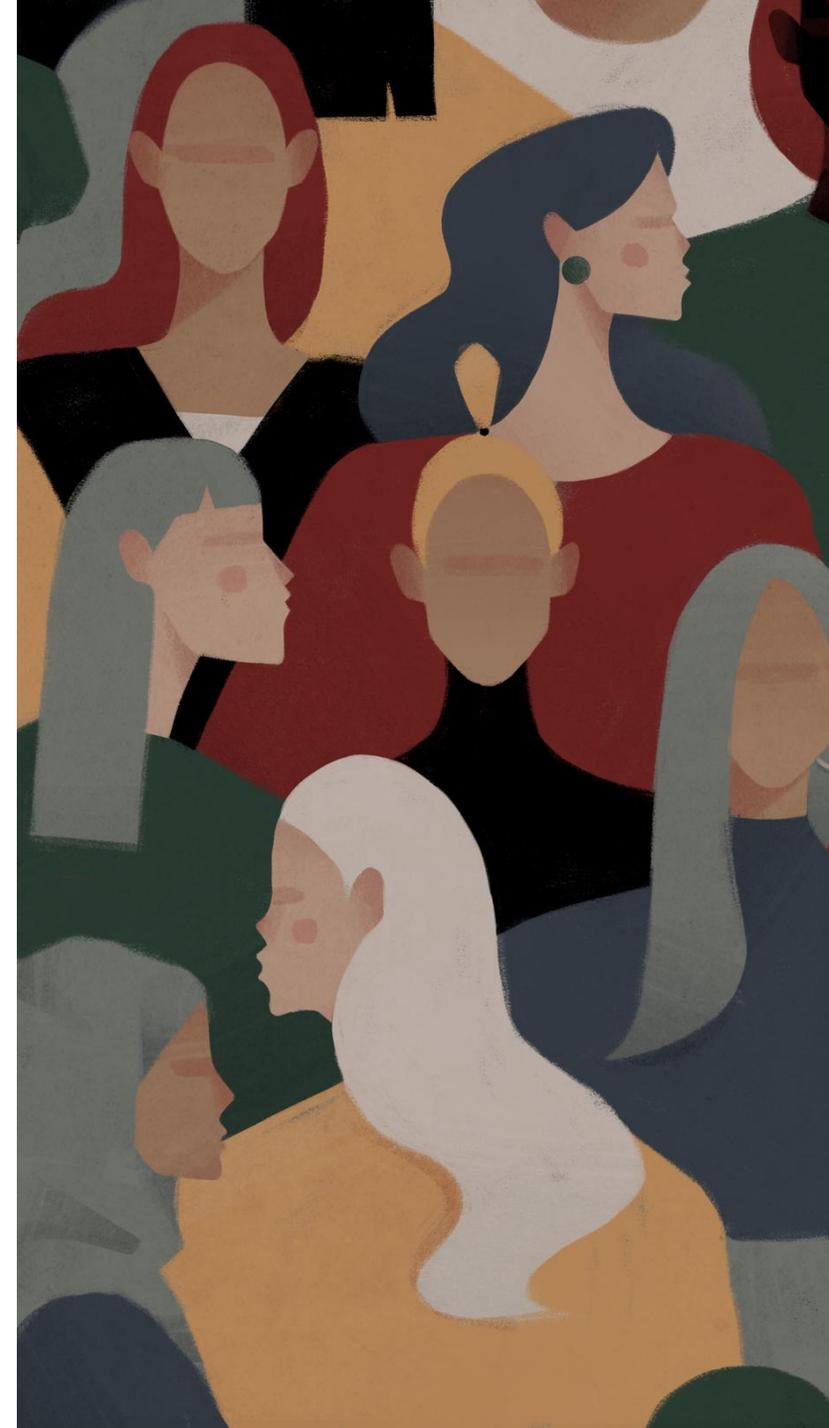
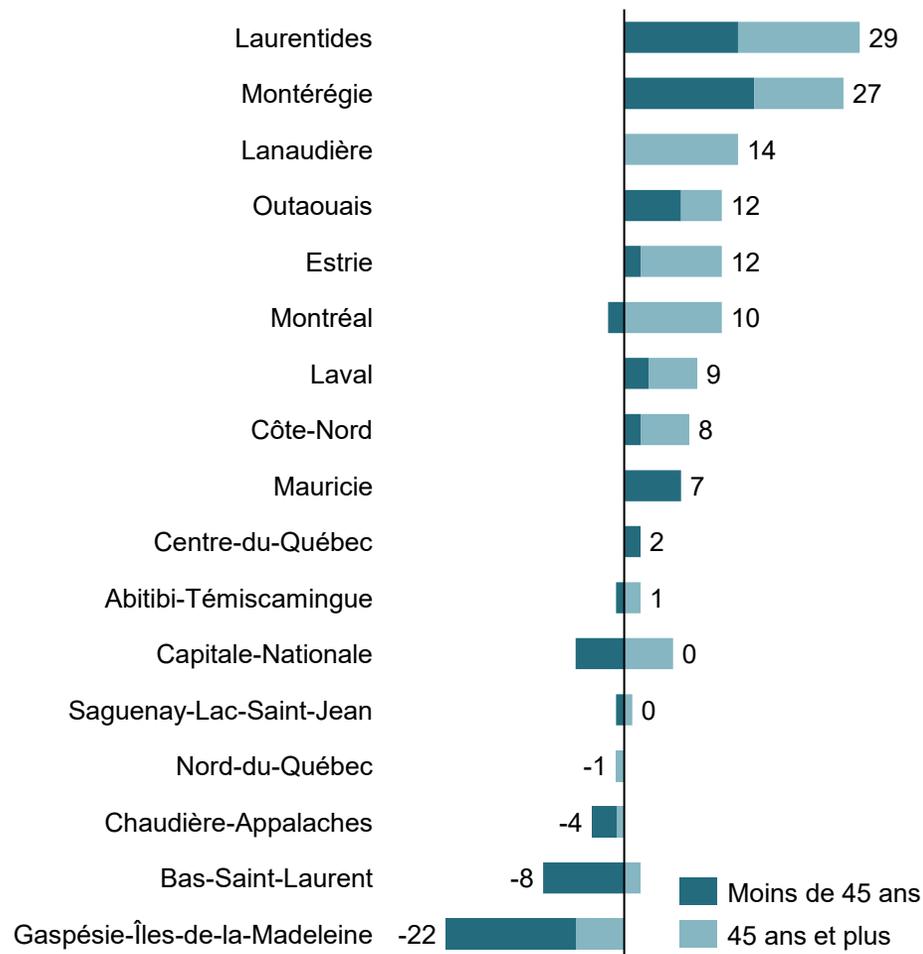
Un solde migratoire interne positif pour la MRC de Bonaventure

Le regain démographique de la MRC de Bonaventure se reflète dans son solde migratoire positif avec la plupart des régions

- En 2024, la MRC affiche un solde migratoire interne de 96, dont près de 60 % des arrivées proviennent **des Laurentides** et de **la Montérégie**
- La MRC présente un solde migratoire négatif par rapport au reste de **la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**, ainsi qu'avec le **Bas-Saint-Laurent**, **Chaudière-Appalaches** et le **Nord-du-Québec**
- La MRC enregistre également un solde migratoire négatif pour les moins de 45 ans par rapport aux régions de **la Capitale-Nationale**, **Montréal**, **l'Abitibi-Témiscamingue** et le **Saguenay-Lac-Saint-Jean**
 - Ce solde négatif provient uniquement des jeunes de 15 à 24 ans, suggérant qu'ils quittent la région pour poursuivre leurs études ailleurs, notamment en raison de l'absence d'université sur le territoire.

Solde migratoire interne par région administrative

MRC de Bonaventure, 2023-2024, en pourcentage



La majorité des municipalités de la MRC ont profité du regain des dernières années

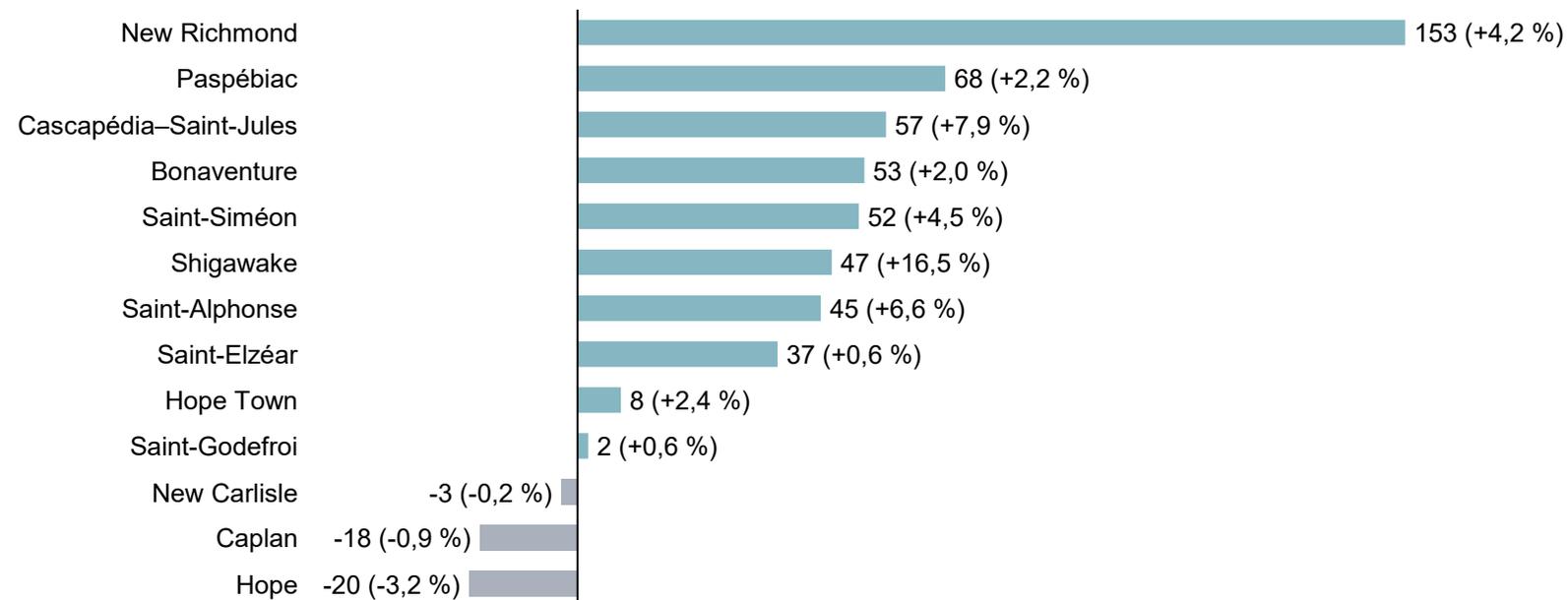
Les deux plus grandes municipalités de la MRC de Bonaventure, soit New Richmond et Paspébiac, ont enregistré les gains démographiques les plus importants depuis 2018

– À l’opposé, trois municipalités n’ont pas profité du regain de croissance démographique observé dans la MRC, soit celles de New Carlisle, Caplan et Hope, qui a d’ailleurs enregistré la baisse la plus marquée.

Ces variations mettent en lumière les défis d’attractivité et de rétention dans certaines localités, malgré un contexte général de reprise démographique dans la MRC de Bonaventure.

Variation de la population

MRC de Bonaventure, 2018-2023, en pourcentage



Un défi structurel pour le renouvellement de la main-d'œuvre pour la MRC de Bonaventure, malgré la hausse récente de la population

D'après les dernières projections démographiques de l'Institut de la statistique du Québec (ISQ), la population de la MRC de Bonaventure devrait s'établir à 17 762 habitants en 2038, soit une baisse de 0,5 % entre 2023 et 2038

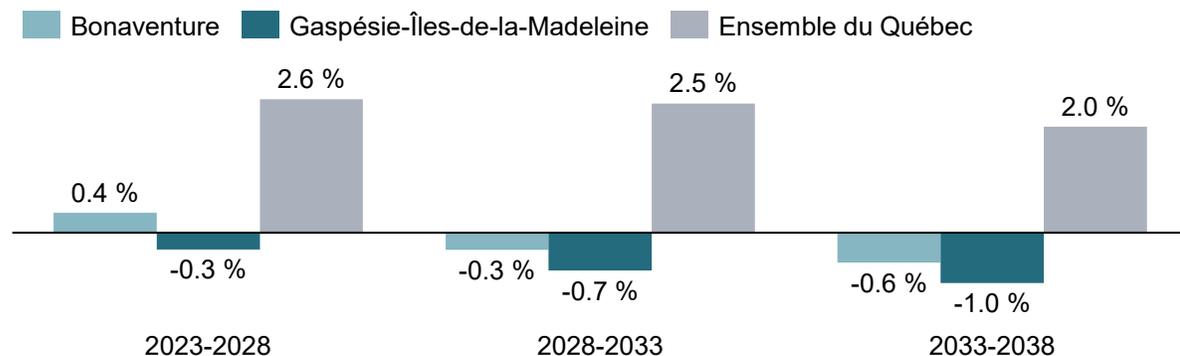
- La population devrait croître légèrement durant la période de 2023 à 2028 avant de décliner au cours des dix années suivantes.

La population de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine devrait toutefois diminuer plus rapidement, faisant passer le poids démographique de la MRC de Bonaventure de 19,4 % en 2023 à 19,7 % en 2038

- Malgré ce gain relatif, le poids démographique de la MRC dans l'ensemble du Québec devrait continuer de diminuer.

Variation de la population

Bonaventure, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et ensemble du Québec, 2023-2038, en pourcentage



(1) L'indice de remplacement de la main-d'œuvre correspond au ratio du nombre de personnes de 20 à 29 ans sur celui de personnes de 55 à 64 ans.

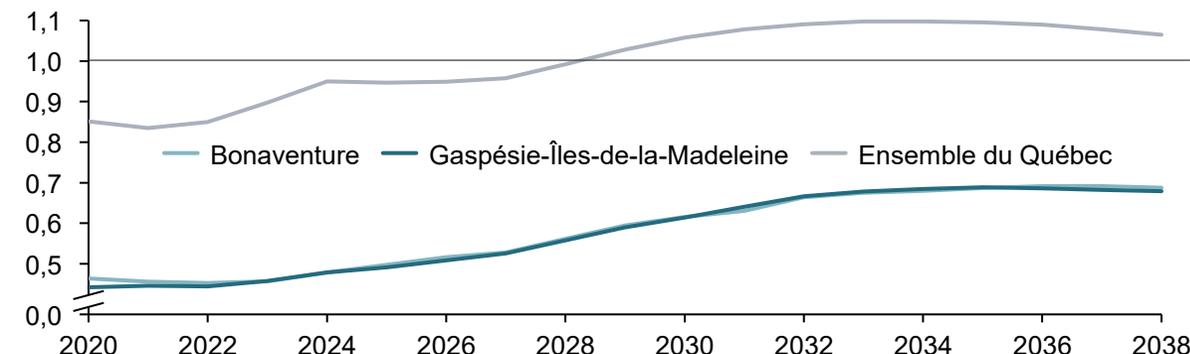
La MRC de Bonaventure fait face à des défis de renouvellement de la main-d'œuvre depuis des années, qui devraient perdurer après 2038

- Son indice de remplacement de la main-d'œuvre inférieur à 1 indique une insuffisance de jeunes pour remplacer les travailleurs partant à la retraite
- Bien que celui-ci soit en train de remonter après un creux en 2022, il devrait rester sous 1 tout au long de la période projetée, illustrant un défi structurel pour le dynamisme économique de la MRC
- Ce déficit de jeunes s'observe aussi dans l'ensemble de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.

En comparaison, à l'échelle du Québec, l'indice de remplacement de la main-d'œuvre devrait dépasser 1 en 2029, porté par une croissance démographique nettement plus rapide.

Indice de remplacement de la main-d'œuvre¹

Bonaventure, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et ensemble du Québec, 2020-2038, en indice



Le vieillissement de la population devrait s'amplifier significativement

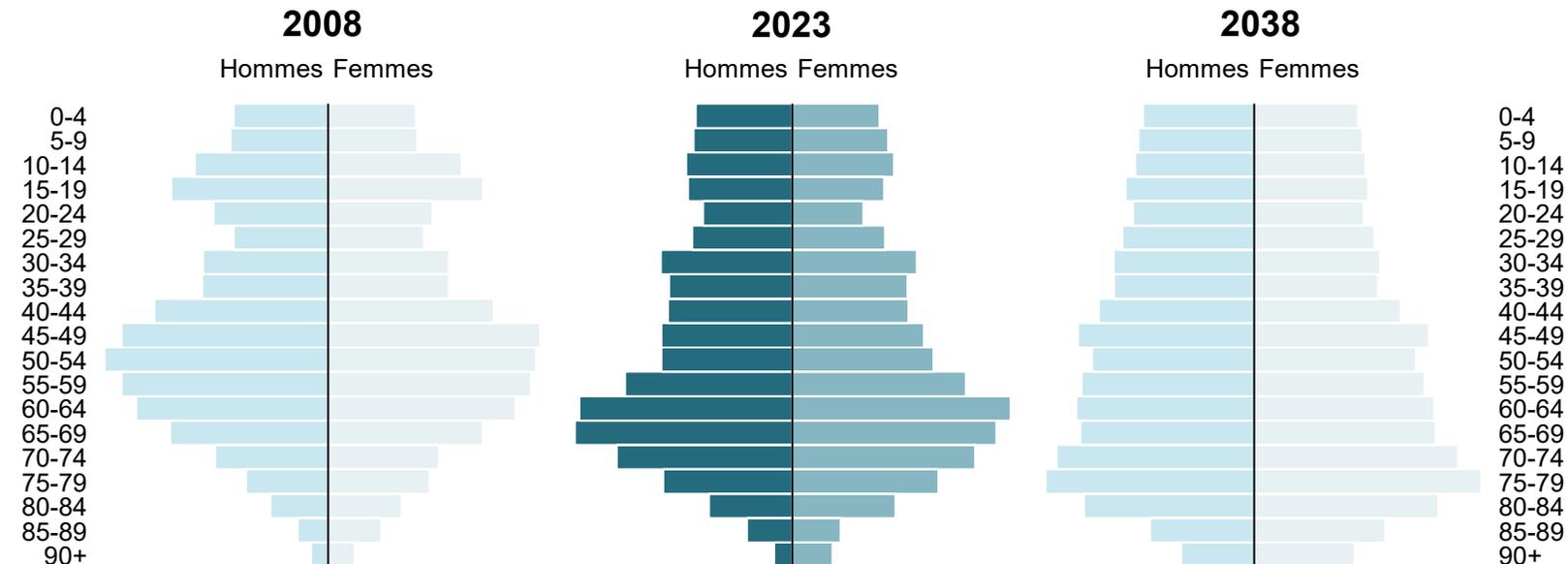
Le vieillissement démographique est déjà bien visible dans la MRC de Bonaventure, où les personnes de 60 ans et plus comptent pour près de deux personnes sur cinq (39,9 %)

- En comparaison, en 2008, 28,3 % de la population appartenait à cette tranche d'âge
- Ce phénomène devrait s'intensifier, car la population de moins de 75 ans déclinera de façon significative
 - Ainsi, en 2038, la proportion de personnes de 60 ans et plus devrait atteindre 41,6 %.

L'évolution de la pyramide des âges illustre bien le vieillissement, avec un glissement du groupe d'âge central de 45 à 59 ans en 2008 à 60 à 74 ans en 2023, et bientôt 70 à 84 ans en 2038.

Pyramide des âges

Bonaventure, 2008, 2023 et 2038, en pourcentage



Une communauté parmi les plus vieillissantes au Québec

La Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine est la région du Québec la plus affectée par le vieillissement de la population

- Elle présente un âge moyen de 48,8 ans en 2023 comparativement à 42,7 ans dans l'ensemble du Québec.

La MRC de Bonaventure présente un vieillissement semblable, avec un âge moyen de 48,7 ans en 2023

- D'ici 2038, la moyenne devrait grimper à 50,7 ans, comparativement à 50,8 ans pour la région
- L'âge moyen dans l'ensemble du Québec devrait, pour sa part, s'établir à 44,5 ans.

Cette évolution démographique exercera une pression croissante sur les infrastructures et les finances publiques, notamment en matière de services de santé et de soutien aux aînés.

Éléments clés à retenir sur la démographie de la MRC de Bonaventure

Principaux constats sur la démographie de la MRC de Bonaventure

Québec, 2024



Après plusieurs années de déclin, la population de la MRC de Bonaventure a repris une croissance modérée, qui n'a toutefois pas encore suffi à compenser entièrement les pertes des années précédentes.



La majorité des municipalités ont profité du regain démographique des dernières années, à l'exception de celles de New Carlisle, Caplan et Hope. Ces variations mettent en lumière les disparités territoriales en matière d'attraction, de services aux citoyens et de rétention de la population.



Le regain démographique devrait laisser place à un déclin à partir de 2028, effaçant les gains de population observés depuis 2019. La diminution devrait être moins prononcée que celle de l'ensemble de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.



La MRC de Bonaventure, tout comme l'ensemble de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, est fortement touchée par le vieillissement de la population et le déficit de nouveaux travailleurs devrait demeurer un défi alors que la demande demeurera soutenue.



Le vieillissement de la population va s'accroître d'ici 2038, entraînant une pression croissante sur les infrastructures et les finances publiques, notamment pour les services de santé et le soutien aux aînés.





Sommaire

Introduction et mise en contexte

Démographie

Marché du travail

Secteurs économiques

Immobilier

Synthèse des consultations

Analyse stratégique

Axes stratégiques

Annexes



La MRC de Bonaventure accuse un retard sur le reste du Québec en matière d'emplois et de revenus

Indicateurs clés du marché du travail*

7 050
Nombre d'emplois

53,0 %
Taux d'activité

47,1 %
Taux d'emploi

11,0 %
Taux de chômage

44 880 \$
Revenu annuel médian

* Les données sont issues du recensement de 2021, à l'exception du revenu annuel médian qui provient d'une estimation de l'ISQ pour 2022.

(1) Extrait des entretiens avec les parties prenantes.

Sources : Institut de la statistique du Québec, 2024; Statistique Canada, 2021; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

Évolution des indicateurs du marché du travail

Taux de travailleurs

Le taux de travailleurs de la MRC de Bonaventure est nettement plus faible que celui de l'ensemble du Québec, avec un écart de 11,5 points de pourcentage

- La hausse rapide du taux dans la MRC a permis de réduire l'écart avec le Québec, mais le vieillissement de la population pourrait freiner de futurs progrès.

Revenu annuel médian

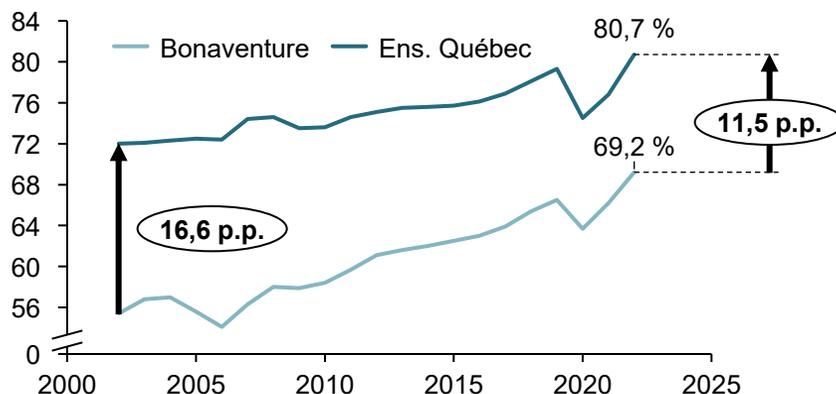
Le revenu annuel médian de la MRC de Bonaventure est inférieur à celui de l'ensemble du Québec de 21 %

- L'écart est en forte baisse depuis 2002, alors qu'il s'établissait à 56 %, ce qui dénote une amélioration relative de la situation économique de la MRC de Bonaventure.

« L'écart avec le reste du Québec s'explique en grande partie par notre économie tournée vers les secteurs saisonniers, bien que la situation se soit quand même améliorée. »¹

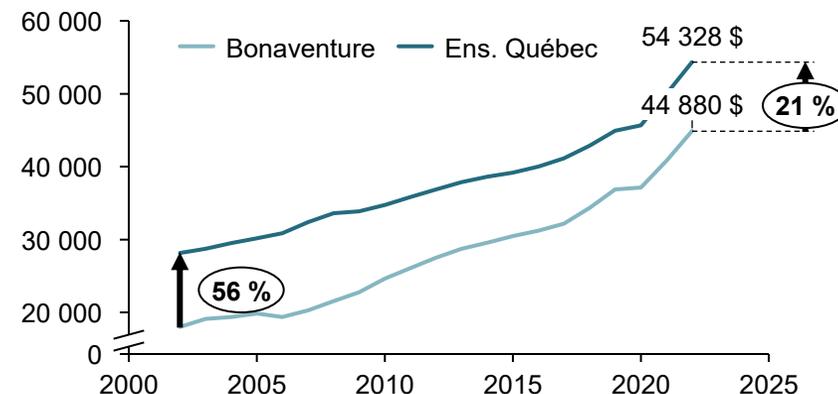
Taux de travailleurs de 25-64 ans

Bonaventure et ensemble du Québec, 2002-2022, en pourcentage



Revenu annuel médian

Bonaventure et ensemble du Québec, 2002-2022, en dollars



La main-d'œuvre de la MRC de Bonaventure est concentrée dans les secteurs essentiels

Une part importante de la main-d'œuvre de la MRC de Bonaventure est mobilisée dans des secteurs clés

- **Le secteur de la santé et de l'assistance sociale** représente à lui seul 18 % des emplois, une part appelée à augmenter avec le vieillissement de la population
- **Le commerce de détail**, qui compte pour 15 % des emplois, est dominé par des commerces de première nécessité comme les épiceries et les pharmacies
- De plus, 9 % de la main-d'œuvre œuvre dans **le secteur de l'enseignement**, tandis que 8 % sont employées dans **les administrations publiques**, qui constituent deux autres secteurs essentiels
- Enfin, **l'industrie de la construction**, qui mobilise 7 % des travailleurs, joue un rôle crucial en raison de la pénurie de logements qui frappe la région¹.

Ainsi, ces cinq secteurs d'activité regroupent à eux seuls près de 60 % des travailleurs de la MRC de Bonaventure.

La forte concentration de travailleurs dans les secteurs essentiels restreint la disponibilité de la main-d'œuvre pour d'autres industries, freinant ainsi le potentiel de développement de certains secteurs porteurs de croissance économique.

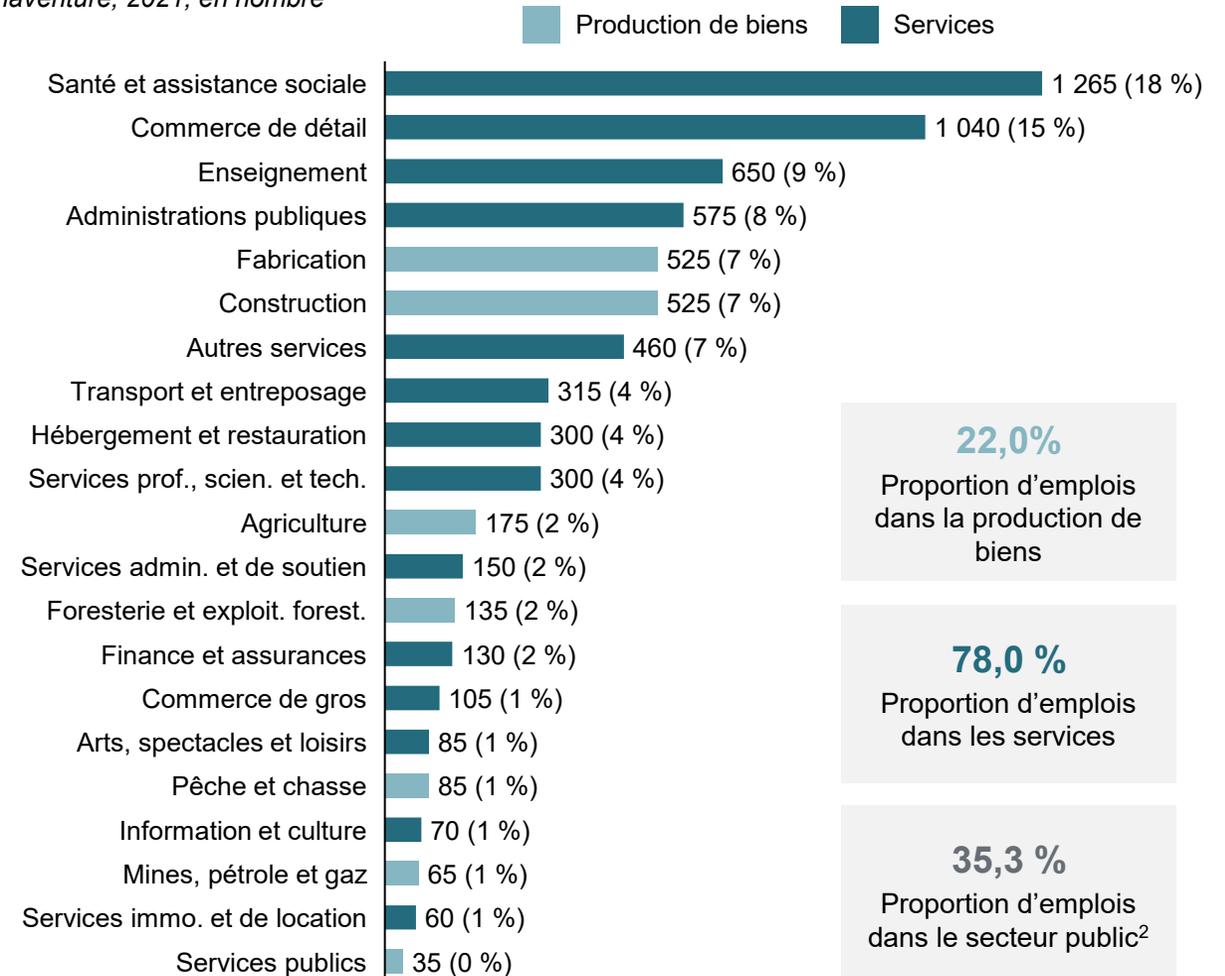
(1) La section « Immobilier » du rapport à partir de la page 49 détaille cet enjeu.

(2) Le secteur public inclut la santé et l'assistance sociale, l'enseignement et les administrations publiques.

Sources : Statistique Canada, 2021; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

Nombre d'emplois selon le secteur d'activité

Bonaventure, 2021, en nombre



22,0%
Proportion d'emplois dans la production de biens

78,0%
Proportion d'emplois dans les services

35,3%
Proportion d'emplois dans le secteur public²

Le bassin de travailleurs disponibles est relativement moins scolarisé

La population de la MRC de Bonaventure présente un niveau de scolarité moyen légèrement plus faible que la moyenne québécoise

- 29,5 % des personnes de 25 à 64 ans détiennent un diplôme de niveau baccalauréat ou supérieur comparativement à 32,7 % dans l'ensemble du Québec.

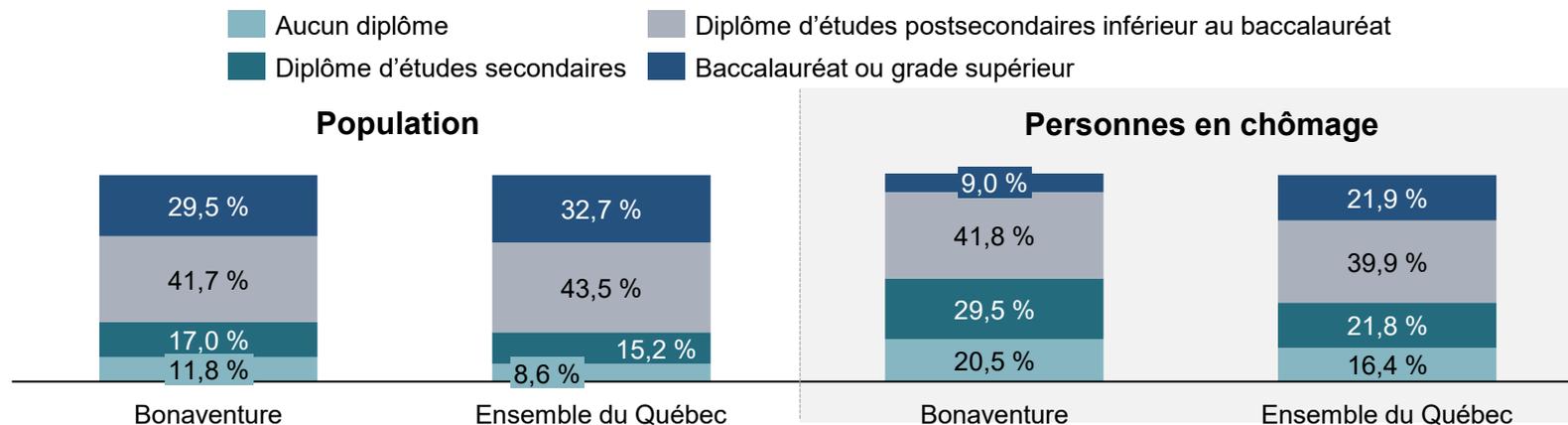
Cette différence se reflète encore plus fortement parmi les personnes en chômage : seulement 9,0 % des chômeurs de la MRC détiennent un diplôme universitaire contre 21,9 % au Québec

- De plus, un chômeur sur deux détient au plus un diplôme d'études secondaires.

Cette situation restreint le bassin de main-d'œuvre disponible pour répondre aux besoins des secteurs exigeant des compétences spécialisées en l'absence d'initiative de requalification de la main-d'œuvre.

Niveau de scolarité des personnes de 25 à 64 ans

Bonaventure et ensemble du Québec, 2021, en pourcentage



Le chômage élevé dans la MRC de Bonaventure est avant tout concentré dans les secteurs saisonniers

Les secteurs les plus touchés sont ceux des **arts, des spectacles et des loisirs** (37 %), ainsi que de **l'hébergement et la restauration** (31 %), des industries grandement dépendantes du tourisme et qui étaient encore frappées de mesures sanitaires pour contrer la pandémie lors du recensement de 2021

- D'autres secteurs saisonniers, comme celui de **l'agriculture, la foresterie, la pêche et la chasse** et celui de la **construction**, affichent également des taux de chômage élevés (20 %)
- Ces données reflètent une économie régionale ancrée dans des activités sensibles aux fluctuations saisonnières.

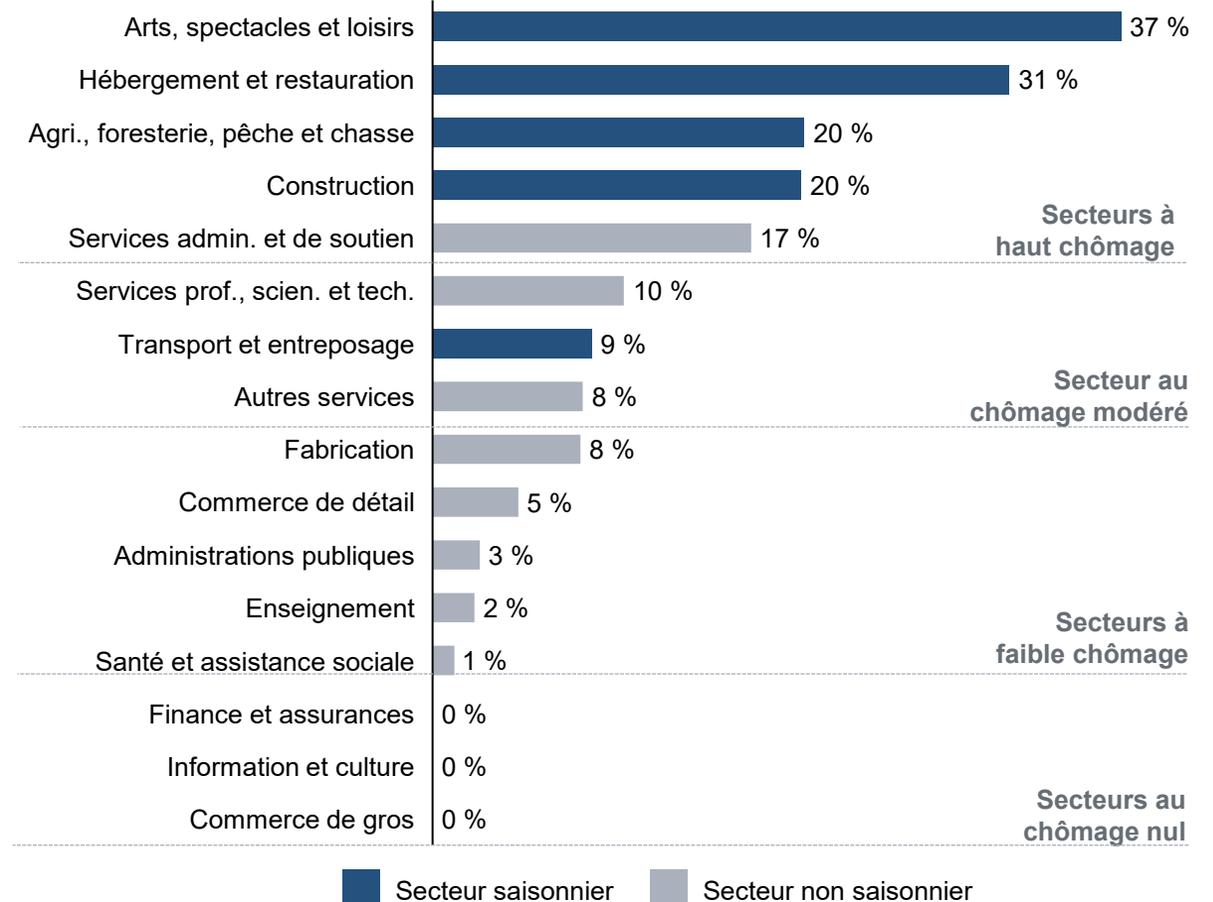
La main-d'œuvre disponible est beaucoup plus rare dans les secteurs essentiels et dans ceux exigeant un niveau de qualification élevé

- Par exemple, **l'enseignement** (2 %) et **la santé et l'assistance sociale** (1 %) affichent des taux de chômage remarquablement faibles, inférieurs à la moyenne québécoise, tandis que ceux de **la finance et des assurances** et de **l'information et de la culture** présentent un chômage nul.

La MRC de Bonaventure fait face à un double défi : un surplus de main-d'œuvre peu qualifiée dans les secteurs saisonniers et une pénurie de main-d'œuvre dans les secteurs essentiels et hautement qualifiés. Le développement de secteurs complémentaires pourrait soutenir la croissance.

Taux de chômage selon le secteur d'activité¹

Bonaventure, 2021, en pourcentage

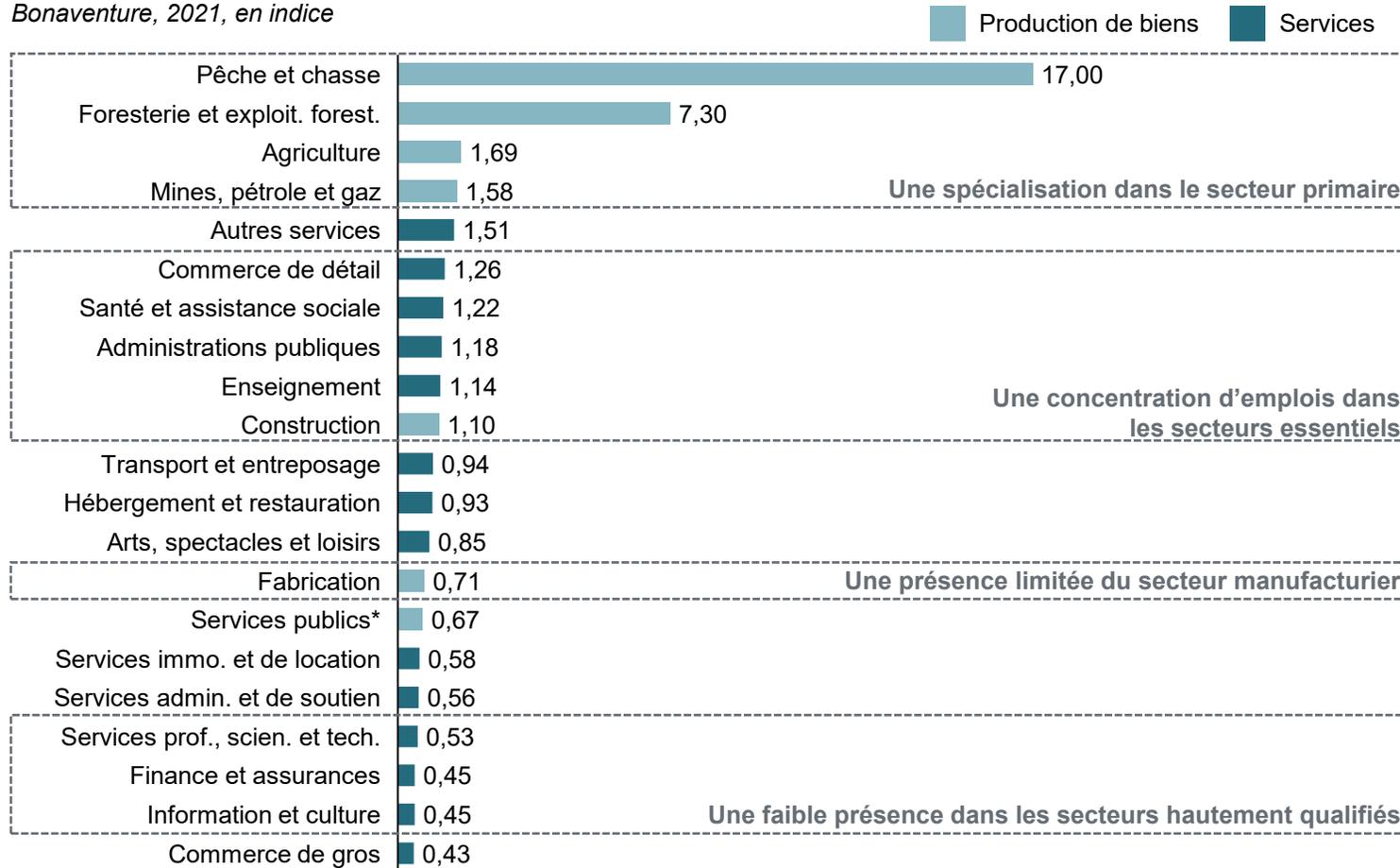


(1) Les secteurs des services publics, des mines, du pétrole et du gaz et des services immobiliers et de location ont été exclus faute de données fiables.

La MRC de Bonaventure se spécialise dans les ressources naturelles

Quotient de localisation de l'emploi¹

Bonaventure, 2021, en indice



(1) Les données d'emplois sont basées sur le lieu de résidence plutôt que le lieu de travail, créant un biais dans certains secteurs comme les mines, le pétrole et le gaz, où de nombreux employés travaillent en mode fly-in fly-out.

*Ce secteur inclut la production, le transport et la distribution d'électricité, la distribution de gaz naturel et les réseaux d'aqueduc, d'égout et autres.

Sources : Statistique Canada, 2021; Analyses Aviseo Conseil, 2025.



Quotient de localisation de l'emploi dans la MRC

Le quotient de localisation de l'emploi évalue la proportion des personnes travaillant dans un secteur dans la MRC par rapport à sa proportion au Québec.

Quatre principaux constats se dégagent :

- **Une spécialisation dans le secteur primaire:** La MRC de Bonaventure possède une concentration de travailleurs qui occupent un emploi dans l'agriculture, la foresterie, la pêche et la chasse, et les mines, le pétrole et le gaz
- **Une concentration d'emplois dans les secteurs essentiels :** Les secteurs essentiels accaparent une part majeure de l'emploi de la MRC par rapport au Québec
- **Une présence limitée du secteur manufacturier :** Ce secteur est moins présent que dans le reste du Québec
- **Une faible présence dans les secteurs hautement qualifiés :** Les services professionnels, scientifiques et techniques, la finance et les assurances et l'information et la culture sont fortement sous-représentés dans la MRC de Bonaventure.

La plupart des travailleurs de la MRC de Bonaventure occupent un emploi localement et ont un recours limité au télétravail

78 % des travailleurs de la MRC de Bonaventure occupent un emploi à l'intérieur de leur MRC, tandis que 19,4 % travaillent dans le reste de la région, principalement dans les MRC Avignon et Rocher-Percé

- L'éloignement des grands centres et la dispersion géographique des communautés réduisent les possibilités de mobilité quotidienne hors région
- Ces caractéristiques géographiques favorisent une économie locale ancrée dans la région elle-même, mais elles peuvent aussi poser des défis pour diversifier les opportunités d'emploi et attirer des travailleurs extérieurs
- Malgré la taille du territoire, plus de la moitié des travailleurs de la MRC se déplacent à moins de 10 km pour se rendre au travail, et la durée moyenne du navettage s'établit à 16,4 minutes (22,3 minutes dans l'ensemble du Québec).

Travailleurs selon leur lieu habituel de travail*

Bonaventure, 2021, en nombre et en pourcentage

	Nombre	Part (%)
Bonaventure	4 110	78,0
Reste de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	1 020	19,4
Avignon	770	14,6
Rocher-Percé	220	4,2
Côte-de-Gaspé	30	0,6
Autres régions du Québec	130	2,5
Nouveau-Brunswick	10	0,2
Total	5 270	100,0

*Les données excluent les travailleurs à domicile et ceux n'ayant pas de lieu de travail fixe.

Sources : Statistique Canada, 2021; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

La MRC de Bonaventure présente un taux de travail à domicile (12 %) nettement inférieur à la moyenne québécoise de 21,9 %

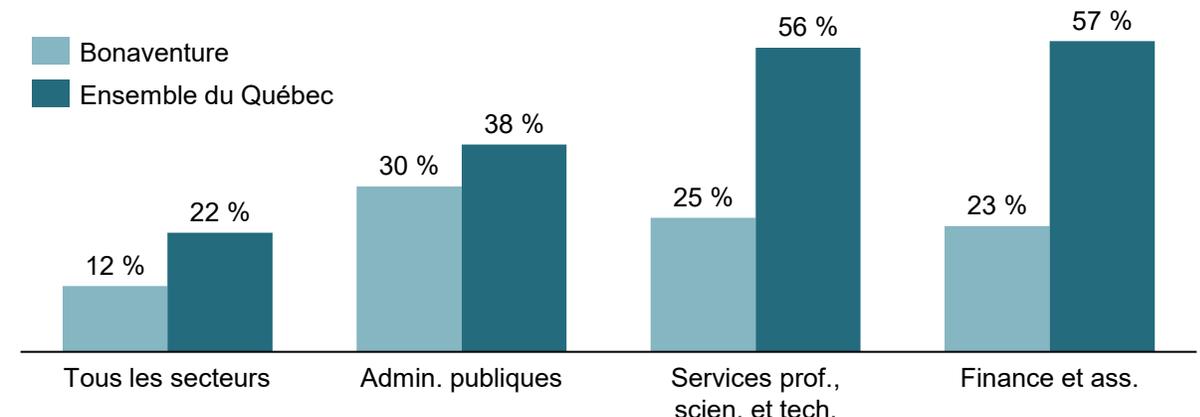
- Ce faible taux reflète en partie la structure économique locale, dominée par des secteurs nécessitant une présence physique comme le commerce de détail, la construction et les secteurs essentiels.

Bien qu'un travailleur sur cinq est employé dans les administrations publiques, le taux de télétravail dans ce secteur reste plus faible dans la MRC de Bonaventure (30 %) que dans l'ensemble du Québec (38 %)

- Cette tendance s'observe dans les autres secteurs, même dans les domaines où il est possible, notamment en raison de la faible durée du navettage.

Taux de travail à domicile dans certains secteurs d'activité compatibles avec le télétravail

Bonaventure et ensemble du Québec, 2021, en en pourcentage



Éléments clés à retenir sur le marché du travail de la MRC de Bonaventure

Principales caractéristiques du marché du travail de la MRC de Bonaventure

1

Un retard en matière d'emploi et de revenus

La MRC de Bonaventure affiche des indicateurs du marché du travail inférieurs à la moyenne québécoise, avec un taux d'emploi plus faible et des revenus médians moins élevés, bien que l'écart avec l'ensemble du Québec se soit réduit au cours des dernières décennies.

4

Un chômage saisonnier important

Le taux de chômage élevé dans la MRC est lié à la prépondérance des secteurs saisonniers, comme la pêche et le tourisme. La main-d'œuvre disponible est beaucoup plus rare dans les secteurs essentiels et dans ceux exigeant un niveau de qualification élevé.

2

Un niveau de scolarité moyen moins élevé

Le niveau de scolarité moyen est légèrement inférieur dans la MRC que dans l'ensemble du Québec. L'écart de scolarité est très prononcé parmi les chômeurs, dont la majorité détient au plus un diplôme d'études secondaires, ce qui restreint l'accès à des emplois qualifiés.

5

Une spécialisation dans le secteur primaire

La MRC de Bonaventure se distingue par une forte concentration d'emplois dans les secteurs de l'agriculture, la foresterie, la pêche et la chasse, ainsi que, dans une moindre mesure, dans les mines, le pétrole et le gaz, comparativement à leur part d'emploi au Québec.

3

Une concentration dans les secteurs essentiels

Une grande part de la main-d'œuvre est employée dans les secteurs essentiels tels que la santé, l'enseignement, le commerce de détail et les administrations publiques, ce qui limite la disponibilité de travailleurs pour d'autres industries potentiellement porteuses de croissance économique.

6

Un recours limité au travail à distance

Le télétravail est nettement moins répandu dans la MRC par rapport au Québec, ce qui reflète en partie la faible durée du navettage et la structure économique locale, dominée par des secteurs nécessitant une présence physique comme le commerce de détail, la construction et les secteurs essentiels.



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Démographie

Marché du travail

Secteurs économiques

Immobilier

Synthèse des consultations

Analyse stratégique

Axes stratégiques

Annexes



L'économie de la MRC de Bonaventure surperforme celle de la région, mais présente un retard de productivité sur le Québec

En 2022, le produit intérieur brut (PIB) de la MRC de Bonaventure s'est élevé à 822,6 M\$ (46 238 \$/habitant), affichant une croissance annuelle moyenne légèrement supérieure à celle de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine depuis 2007 (+4,9 % contre +4,6 %)

- De 2007 à 2017, la MRC de Bonaventure a d'ailleurs mieux performé que l'ensemble du Québec, mais cette tendance s'est renversée au cours des cinq dernières années
- Le PIB y a crû de 5,2 % par année en moyenne de 2017 à 2022 comparativement à 5,5 % au Québec.

La productivité du travail, qui reflète la performance économique d'une région en mesurant la richesse économique créée par chaque emploi, s'est établie à 105 974 \$ en 2021, soit un niveau inférieur à celle du Québec (113 903 \$)

- Ce retard souligne un potentiel de gains de productivité, notamment grâce à l'innovation, à l'adoption de nouvelles technologies et à l'optimisation des processus.



822,6 M\$

Produit intérieur brut de la MRC de Bonaventure en 2022



+4,9 %

Croissance annuelle moyenne du PIB de la MRC de Bonaventure de 2007 à 2022

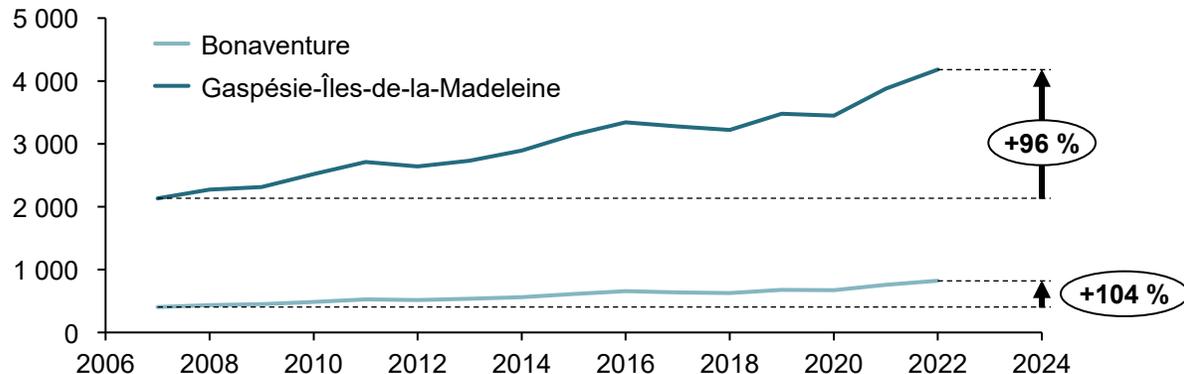


105 974 \$

Productivité du travail (PIB par emploi) de la MRC de Bonaventure en 2021

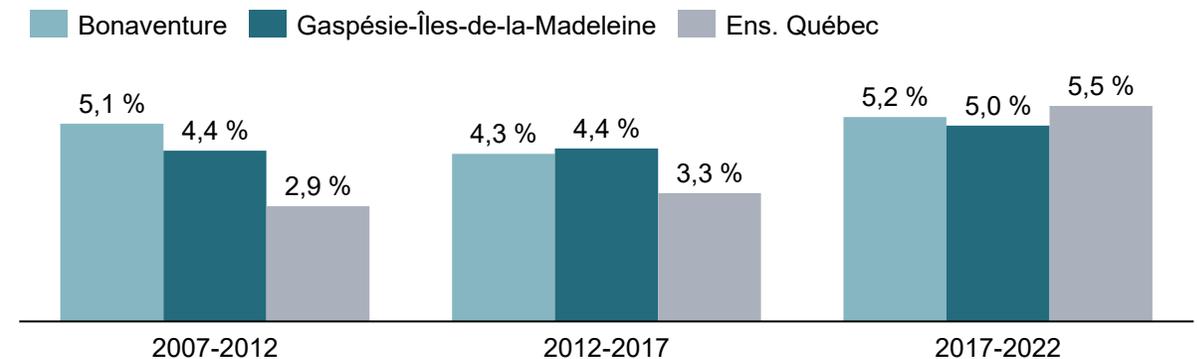
Produit intérieur brut

Bonaventure et Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2007-2022, en millions de dollars et en pourcentage



Croissance annuelle moyenne du PIB

Bonaventure, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et ensemble du Québec, 2007-2022, en pourcentage



*Le PIB de la MRC a été estimé en calculant sa part d'emplois dans la région et en appliquant cette proportion au PIB total de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. Toutes les données sont en dollars courants.

Sources : Institut de la statistique du Québec, 2024; Statistique Canada, 2021; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

La MRC de Bonaventure, à l'image de la composition de sa main-d'œuvre, tire une grande partie de son PIB des secteurs essentiels

Même si elle mobilise seulement 7 % de la main-d'œuvre, l'industrie de **la construction** est le principal secteur économique de la MRC. Avec **la santé et de l'assistance sociale, les administrations publiques, l'enseignement et le commerce de détail**, ces secteurs représentent plus de la moitié du PIB.

– **Le secteur primaire**¹ et celui de **la finance, des assurances et de l'immobilier** contribuent aussi significativement, grâce à leur productivité élevée, soulignant leur rôle clé dans la génération de richesse régionale.

Le commerce de détail, bien qu'essentiel pour les besoins quotidiens, a un apport limité à la richesse en raison de sa faible productivité

– Les secteurs touristiques, comme **l'hébergement, la restauration, et les arts, spectacles et loisirs**, constituent également des moteurs économiques pour attirer les visiteurs, mais leur contribution au PIB reste faible.

Enfin, la MRC se distingue par son économie diversifiée, et donc plus résiliente aux chocs, notamment climatiques, qui peuvent affecter les économies dépendantes aux ressources naturelles.



(1) Le secteur primaire regroupe l'agriculture, la foresterie, la pêche, la chasse, les mines et l'extraction du pétrole et du gaz.

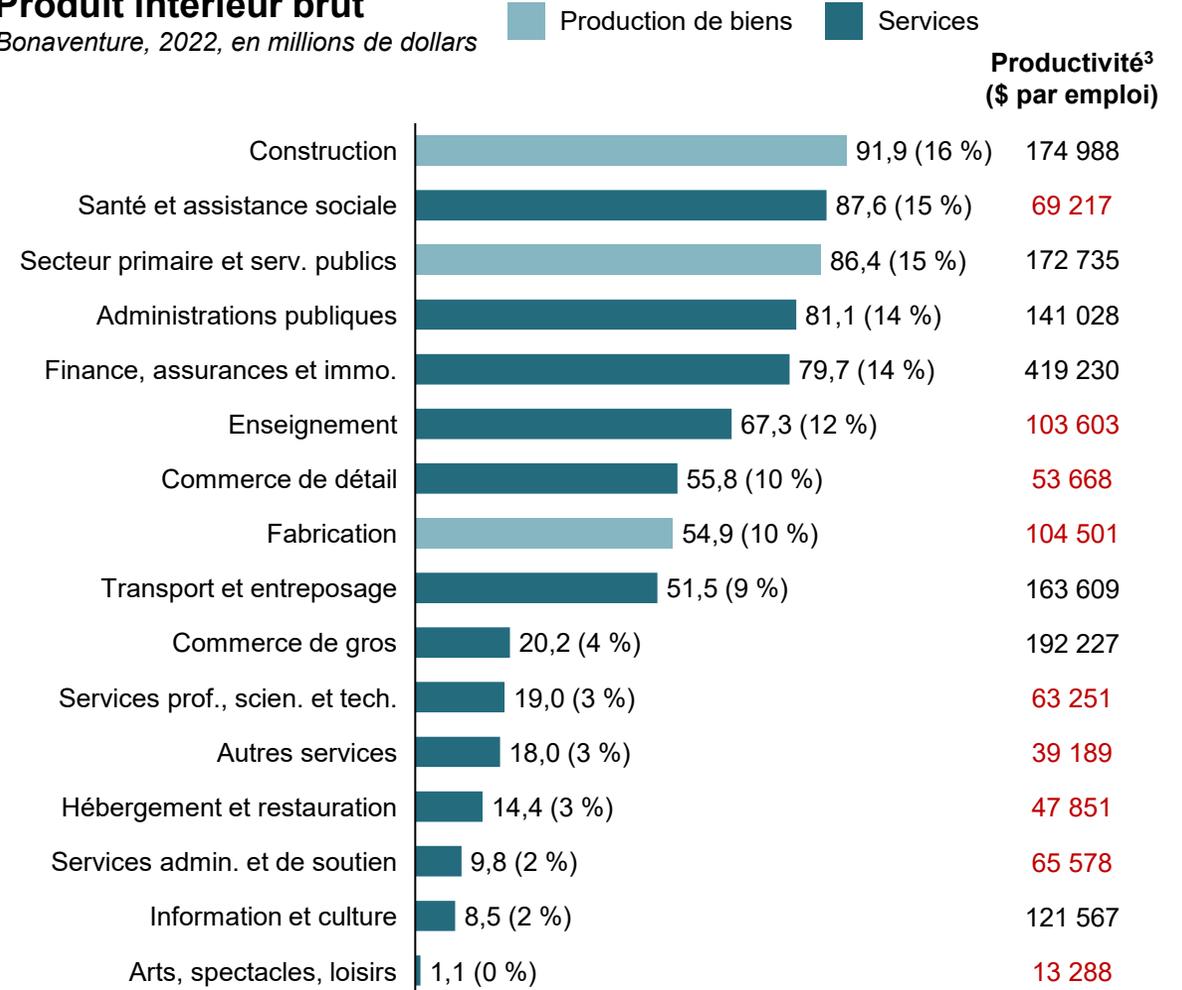
(2) Le secteur public inclut la santé et l'assistance sociale, l'enseignement et les administrations publiques

(3) En rouge : Secteurs dont la productivité est inférieure à la moyenne de la MRC

Sources : Statistique Canada, 2021; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

Produit intérieur brut

Bonaventure, 2022, en millions de dollars



La contribution économique des sous-secteurs primaires varie en fonction de leur productivité respective

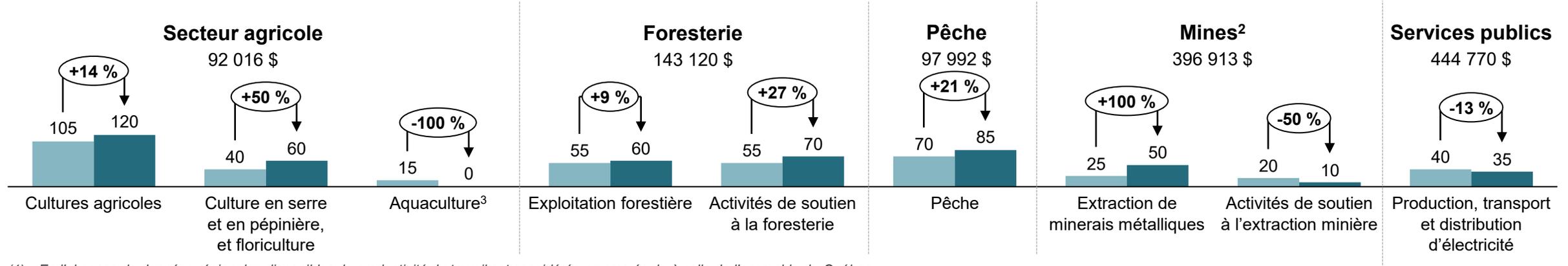
Le secteur agricole est le principal secteur primaire de la MRC de Bonaventure en termes d'emplois, avec 180 postes. Sa faible productivité pourrait toutefois limiter son impact économique, une tendance également observée dans **le secteur de la pêche**

- **La foresterie**, le deuxième secteur primaire en importance avec 130 emplois, génère, pour sa part, une contribution économique notable par emploi, ce qui en fait un secteur clé pour l'économie locale
- Bien que **le secteur minier** compte également des emplois, ces derniers concernent principalement des travailleurs pratiquant le fly-in fly-out, ce qui limite les retombées économiques directes dans la MRC
- Enfin, **le secteur des services publics** se distingue par sa très haute productivité, générant plus de 400 000 \$ de PIB par emploi, en grande partie grâce à la production, le transport et la distribution d'électricité, secteur stratégique pour la région.

Presque tous les secteurs primaires affichent une hausse de l'emploi depuis 2016 sauf l'aquaculture, les activités de soutien à l'extraction minière, ainsi que la production, le transport et la distribution d'électricité.

Emplois et productivité du travail¹ dans le secteur primaire et les services publics

Bonaventure, 2016 et 2021, en nombre et en dollars



(1) En l'absence de données régionales disponibles, la productivité du travail est considérée comme égale à celle de l'ensemble du Québec.

(2) Les données d'emplois sont basées sur le lieu de résidence plutôt que le lieu d'emploi. Ainsi, les emplois dans le secteur minier concernent des résidents de la MRC qui font du fly-in-fly-out.

(3) La MRC dispose probablement d'emplois dans ce secteur, notamment au sein l'entreprise RayMer. Toutefois, en raison de l'arrondissement des données, le nombre d'emplois peut parfois être rapporté comme zéro.

L'économie de la MRC de Bonaventure repose sur les petites entreprises, dont plus de la moitié compte moins de cinq employés

Il y avait 657 entreprises avec employés dans la MRC de Bonaventure à la fin de l'année 2023 dont 86 % employaient moins de 20 travailleurs

- Cette proportion est similaire à celle observée dans l'ensemble du Québec
- La MRC de Bonaventure compte toutefois moins d'entreprises de 100 employés et plus, soit seulement 1 % comparativement à 2,6 % au Québec.

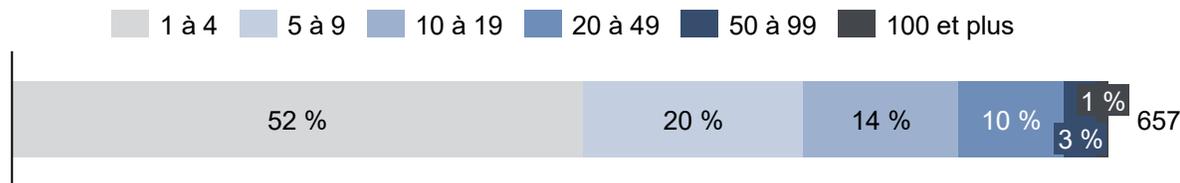
Environ une entreprise de la MRC sur six œuvre dans le commerce de détail, principalement dans des magasins de proximité tels que les détaillants d'alimentation.

Le tissu économique menacé par le manque de relève

« Le manque de relève met en péril de nombreuses entreprises dans la MRC, où plusieurs propriétaires approchant la retraite n'ont pas de plan de transmission. Ce problème touche d'ailleurs l'ensemble des secteurs d'activité. »¹

Nombre d'entreprises selon le nombre d'employés

Bonaventure, décembre 2023, en nombre



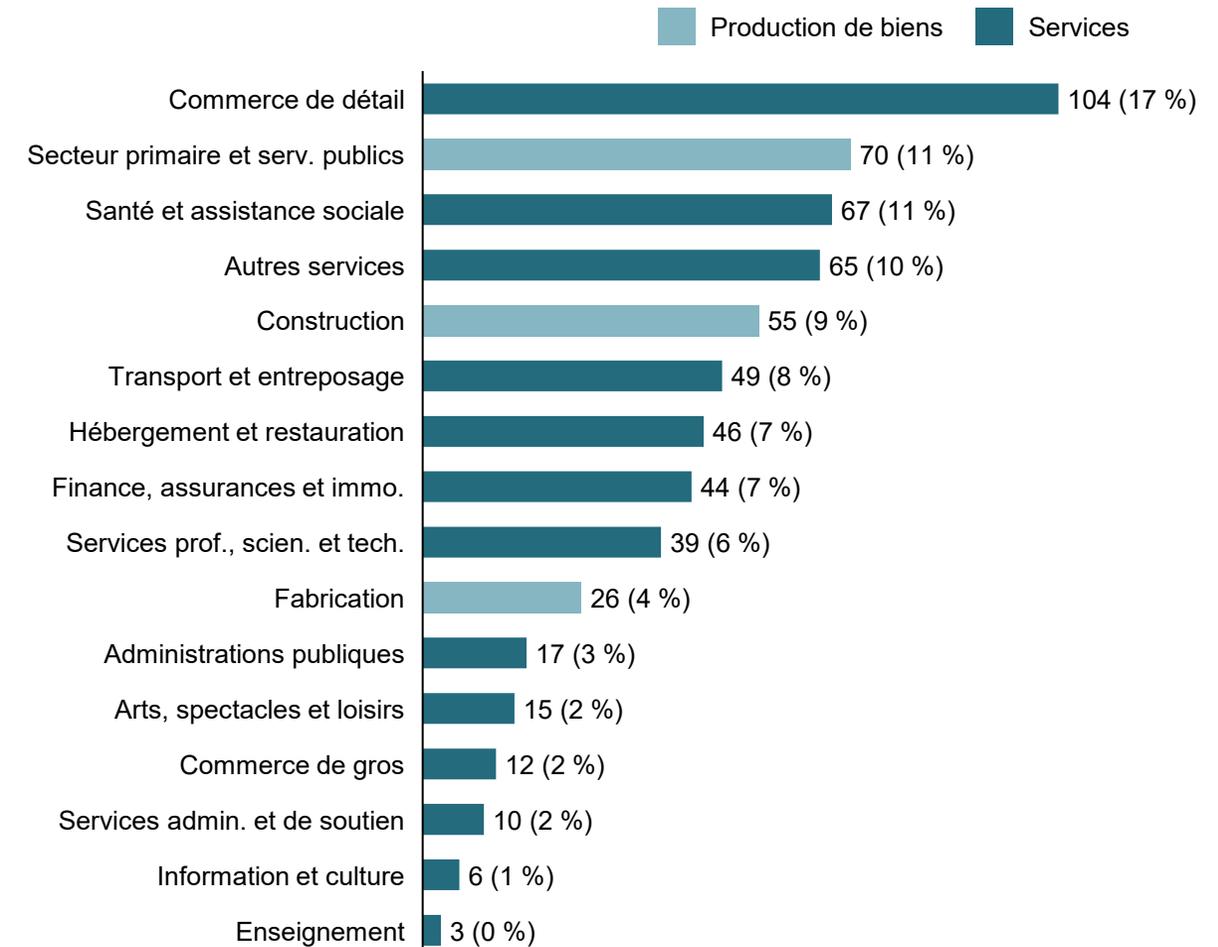
(1) Extrait des entretiens avec les parties prenantes.

(2) Les entreprises non classifiées dans un secteur sont exclues du graphique.

Source : Statistique Canada, 2024; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

Nombre d'entreprises selon le secteur d'activité²

Bonaventure, décembre 2023, en nombre



L'activité économique est concentrée le long de la Baie-des-Chaleurs, principalement dans les municipalités les plus peuplées

Cartographie des entreprises dans la MRC de Bonaventure

Bonaventure, 2025, en nombre d'entreprises



Densité d'entreprises : Faible Élevé

La concentration d'entreprises le long de la Baie-des-Chaleurs contraste avec la faible activité économique dans l'arrière-pays, illustrant un développement principalement axé sur le littoral.

Bien qu'on retrouve plusieurs pôles commerciaux sur le territoire de la MRC, New Richmond se distingue par une concentration particulièrement élevée d'entreprises

- La densité d'entreprises en fait un centre économique majeur de la MRC.

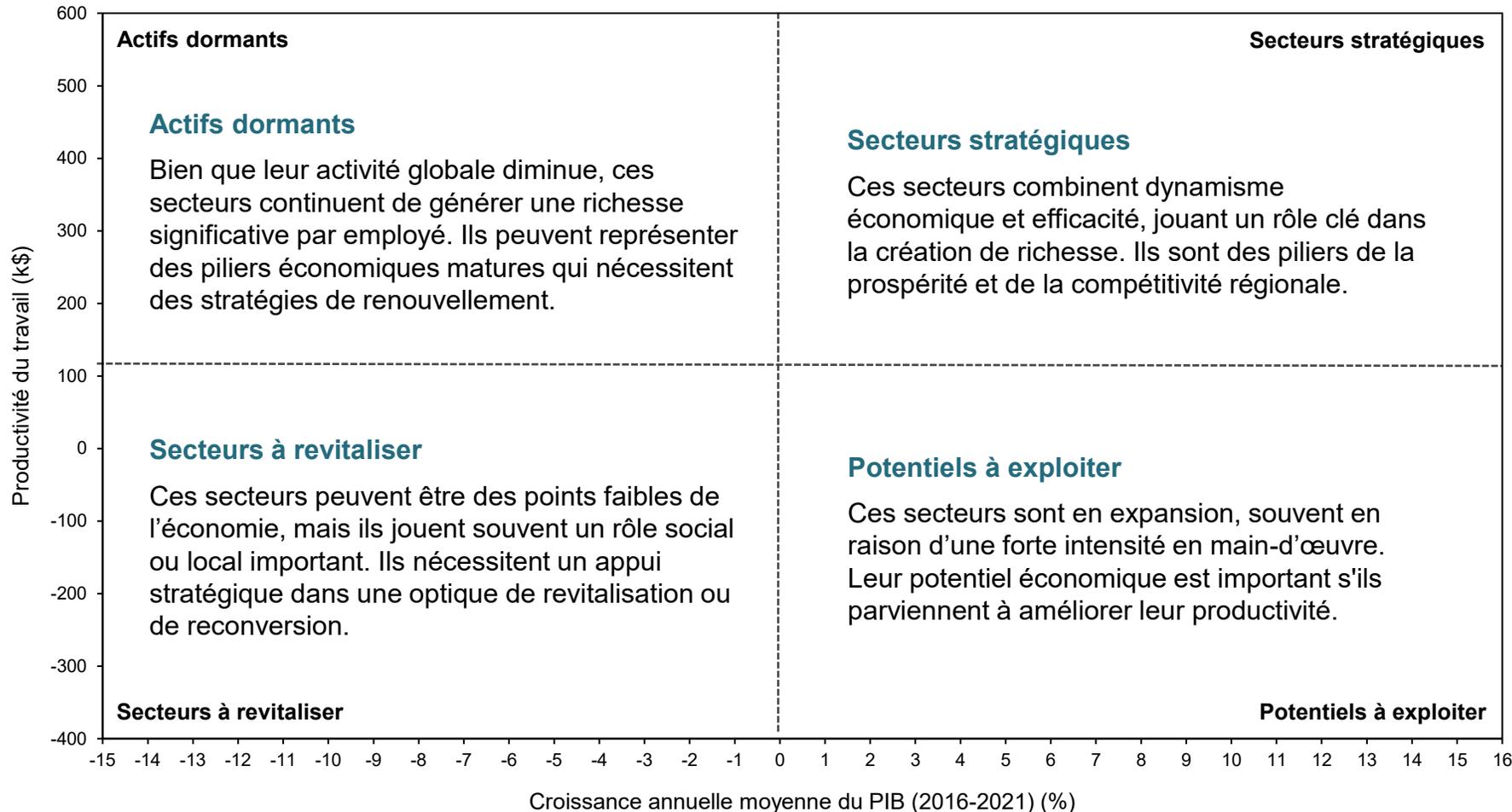
Deux autres pôles commerciaux se démarquent dans les deuxième et troisième municipalités en importance de la MRC, soit Paspébiac et Bonaventure

- L'activité y est toutefois plus dispersée, avec une répartition moins concentrée des entreprises.

Le graphique à bulles à la page suivante permet de positionner les secteurs d'activité selon leur potentiel économique

Positionnement économique des secteurs d'activité

À titre illustratif



Une représentation du positionnement des secteurs d'activité dans la MRC

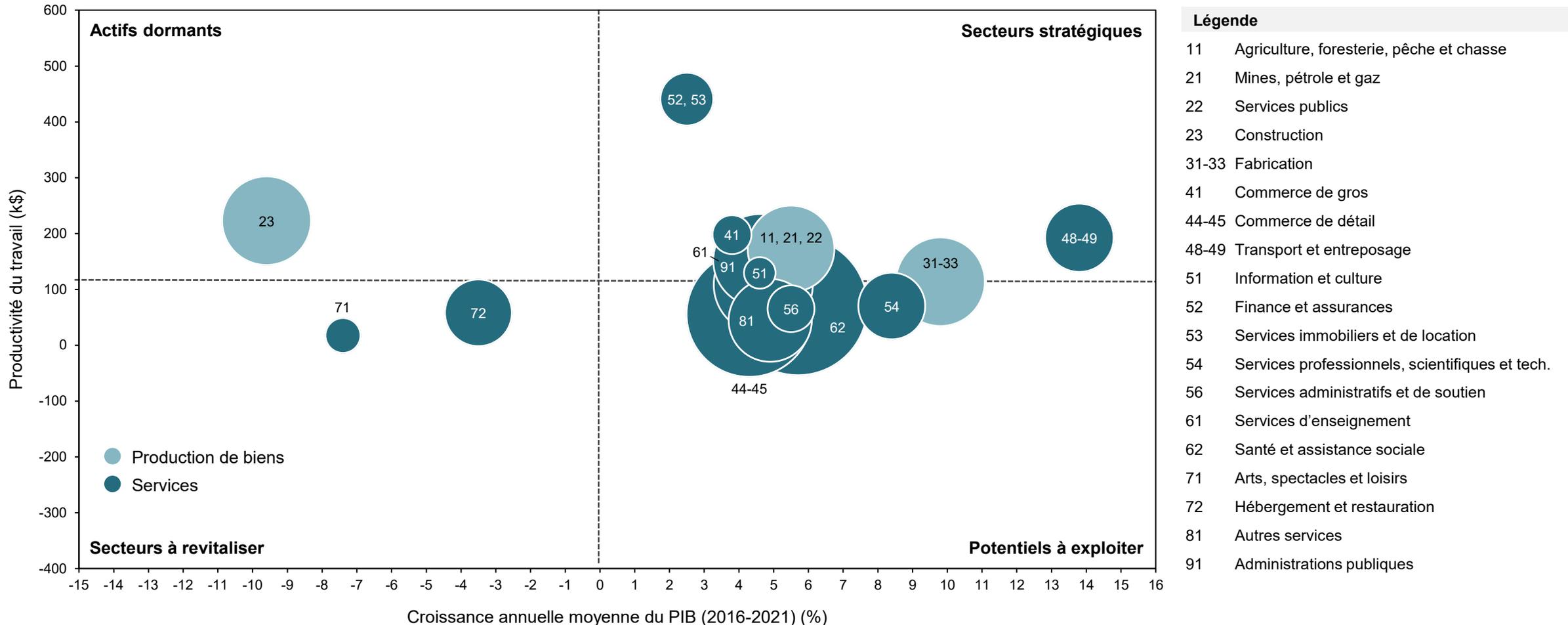
Les différents cadrans du graphique s'interprètent comme suit :

- **Secteurs stratégiques** : Combinaison d'une croissance du PIB et d'une productivité supérieure à la moyenne
- **Actifs dormants** : Combinaison d'une baisse du PIB et d'une productivité élevée
- **Potentiels à exploiter** : Combinaison d'une croissance du PIB et d'une productivité inférieure à la moyenne de l'économie
- **Secteurs à revitaliser** : Combinaison d'une baisse du PIB et d'une faible productivité.

La plupart des secteurs sont en croissance, mais des gains de productivité sont à réaliser dans plusieurs d'entre eux

Positionnement économique des secteurs d'activité

Bonaventure, 2021, en pourcentage (croissance annuelle moyenne du PIB), en milliers de dollars par emploi (productivité du travail); taille des bulles = nombre d'emplois



Sources : Statistique Canada, 2021; Institut de la statistique du Québec, 2022; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

La MRC de Bonaventure compte un nombre important de secteurs stratégiques et de potentiels à exploiter



Secteurs stratégiques

Combinaison d'une **hausse du PIB** et d'une **productivité élevée**

- Secteur primaire
- Services publics
- Fabrication
- Commerce de gros
- Transport et entreposage
- Information et culture
- Finance et assurances
- Administrations publiques



Actifs dormants

Combinaison d'une **baisse du PIB** et d'une **productivité élevée**

- Construction



Potentiels à exploiter

Combinaison d'une **hausse du PIB** et d'une **faible productivité**

- Commerce de détail
- Services professionnels, scientifiques et techniques
- Services administratifs et de soutien
- Services d'enseignement
- Santé et assistance sociale
- Autres services



Secteurs à revitaliser

Combinaison d'une **baisse du PIB** et d'une **faible productivité**

- Arts, spectacles et loisirs
- Hébergement et restauration

Bien que les secteurs stratégiques et les actifs dormants génèrent plus de richesse par emploi, toutes les catégories de secteurs contribuent à l'économie et peuvent jouer un rôle clé dans le développement de la MRC.

Six secteurs ont été retenus pour l'analyse de potentiel économique

Sur la base du portrait statistique de la MRC et des éléments qualitatifs recueillis lors d'entretiens avec des acteurs économiques et politiques locaux, **Aviseo Conseil** a retenu les secteurs suivants pour l'analyse de potentiel économique :

- **Le tourisme**, incluant les secteurs de l'hébergement et de la restauration (SCIAN 72), ainsi que des arts, des spectacles et des loisirs (71)
- **L'industrie bioalimentaire**, avec le secteur de l'agriculture (1111), des pêches (1141) et de la transformation d'aliments (311)
- **L'industrie forestière**, incluant la foresterie (113 et 1153) et la fabrication de produits en bois (321)
- **Le transport et l'entreposage (48-49)**, un secteur clé pour l'exportation des produits locaux
- **La construction (23)**, une industrielle essentielle dans le contexte de pénurie de logements
- **L'industrie éolienne**, tant dans la fabrication que l'entretien des parcs existants (2211, 2371, 3336, 332 et 8113).

Les pages suivantes présentent un portrait détaillé de chaque secteur.



Des analyses additionnelles devront être réalisées pour identifier les sous-secteurs les plus porteurs et rentables au sein de chaque secteur prioritaire. Ainsi, l'ensemble des sous-secteurs ne devraient pas nécessairement faire l'objet d'une priorisation.

SECTEURS ÉCONOMIQUES

Le secteur touristique est en léger recul par rapport à 2014

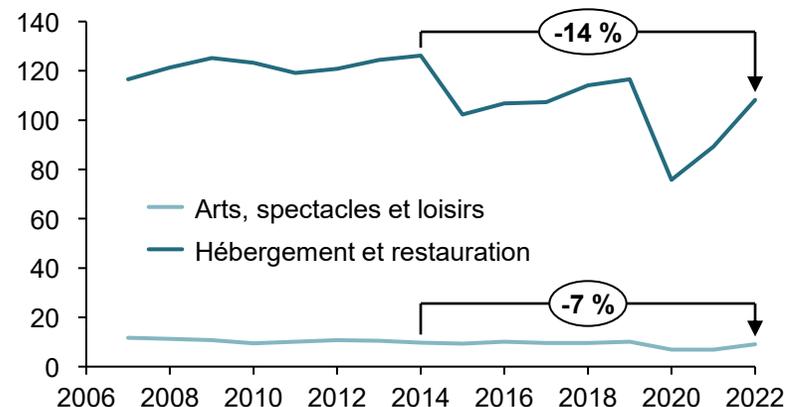
L'industrie touristique, composée en grande partie par les secteurs des arts, spectacles et loisirs, et de l'hébergement et de la restauration, a été fortement affectée par la pandémie en raison des restrictions sanitaires

- Cela, malgré une forte affluence touristique en Gaspésie due aux limitations des voyages internationaux.

Même avant la pandémie, le PIB de ces secteurs était déjà en stagnation ou enregistrait de légères baisses.

PIB dans les secteurs liés au tourisme

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2007-2022, en millions de dollars

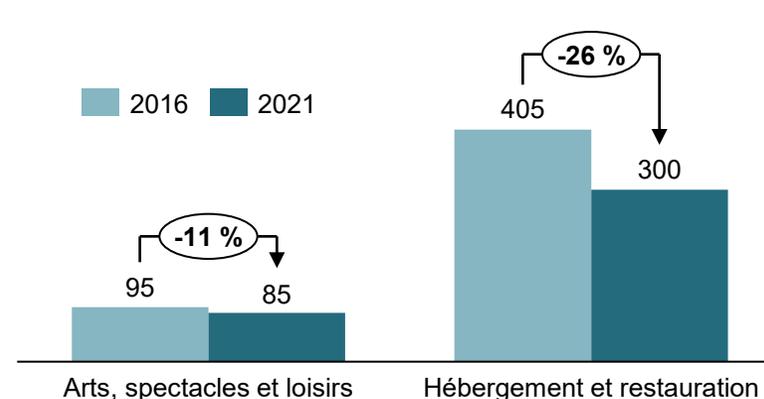


Entre 2016 et 2021, l'emploi dans les deux principaux secteurs touristiques a diminué, en grande partie en raison des mesures sanitaires

- La baisse du PIB régional suggère toutefois une tendance plus profonde à long terme
- Des données plus récentes pour l'ensemble de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine montrent d'ailleurs que l'emploi dans le tourisme est resté inférieur aux niveaux pré-pandémiques tout au long de 2024, à l'exception du dernier trimestre.

Emplois dans les secteurs liés au tourisme

Bonaventure, 2016 et 2021, en nombre et en pourcentage



Quelques exemples d'entreprises dans la MRC de Bonaventure



3Camps



SECTEURS ÉCONOMIQUES

La MRC présente des occasions d'attirer des touristes malgré les menaces

Occasions

Valoriser les rivières à truite et à saumon pour attirer les touristes

« La présence de rivières à truite et à saumon est une belle opportunité d'attirer les amateurs de pêche sportive dans la région. »

Un parc national pour attirer les touristes amateurs de plein air

« Avec un parc national, on mettrait en valeur nos rivières et notre arrière-pays, tout en attirant plus de touristes. C'est une belle façon de dynamiser le tourisme en misant sur nos atouts naturels. »

Menaces

Des changements climatiques qui fragilisent le tourisme hivernal

« Les hivers de plus en plus imprévisibles et le manque de neige menacent le ski et les autres activités hivernales qui attirent des touristes en hiver. »

Un éloignement qui limite l'accessibilité de la région

« L'éloignement et le prix élevé des billets d'avion, malgré les rabais offerts par le gouvernement, compliquent l'accès à la région, ce qui peut limiter son attractivité comme destination touristique. »



SECTEURS ÉCONOMIQUES

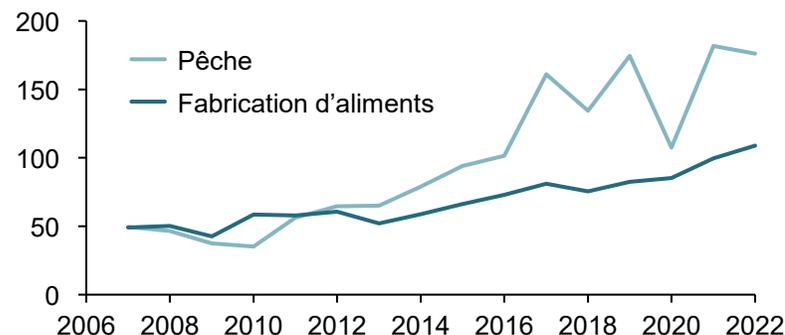
Bien que volatile, le secteur de la pêche est en croissance depuis 2010

Bien que les PIB de la pêche et de la transformation bioalimentaire soient tous deux en croissance, celui de la pêche a progressé plus rapidement malgré des fluctuations depuis 2016

- Depuis 2007, son PIB a crû de 9 % par année en moyenne comparativement à 5 % pour la fabrication
- Cette croissance plus soutenue a creusé un écart significatif entre les deux secteurs, alors qu'ils affichaient un niveau similaire en 2007
 - La croissance de la pêche n'a pas soutenu celle de la fabrication, notamment en raison de l'exportation des produits frais de la mer.

PIB dans la pêche et la transformation bioalimentaire

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2007-2022, en millions de dollars



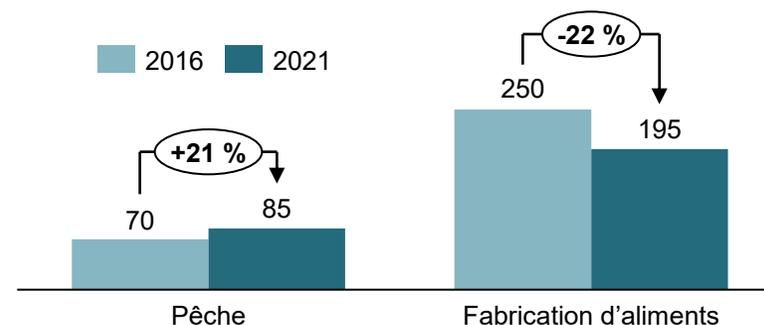
Sources : Statistique Canada, 2021; Institut de la statistique du Québec, 2024; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

La MRC de Bonaventure emploie 5 % des travailleurs du secteur de la pêche dans la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et plus de 10 % de ceux en transformation bioalimentaire

- Dans ce dernier, près de 85 % des travailleurs œuvrent dans la préparation et le conditionnement de poissons et de fruits de mer
- Ce secteur a toutefois enregistré une baisse d'emplois depuis 2016, tandis que celui de la pêche est en croissance dans la MRC
 - Des trajectoires semblables sont observées dans l'ensemble de la région.

Emplois dans la pêche et la transformation bioalimentaire

Bonaventure, 2016 et 2021, en nombre et en pourcentage



Quelques exemples d'entreprises dans la MRC de Bonaventure

Unipêche M.D.M.



SECTEURS ÉCONOMIQUES

L'industrie devra s'adapter à un contexte volatile, dont les changements climatiques

Occasions

Une abondance de homards en raison des changements climatiques

« Avec le réchauffement des eaux, il y a plus de homards qu'avant, et la saison s'allonge, ce qui est une bonne nouvelle pour la pêche. »

Des opportunités de transformation des produits marins pêchés en Gaspésie

« 80 % des produits marins québécois sont exportés aux États-Unis sans être transformés. On ne crée pas de la richesse avec ça. Il faudrait les transformer avant de les exporter. »

Des débouchés de marché ailleurs au Québec ou au Canada

« Les aliments transformés ici desservent actuellement le marché local et les touristes, mais il y a un potentiel pour élargir la distribution vers le reste du Québec. »

Menaces

Des poissons de fond de moins en moins présents dans la région

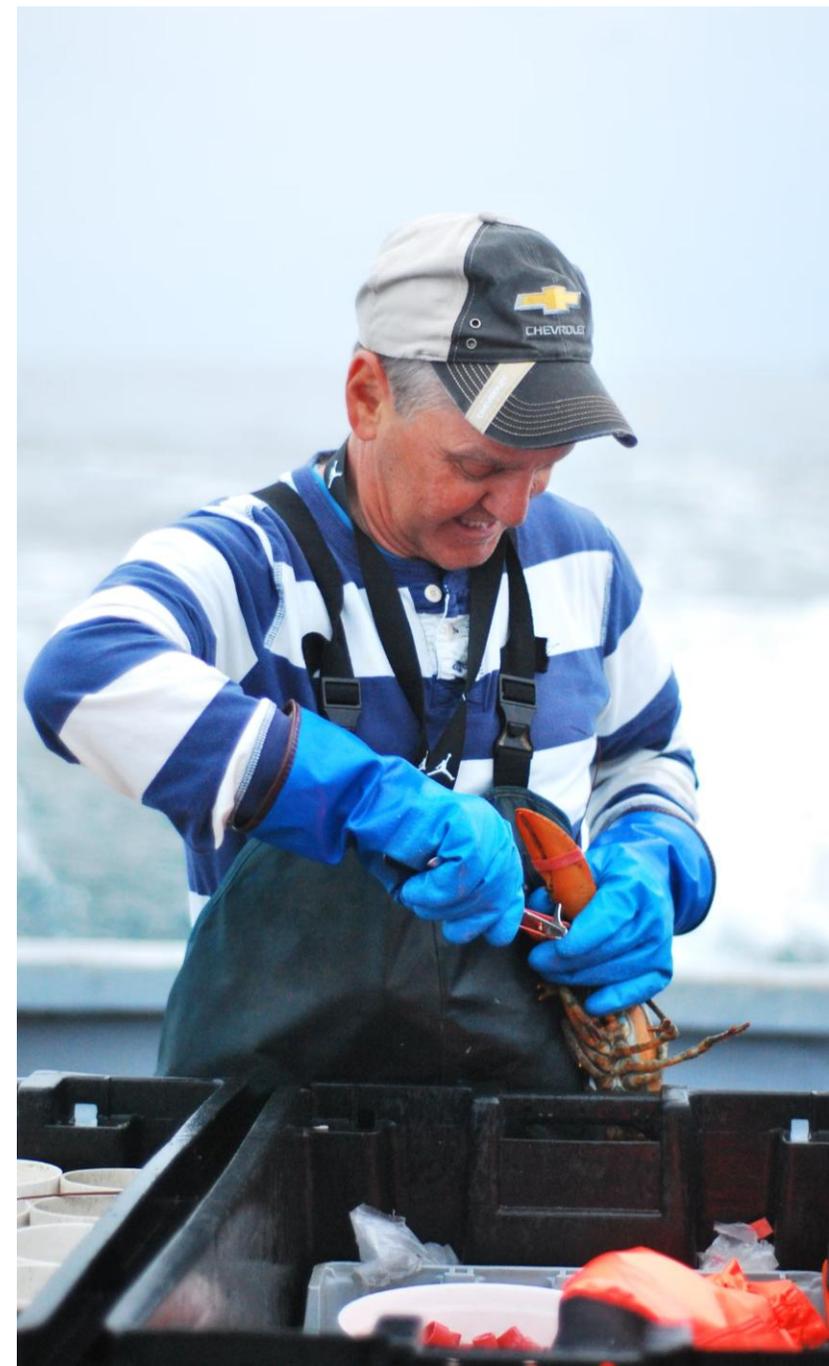
« Si la pêche au homard se porte bien, les poissons de fond, eux, ont pratiquement disparu en raison des changements climatiques. »

Des barrières à l'entrée importantes pour les aspirants pêcheurs

« Il n'y a eu aucune nouvelle licence de pêche en 15 ans, ce qui crée d'énormes barrières à l'entrée pour la relève, qui est d'ailleurs déjà difficile à trouver. »

Une menace tarifaire qui pourrait nuire à la compétitivité des produits gaspésiens

« Si des tarifs sont imposés sur les produits marins, nos entreprises en Gaspésie ne pourront plus concurrencer sur le marché américain, et ça risque de faire mal à l'industrie. »



SECTEURS ÉCONOMIQUES

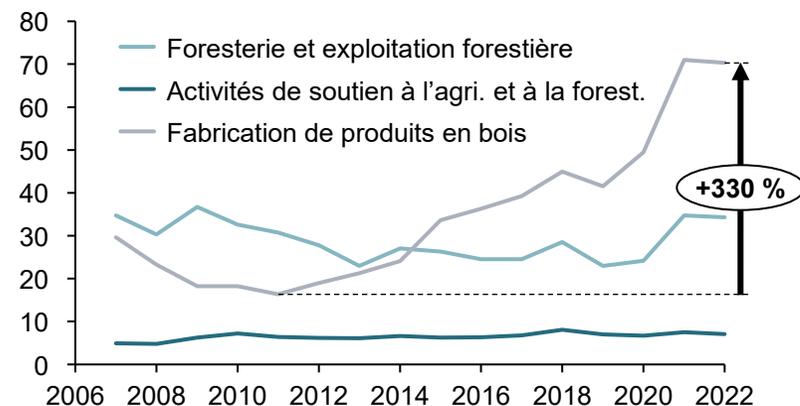
La fabrication à partir du bois est en croissance, notamment pour la productivité

L'industrie forestière est en pleine expansion dans la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, en particulier la fabrication de produits en bois dont le PIB a progressé en moyenne de 9 % par année depuis 2007

- L'essor de ce secteur a débuté en 2011 et depuis, son PIB a bondi de 330 %
- Le secteur de la foresterie et de l'exploitation forestière a connu un recul avec la crise immobilière américaine qui a débuté en 2008, suivie d'une période de stabilité et d'un regain depuis la pandémie.

PIB dans l'industrie forestière

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2007-2022, en millions de dollars

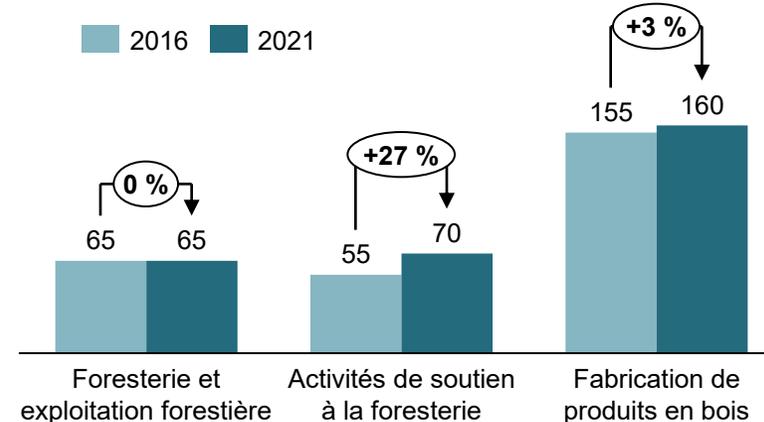


Entre 2016 l'emploi a progressé dans l'industrie forestière à l'exception du secteur de la foresterie et de l'exploitation forestière où il est demeuré stable

- La croissance a été particulièrement rapide dans les activités de soutien à la foresterie, malgré une relative stabilité du PIB régional
- Dans la fabrication des produits en bois, 94 % des emplois sont concentrés dans les scieries et la préservation du bois, une tendance liée à la présence de deux scieries situées à Saint-Alphonse et Saint-Elzéar.

Emplois dans l'industrie forestière

Bonaventure, 2016 et 2021, en nombre et en pourcentage



Quelques exemples de joueurs dans la MRC de Bonaventure



SCIERIE ST-ELZÉAR INC.
ASSOCIATION COOPÉRATIVE
FORESTIÈRE DE SAINT-ELZÉAR GASPÉSIE



Groupement forestier
COOPÉRATIF BAIE-DES-CHALEURS



SECTEURS ÉCONOMIQUES

L'utilisation et la transformation locale du bois sont des occasions importantes

Occasions

Créer de la valeur avec la deuxième et troisième transformation du bois

« En ce moment, la production est axée sur le bois d'œuvre, mais développer la deuxième et troisième transformation permettrait de générer davantage de richesse dans la région. »

Favoriser l'utilisation du bois local dans les constructions résidentielles

« Avec les besoins criants en logements, l'industrie forestière et le secteur de la construction ont tout à gagner à travailler ensemble pour maximiser l'utilisation du bois local. »

Une meilleure utilisation des ressources avec l'économie circulaire

« Pourquoi ne pas valoriser les résidus des scieries en biomasse, ce qui permettrait d'optimiser l'utilisation de la fibre de bois et de réduire le gaspillage. »

Menaces

Un éloignement qui pousse à la hausse les coûts de transport

« L'éloignement et les coûts de transport élevés sont un réel défi pour acheminer le bois hors de la région, quoique le retour du train est une belle alternative au transport par camion. »

Un environnement d'affaires instable qui met en péril la compétitivité des entreprises

« Si de nouveaux tarifs sont imposés sur le bois d'œuvre, nos entreprises locales auront du mal à rester compétitives sur le marché, ce qui pourrait freiner toute l'industrie forestière de la région »

Un risque de feux de forêt accru en raison des changements climatiques

« Avec le climat qui se réchauffe, le risque d'incendies de forêt est de plus en plus préoccupant et des feux comme on a vu sur la Côte-Nord pourraient fragiliser toute l'industrie. »



SECTEURS ÉCONOMIQUES

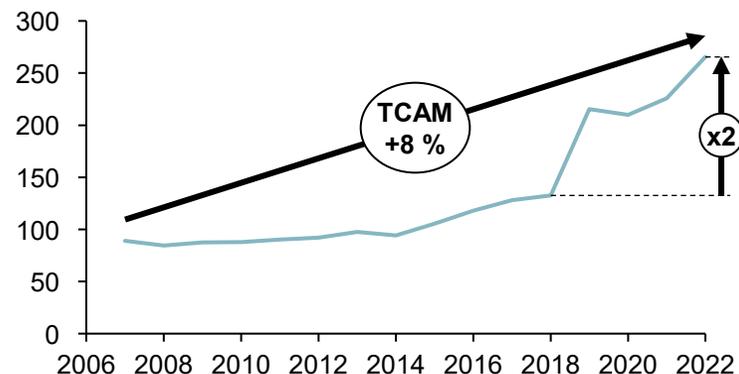
La MRC de Bonaventure profite de la croissance du PIB du transport

Le secteur du transport et de l'entreposage en Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine connaît une croissance soutenue, avec une augmentation moyenne du PIB de 8 % par année depuis 2007

- Cette expansion s'est fortement accélérée à partir de 2018, propulsant le PIB du secteur à un niveau deux fois plus élevé en seulement quatre ans
- Avec sa forte croissance et sa productivité élevée, ce secteur joue un rôle clé dans l'économie et est essentiel au développement du secteur manufacturier, en assurant l'acheminement des produits hors de la région.

PIB dans le transport et l'entreposage

Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine, 2007-2022, en millions de dollars

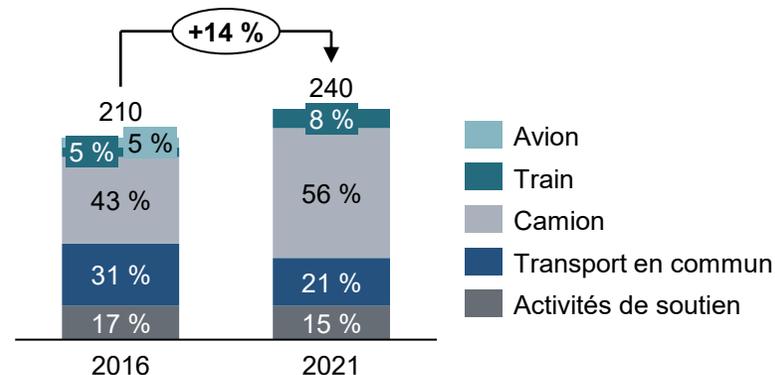


L'évolution de l'emploi dans ce secteur, qui est entièrement concentré dans le transport, suit la tendance régionale

- L'emploi dans la MRC de Bonaventure y a augmenté de 14 %, une progression largement portée par le transport par camion, qui représentait 56 % des emplois du secteur en 2021
- Le transport ferroviaire pourrait voir son importance progresser davantage avec la réhabilitation en cours du chemin de fer de la Gaspésie
- Le transport aérien, le transport en commun et les activités de soutien au transport ont toutefois perdu en importance au fil des ans.

Emplois dans le transport

Bonaventure, 2016 et 2021, en nombre et en pourcentage



Quelques exemples d'entreprises dans la MRC de Bonaventure

SERVAB



SOCIÉTÉ DU CHEMIN DE FER DE LA GASPÉSIE



MORNEAU
Transport

GUILBAULT
Transport · Logistique · Entreposage

SECTEURS ÉCONOMIQUES

Le retour du chemin de fer pourrait permettre de poursuivre sur l'élan

Occasions

La réhabilitation du chemin de fer au service du développement économique

« Le retour du train va faciliter le développement du secteur et faciliter l'accès aux marchés extérieurs, quoique ce mode de transport soit surtout adapté aux grosses marchandises. »

Un réseau de transport collectif pour faciliter les déplacements

« Le transport en commun est encore peu développé dans la MRC, mais avec les enjeux climatiques, investir dans des solutions de mobilité durable devient une priorité. »

Des retombées indirectes de l'essor de certains secteurs manufacturiers et de l'expansion du port de Gaspé vers l'Europe

« Si l'industrie manufacturière se développe, le transport et l'entreposage suivront naturellement, apportant de nouvelles opportunités économiques pour la région. »

Menaces

Un éloignement des grands centres qui amènent des coûts de transport élevés

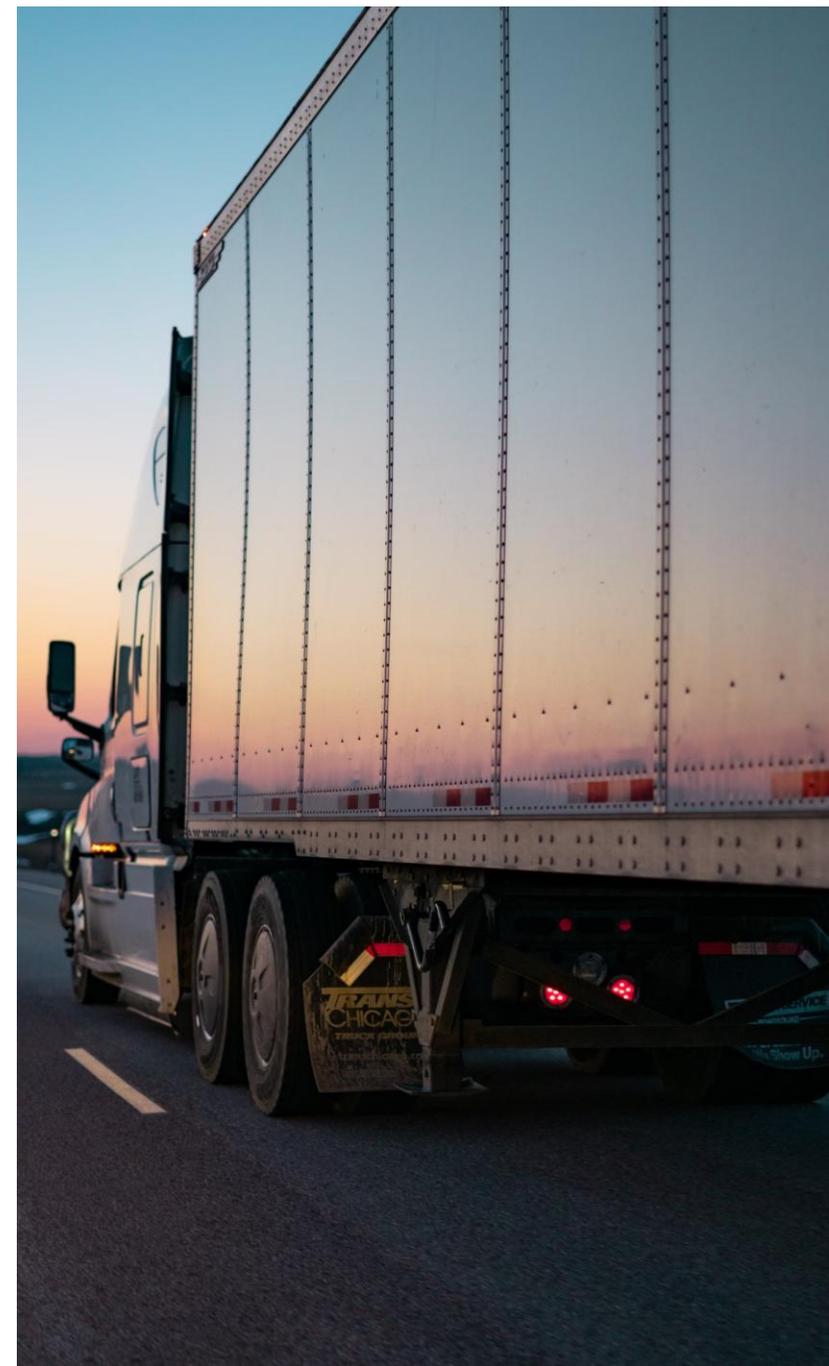
« L'éloignement de la région par rapport aux grands centres fait grimper les coûts de transport, ce qui limite la compétitivité de nos entreprises et freine leur croissance. »

Un manque de relève problématique pour la pérennité des entreprises

« Plusieurs entreprises locales sont menacées par le manque de relève. Plusieurs entreprises risquent de fermer leurs portes s'ils ne trouvent pas de repreneur. »

Des tarifs qui pourraient avoir des impacts indirects sur le secteur

« L'imposition de tarifs douaniers signifierait moins d'échanges commerciaux et donc moins de marchandises à transporter, ce qui pourrait nuire au secteur. »



SECTEURS ÉCONOMIQUES

L'emploi stagne dans le secteur de la construction sur le territoire de la MRC

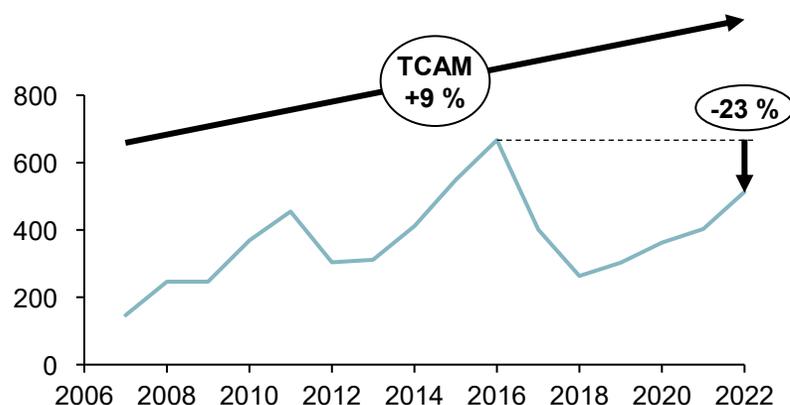
Depuis 2007, le secteur de la construction a connu une croissance annuelle moyenne de 9 %, concentrée principalement avant 2016

- Après une forte baisse entre 2016 et 2018, le PIB a repris sa progression, mais demeurait en 2022 23 % sous son sommet de 2016.

Malgré ce repli, la construction demeure un moteur économique pour la MRC, constituant son premier secteur en importance en termes de PIB, en plus d'afficher un niveau de productivité élevé.

PIB dans la construction

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2007-2022, en millions de dollars



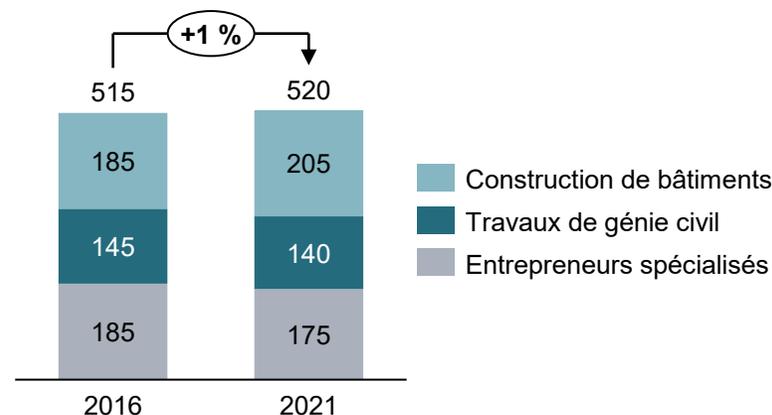
Le nombre d'emplois a légèrement augmenté dans le secteur de la construction entre 2016 et 2021 pour atteindre 520

- Cette progression s'est toutefois limitée à la construction de bâtiments, tandis que le nombre d'emplois dans les sous-secteurs des travaux civils et des entrepreneurs spécialisés a baissé.

Ce faible gain contraste avec la hausse globale de 18,5 % observée dans le secteur de la construction dans la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.

Emplois dans la construction

Bonaventure, 2016 et 2021, en nombre et en pourcentage



Quelques exemples d'entreprises dans la MRC de Bonaventure



SECTEURS ÉCONOMIQUES

Malgré des menaces intrinsèques, la construction doit saisir les occasions

Occasions

Une pénurie de logements qui freine l'attraction de nouveaux résidents dans la région

« Même si nous voulons attirer de nouveaux résidents, nous n'avons pas de place pour les loger, particulièrement dans les centres économiques de la MRC. »

Une demande croissante pour la construction de résidences pour personnes âgées

« Le vieillissement de la population est une occasion en or pour développer de nouveaux projets pour des infrastructures adaptées comme des résidences pour personnes âgées. »

Des synergies potentielles avec l'industrie forestière

« Avec la présence de scieries dans la MRC, il y a une belle occasion pour le secteur de la construction de s'associer à l'industrie forestière locale pour réduire les coûts. »

Menaces

Des coûts de construction supérieurs à la valeur marchande

« Les prêts bancaires sont basés sur la valeur de revente, mais avec des coûts de construction plus élevés, le financement est insuffisant, ce qui freine les investissements. »

Un manque de relève problématique pour la pérennité des entreprises

« Plusieurs entreprises locales sont menacées par le manque de relève. Plusieurs entreprises risquent de fermer leurs portes s'ils ne trouvent pas de repreneur. »



SECTEURS ÉCONOMIQUES

Un secteur éolien en essor, mais une faible intégration à la chaîne de production

La MRC de Bonaventure abrite un parc éolien dont le territoire s'étend sur New Richmond, Saint-Alphonse et Caplan

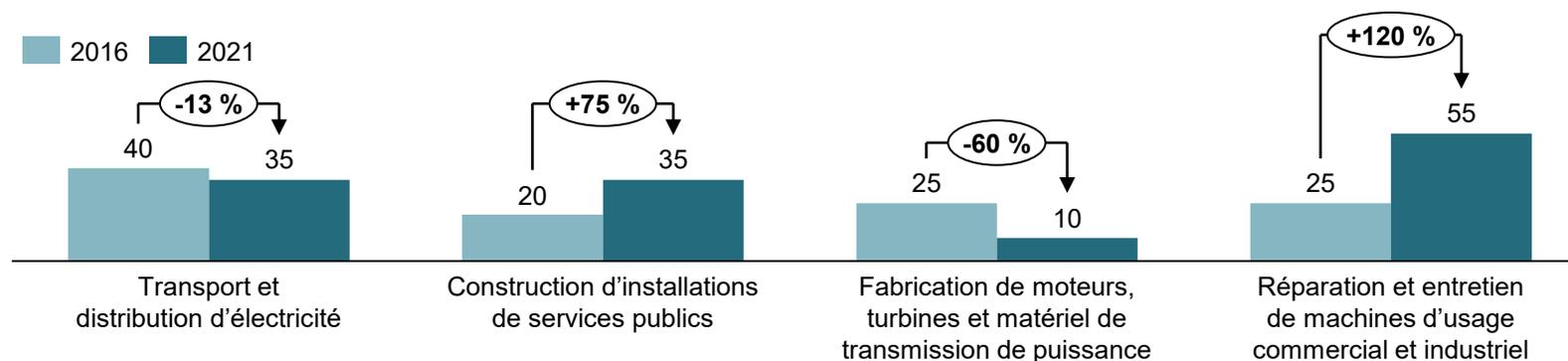
– Opéré par l'entreprise TransAlta, ce parc est en service depuis 2013 et possède une capacité de 67,8 MW.

Bien que les données de PIB pour cette industrie ne soient pas disponibles, le secteur génère vraisemblablement des retombées pour la MRC, notamment :

- Des redevances versées aux municipalités concernées et aux propriétaires des terres privées où sont installées les éoliennes
- Des emplois, avec 135 travailleurs en 2021, dans les secteurs liés à l'éolien
 - Ceux de la construction d'installations de services publics et de la réparation et l'entretien de machines d'usage commercial et industriel affichent des croissances particulièrement fortes depuis 2016
 - La MRC de Bonaventure demeure toutefois faiblement intégrée à la chaîne manufacturière du secteur éolien.

Emplois dans les secteurs liés à l'éolien

Bonaventure, 2016 et 2021, en nombre et en pourcentage



Sources : Statistique Canada, 2021; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

Quelques exemples
d'entreprises œuvrant dans
le secteur dans
la MRC de Bonaventure

TECHÉOL



ACTIVA
ENVIRONNEMENT

transalta™



SECTEURS ÉCONOMIQUES

Des investissements sont à prévoir afin de saisir les occasions dans le secteur éolien

Occasions

Une nécessaire augmentation de la capacité éolienne pour répondre aux besoins croissants

« Avec la fin des surplus énergétiques et le désir d'Hydro-Québec d'augmenter la capacité éolienne, c'est une occasion à saisir pour la région, qui pourrait jouer un rôle clé dans la chaîne de valeur. »

Une opportunité de développer une chaîne de valeur complète dans la région

« En collaborant avec d'autres MRC comme La Côte-de-Gaspé où on fabrique des pales, on a l'occasion de développer une filière intégrée, de la fabrication à l'installation à l'entretien des parcs. »

Une demande croissante pour de l'énergie propre

« L'éolien fait partie des sources d'énergie renouvelables qui vont jouer un rôle important dans la transition climatique et il y a déjà une présence d'entreprises du secteur dans la région. »

Menaces

Un goulot d'étranglement dans le transport de l'électricité produite par les éoliennes

« Le gros problème pour le développement du secteur est qu'on n'a pas les infrastructures pour acheminer une plus grande quantité d'électricité vers le reste du Québec. »

Un secteur manufacturier absent de l'industrie éolienne dans la MRC

« La faible présence du secteur manufacturier freine le développement d'une véritable chaîne de valeur dans la MRC et limite les retombées économiques locales. »



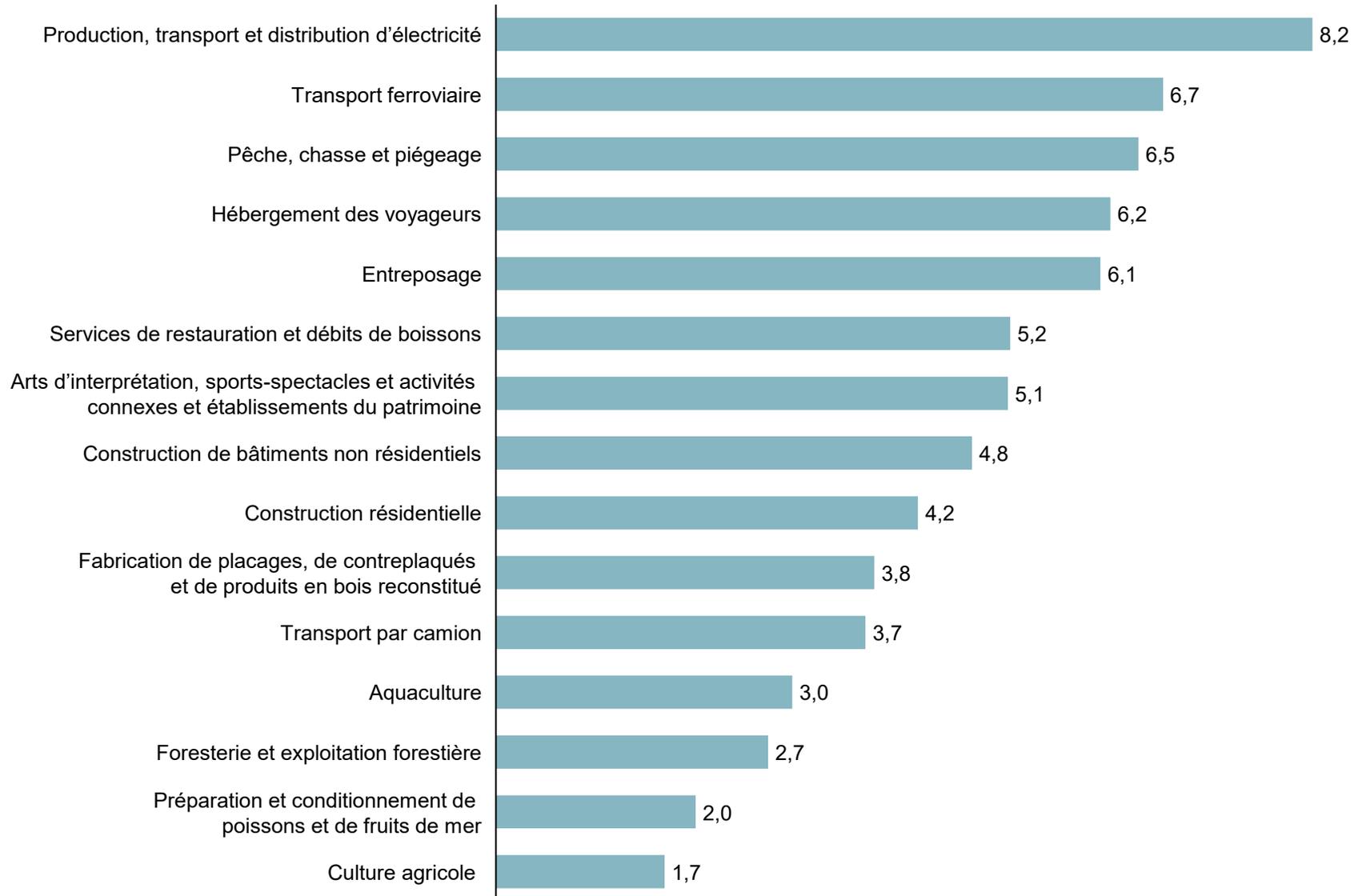
Des secteurs à plus grande valeur ajoutée pour la MRC

La modélisation montre un ordre de grandeur de la valeur ajoutée en Gaspésie que générerait une expansion de 10 M\$ dans divers secteurs industriels ciblés en fonction de l'analyse faite aux pages précédentes

- Cette modélisation a été faite à partir du modèle d'entrées et de sorties interrégionales d'Aviseo et présente certaines limites, dont les principales sont listées à la page 48
- Le modèle étant linéaire, les valeurs ajoutées peuvent être multipliées par une règle de trois avec le chiffre d'affaires et celui modélisé de 10 M\$
- La page suivante montre un exemple de la manière de l'utilisation de l'outil.

Valeur ajoutée totale (directe et indirecte) pour la Gaspésie d'une expansion de 10 M\$ dans divers secteurs

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2021; en millions de dollars



Des modélisations permettant de comparer des investissements entre eux et servant d'outils d'aide à la décision

Ainsi, le service de développement économique pourra utiliser les différents ratios de valeur ajoutée par dix millions de dollars de chiffre d'affaires.

Par exemple, dans le cadre de deux projets dans des secteurs distincts dont les promoteurs demandent des investissements différents et dont les projets entraînent des chiffres d'affaires potentiels différents, la grille de calcul ci-contre pourrait être utilisée

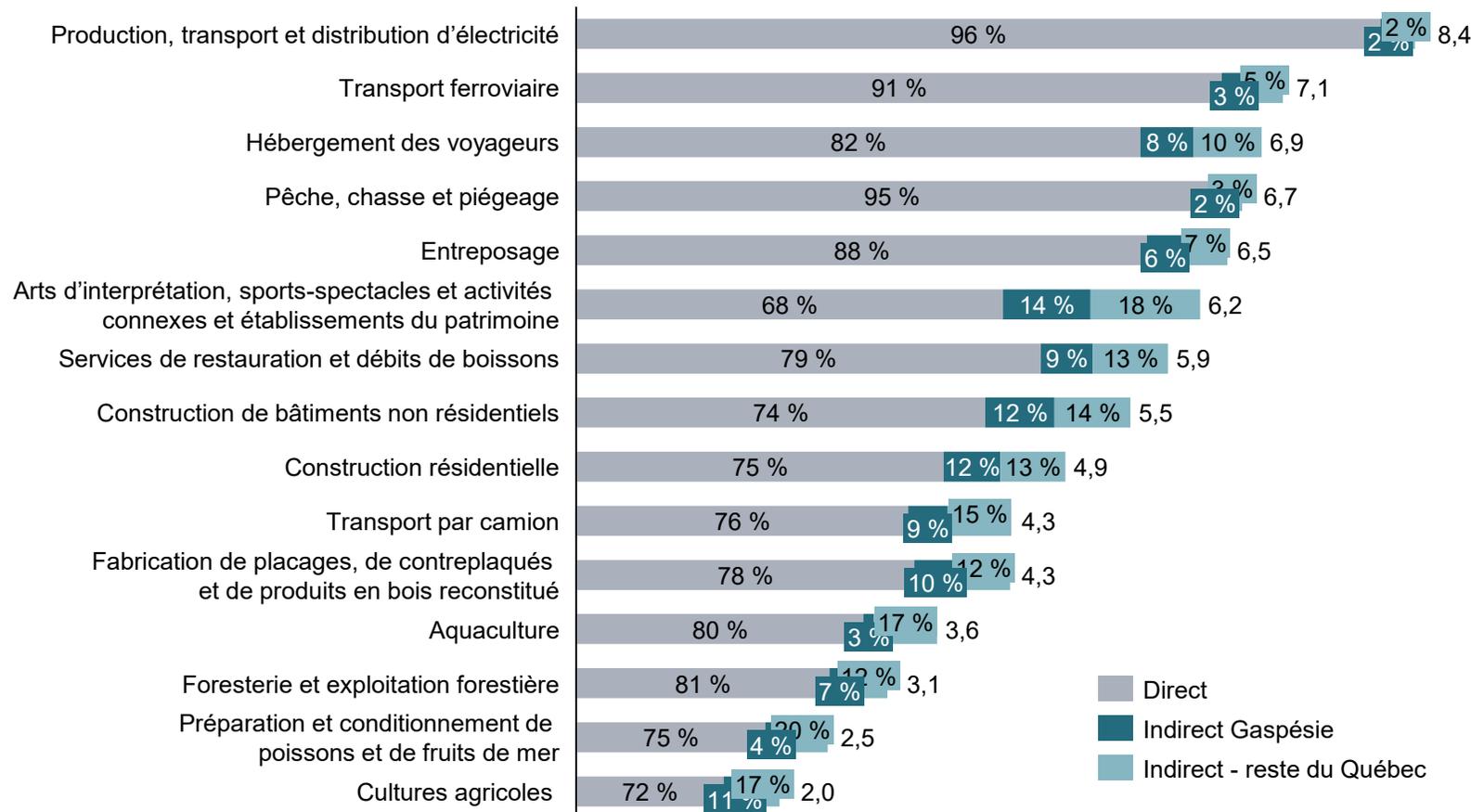
- Le projet 1 pourrait être favorisé malgré une demande d'investissement plus grand et un chiffre d'affaires plus faible. En effet, la valeur ajoutée par dollar investi dans ce projet serait plus grande que dans le projet 2
- Il est à noter que cette analyse ne prend pas en compte des différences au niveau des effets structurants des deux projets. En effet, le projet deux pourrait structurer davantage un secteur économique permettant de rehausser ses retombées.

	Exemple 1	Exemple 2
Secteur d'activité	Production, transport et distribution d'électricité	Cultures agricoles
Montant d'investissement demandé	4 M\$	1,5 M\$
Chiffre d'affaires attendu	10 M\$	15 M\$
Retombées économiques en Gaspésie Direct et indirectes	8,2 M\$ (8,2 X 10 / 10)	2,5 M\$ (1,7 X 15 / 10)
Retombées économiques par dollar investi Direct et indirect	2,05 \$ / \$ investi	1,69 \$ / \$ investi

La grande part de la valeur ajoutée directe maintient les constats des secteurs

Valeur ajoutée à l'échelle du Québec d'une expansion de 10 M\$ dans divers secteurs

Québec, 2021, en millions de dollars et en pourcentage



La valeur ajoutée directe représente les salaires et les traitements des employés du secteur ainsi que les bénéfices avant impôt, intérêt et amortissement (BAIIA). Cette valeur ajoutée est comptabilisée au lieu de production

– Celle-ci varie en fonction de l'intensité en capitale et en travail des différents secteurs en plus des salaires moyens de ceux-ci.

De plus, les secteurs s'approvisionnent auprès d'autres entreprises ou secteurs. La valeur ajoutée de ces secteurs représente les retombées indirectes

– En fonction des secteurs, les intrants proviennent de la Gaspésie ou d'ailleurs au Québec, faisant varier les retombées sur le territoire de la Gaspésie.

Une modélisation illustrative comportant certaines limites

1. Suppose l'expansion d'entreprises gaspésiennes dont les emplois et le profit sont générés en Gaspésie
 - L'investissement de la part d'entreprises externes pourrait entraîner une réduction des retombées en raison de l'allocation du PIB direct (salaires et BAIIA)
2. Suppose un maintien de la structure industrielle et du capital en place
 - Des investissements en capital ou le changement de la structure industrielle pourraient augmenter les retombées par une hausse de productivité et les retombées associées à cet investissement
3. La modélisation ne prend pas en compte de variation par secteur dans la contrepartie des entreprises face à un investissement public.





Sommaire

Introduction et mise en contexte

Démographie

Marché du travail

Secteurs économiques

Immobilier

Synthèse des consultations

Analyse stratégique

Axes stratégiques

Annexes



IMMOBILIER

La valeur moyenne des maisons croît rapidement dans l'ensemble des municipalités de la MRC de Bonaventure

La valeur moyenne d'une maison dans la MRC de Bonaventure s'est établie à 173 841 \$ en 2025, mais on observe un écart de plus de 130 000 \$ entre les valeurs moyennes maximales et minimales des municipalités

- Les municipalités parmi les plus peuplées et économiquement actives, comme Bonaventure et New Richmond, affichent des valeurs immobilières plus élevées et une hausse marquée entre 2022 et 2025, signe d'une forte demande
- À l'inverse, les municipalités affichant les valeurs moyennes les plus faibles sont aussi les moins peuplées, soit Shigawake à l'extrémité est de la MRC, ainsi que Saint-Alphonse et Saint-Elzéar dans l'arrière-pays

Malgré ces disparités, la valeur moyenne des immeubles résidentiels a augmenté dans toutes les municipalités depuis 2021.



173 841 \$

Valeur moyenne des immeubles résidentiels dans la MRC de Bonaventure en 2025



+28,4 %

Croissance annuelle moyenne de la valeur des immeubles résidentiels entre 2022 à 2025

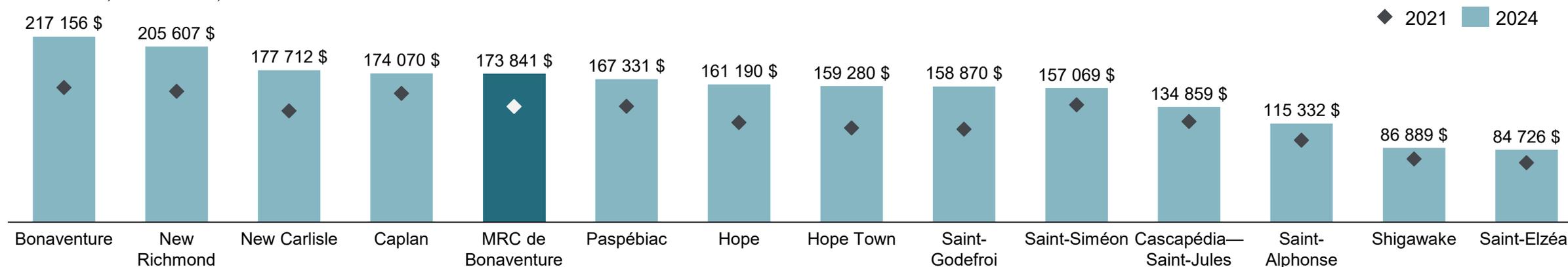


132 430 \$

Écart entre les valeurs moyennes maximale et minimale des municipalités

Évolution de la valeur moyenne des logements par municipalité

Bonaventure, 2021 et 2024, en dollars



*Les valeurs présentées sont la somme de la valeur foncière du terrain et du bâtiment pour les maisons unifamiliales.

Sources : Statistique Canada, 2021; Évaluation du rôle foncier, 2025; Analyses Aviseo Conseil, 2025.

IMMOBILIER

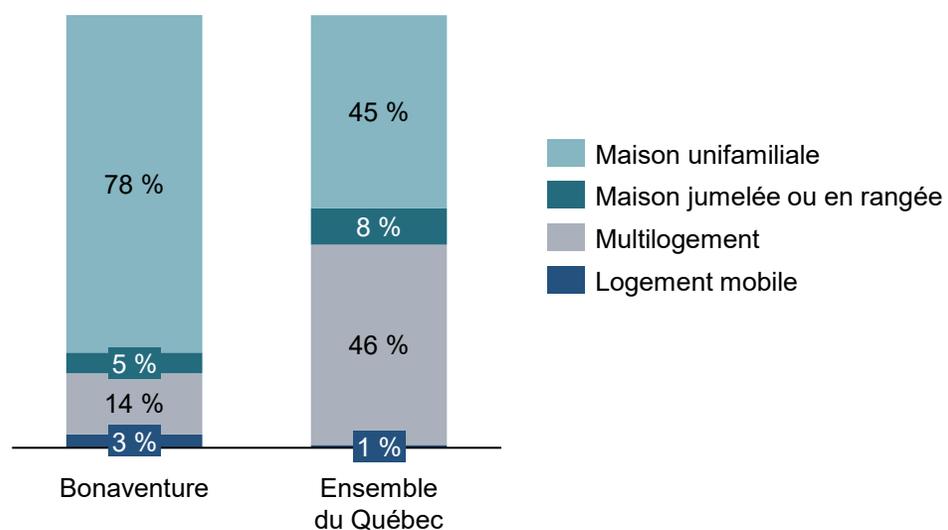
L'offre de logements dans la MRC de Bonaventure repose sur les maisons unifamiliales, favorisant un haut taux de propriété

Le développement résidentiel dans la MRC de Bonaventure est axé sur des habitations de faible densité

- Près de quatre ménages sur cinq (80 %) habitent dans des maisons unifamiliales comparativement à 45 % dans l'ensemble du Québec
- Les multilogements sont rares, avec seulement 14 % des ménages qui y habitent contre 46 % à l'échelle du Québec.

Répartition des ménages selon le type de logement

Bonaventure, 2021, en pourcentage

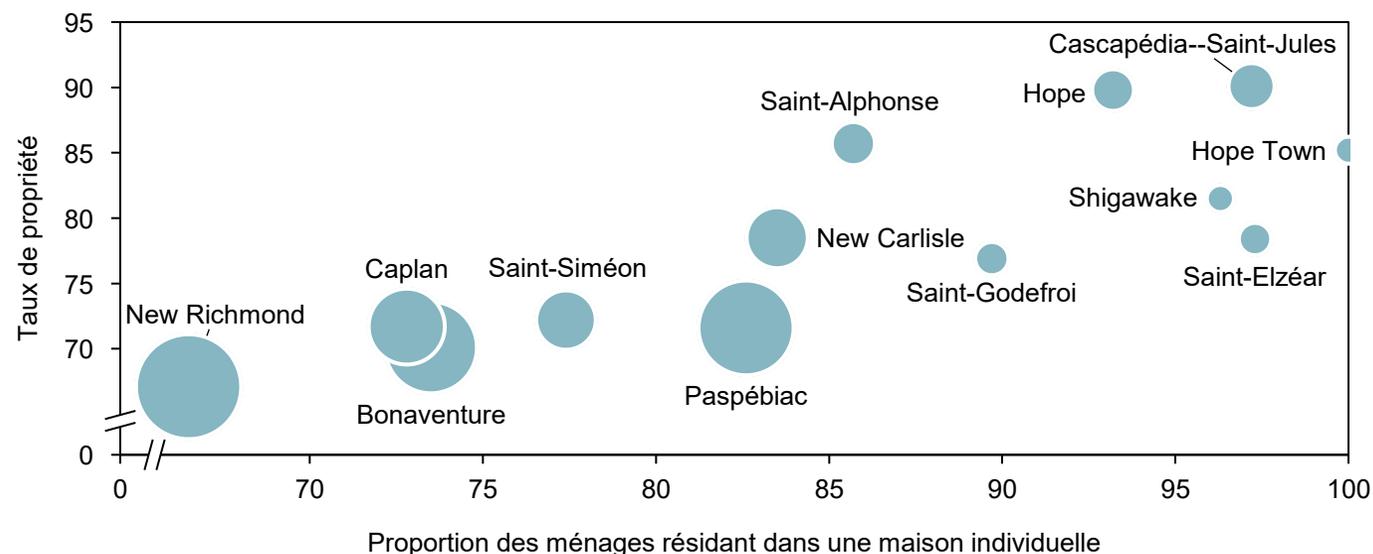


Ce modèle résidentiel centré sur les maisons unifamiliales se reflète dans le taux de propriété élevé de la MRC Bonaventure : 74 % des ménages sont propriétaires comparativement à 60 % dans l'ensemble du Québec

- On observe d'ailleurs une corrélation directe entre la présence de maisons individuelles et le taux de propriété dans les différentes municipalités de la MRC
- Les municipalités plus peuplées, comme New Richmond et Bonaventure, où l'offre de logements est plus variée, présentent d'ailleurs des taux de propriété plus faibles qu'un petit village comme Hope Town, où tout le monde réside dans une maison unifamiliale.

Répartition des ménages selon le type de logement

Bonaventure, 2021, en pourcentage, taille des bulles = nombre de ménages



IMMOBILIER

Des enjeux de logements tant à l'achat qu'à la location

La MRC de Bonaventure fait face à une pénurie de logements touchant particulièrement le marché locatif, mais aussi l'accès à la propriété

- L'un des principaux obstacles au développement résidentiel est le coût élevé de la construction, qui dépasse souvent la valeur de revente des propriétés ou le niveau de loyer abordable pour les résidents
- La faible présence de multilogements constitue un autre enjeu majeur, surtout dans un contexte de vieillissement de la population, où une offre accrue de logements adaptés serait essentielle.

Bien que la MRC ait mis en place certains incitatifs pour les promoteurs immobiliers, ceux-ci restent insuffisants pour compenser les défis économiques et encourager la construction de nouveaux logements.

Cette crise du logement complique l'attractivité du territoire et la rétention des résidents.



IMMOBILIER

L'offre immobilière commerciale est limitée dans la MRC de Bonaventure, tant pour l'achat que pour la location de locaux

Seulement six bâtiments commerciaux sont actuellement affichés à la vente sur Centris et DuProprio, avec des prix variants entre 179 000 \$ et 889 000 \$¹

- Un seul local commercial est affiché en location, soit un garage de mécanique, au loyer mensuel de 2900 \$, situé à Bonaventure.

Après vérification auprès d'un évaluateur agréé, il n'est pas possible de recenser l'informel sans déployer des efforts importants. Aviseo se limite donc à présenter que les locaux à louer et à vendre sur les sites connus de courtage. Il serait possible de faire produire, par un évaluateur agréé, une étude de marché en bonne et due forme sur le sujet.

Bâtiments commerciaux à vendre

Bonaventure, en dollars

Type d'installations	Municipalité	Prix
1. Bureaux avec entrepôt	New Richmond	179 000 \$
2. Atelier d'ébénisterie avec garage	New Carlisle	198 000 \$
3. Dépanneur	Cascapédia-Saint-Jules	240 000 \$
4. Auberge et chalets	Saint-Elzéar	245 000 \$
5. Restaurant	Paspébiac	595 000 \$
6. Banque	Paspébiac	889 000 \$

(1) Les annonces en ligne peuvent toutefois ne représenter qu'une partie de l'offre réelle en raison de l'importance du réseautage local et de la vente directe à des acheteurs connus dans les petites communautés comme la MRC de Bonaventure.

(2) Extraits d'entrevues avec les parties prenantes.

Sources: Centris, DuProprio, Analyses Aviseo Conseil, 2025.

1



2



3



4



5



6



IMMOBILIER

Il y a très peu de constructions récentes dans l'immobilier commercial

Le marché immobilier commercial de la MRC de Bonaventure évolue lentement, avec aucune nouvelle construction au cours des cinq dernières années

- Seulement 4,7 % des immeubles commerciaux ont été construits dans les dix dernières années.

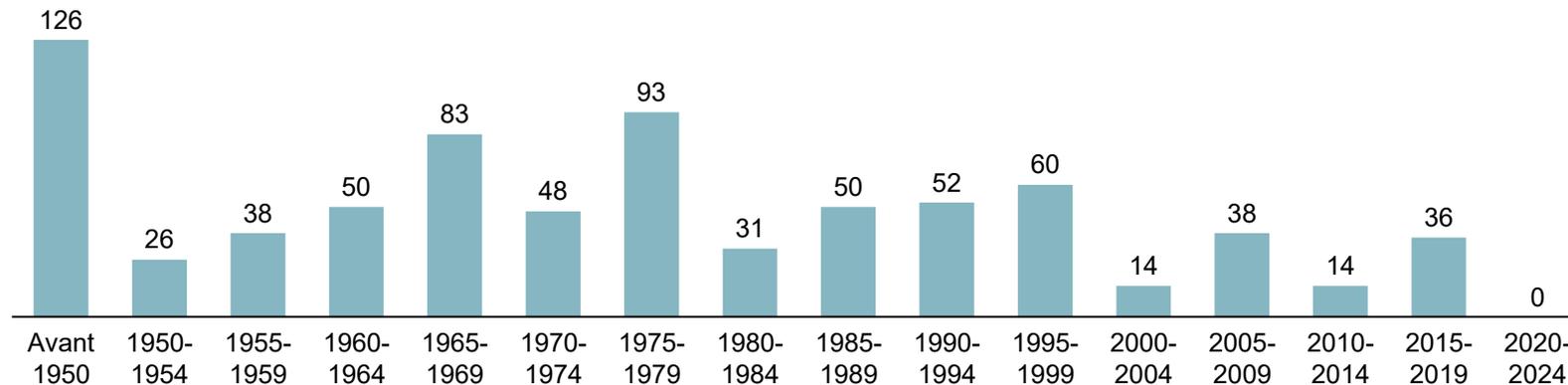
Ce manque de renouvellement laisse place à des locaux souvent vieillissants, qui ne répondent pas toujours aux besoins des entrepreneurs.

« Il y a des locaux commerciaux disponibles, mais beaucoup sont trop vieux ou mal adaptés aux besoins des entreprises. En plus, comme la location est rare, les entrepreneurs doivent souvent acheter le bâtiment, ce qui limite leur budget pour les rénovations. »¹

« Le manque de locaux commerciaux en location oblige les nouveaux entrepreneurs à acheter leur immeuble, ce qui freine le démarrage de nouvelles entreprises en raison des coûts associés. »¹

Nombre d'immeubles commerciaux construits par année²

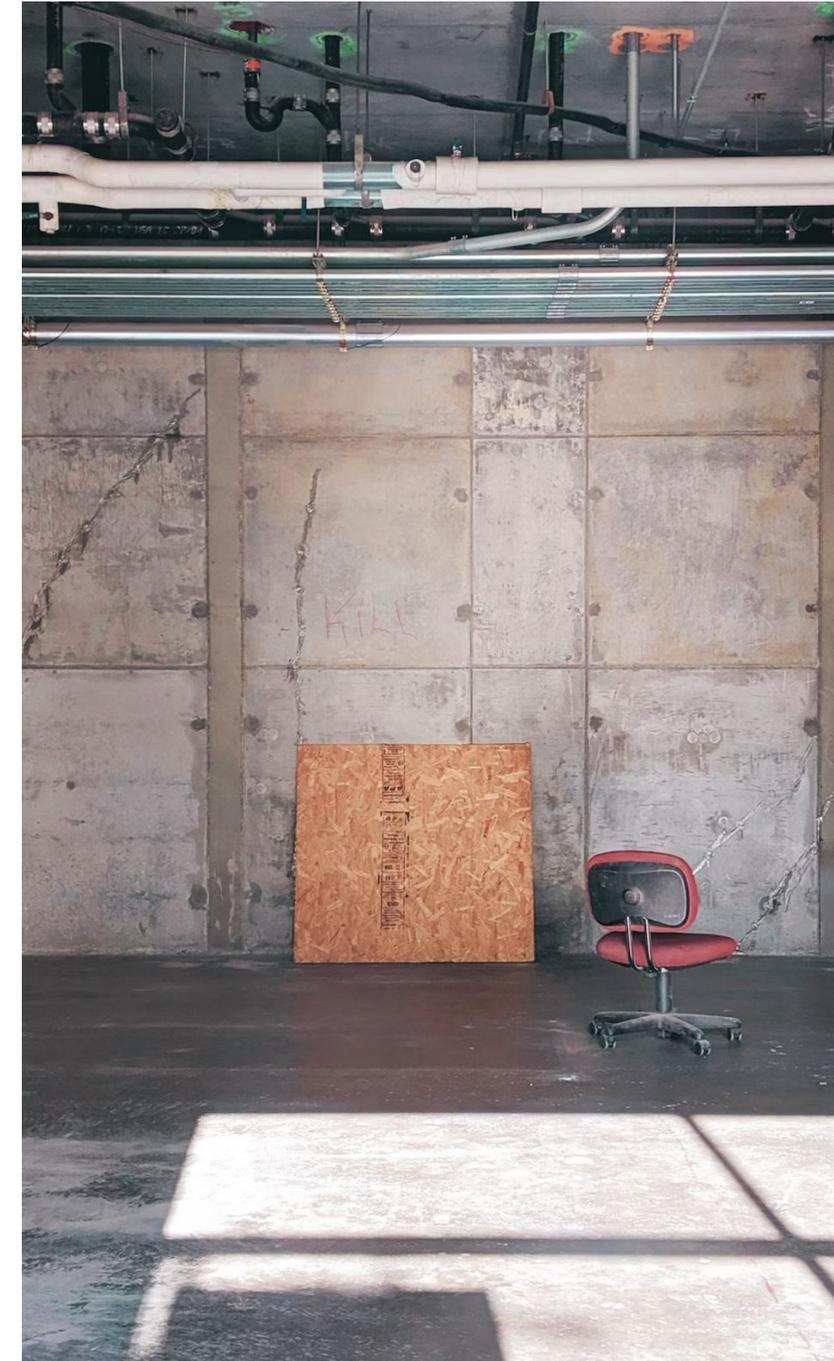
Bonaventure, 2025; en nombre



(1) Extraits d'entretiens avec les parties prenantes.

(2) Les données pour 2020-2024 peuvent ne pas être représentatives en raison de classification de données et du caractère facultatif de cette donnée pour les évaluateurs.

Sources : Évaluation du rôle foncier, 2025; Analyses Aviseo Conseil, 2025.



IMMOBILIER

La reprise du transport ferroviaire de marchandises pourrait stimuler le développement du secteur industriel dans la MRC

Le projet de réhabilitation du chemin de fer de la Gaspésie, lancé par le gouvernement du Québec en 2017, vise à moderniser et sécuriser l'infrastructure ferroviaire sur 325 km entre Matapédia et Gaspé afin de favoriser la reprise du transport de marchandises et de passagers.

Le projet, qui représente un investissement total de 917,6 M\$, dont 871,8 M\$ du gouvernement du Québec et 45,8 M\$ du gouvernement du Canada, a été découpé en trois tronçons :

Tronçon	Distance	État des travaux	Mise en service
1. Matapédia – Caplan	126 km	Complété	Décembre 2020
2. Caplan – Port-Daniel–Gascon	72 km	En cours	2025
3. Port-Daniel–Gascon – Gaspé	127 km	En cours	2027

Ce projet représente une opportunité économique majeure pour la région, notamment pour le secteur manufacturier, ainsi que du transport et de la logistique

- VIA Rail s'est aussi engagée à rétablir le transport de passagers, interrompu depuis 2013, mais aucune date de reprise du service n'a encore été déterminée.

Carte d'avancement des travaux

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, 2025



IMMOBILIER

Les immeubles industriels sont rares, mais le parc industriel de New Richmond offre des perspectives de développement

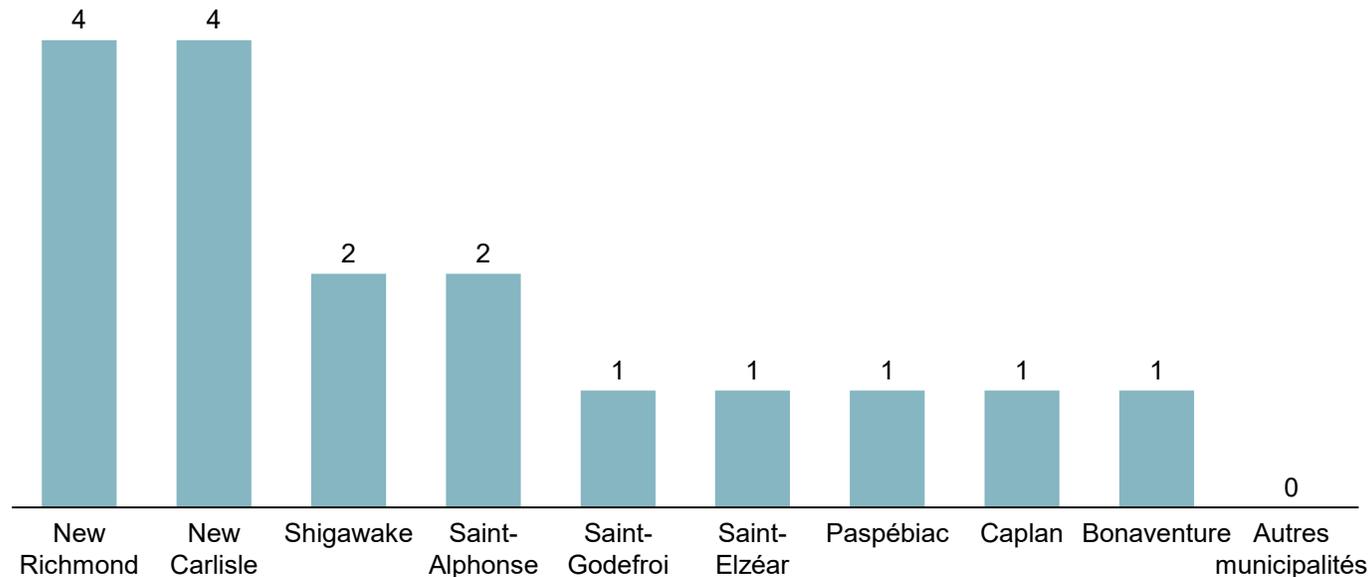
Le secteur industriel est peu développé dans la MRC de Bonaventure, avec seulement 16 immeubles industriels enregistrés au rôle foncier

- Parmi les municipalités, New Richmond et New Carlisle en comptent le plus, avec quatre immeubles chaque.

L'immobilier industriel connaît peu de croissance dans la MRC, puisque le nombre d'immeubles à usage industriel était le même lors de l'évaluation du rôle foncier de 2022. Quelques variations (+1 à New-Richmond et -1 à Caplan) sont à noter.

Immeubles industriels par municipalité

Bonaventure, 2024, en nombre



Sources : Évaluation du rôle foncier, 2024; CIMTCHAU, 2023A; analyses Aviseo Conseil, 2025.



Des terrains vacants dans le parc industriel de New Richmond

Le parc industriel de New Richmond, développé au milieu des années 2000, offre plusieurs avantages pour les entreprises qui s'y installent :

- Une proximité immédiate à la route 132, principal axe routier de la Gaspésie
- L'accès direct au chemin de fer, en service jusqu'à Caplan depuis la fin de l'année 2020
- La présence d'un port de mer à quelques minutes
- Les synergies possibles avec les entreprises déjà installées qui œuvrent dans différents secteurs comme la construction, le transport ferroviaire et l'éolien.

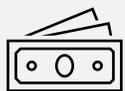
Il reste toujours des terrains vacants pour des moyennes entreprises qui souhaiteraient y construire des installations

- Il y aurait également un potentiel de développement d'un nouveau parc industriel à Bonaventure et Paspébiac.

Éléments clés à retenir sur l'immobilier dans la MRC de Bonaventure

Principaux constats sur l'immobilier de la MRC de Bonaventure

Bonaventure, 2025



La valeur des maisons dans la MRC de Bonaventure croît rapidement, et la plupart des municipalités se situent près de la moyenne régionale, ce qui reflète une répartition plus uniforme de l'activité économique sur le territoire.



L'offre immobilière est largement dominée par les maisons unifamiliales, tandis que l'offre locative reste très limitée. Peu de copropriétés et de multilogements sont disponibles, ce qui restreint les options pour les nouveaux arrivants, les jeunes et les personnes âgées.



La MRC de Bonaventure fait face à une pénurie de logements, accentuée par le coût élevé de la construction, le manque de multilogements et des incitatifs financiers insuffisants pour stimuler le développement résidentiel.



L'offre de bâtiments commerciaux à vendre ou à louer est restreinte, et ceux disponibles sont souvent désuets et mal adaptés aux besoins actuels des entreprises, soulignant également l'absence de nouvelles constructions. La prévalence du bouche-à-oreille peut aussi compliquer l'attraction d'entrepreneurs venus d'ailleurs.



Le secteur manufacturier est limité, avec peu d'immeubles industriels enregistrés. Toutefois, la reprise graduelle du transport ferroviaire et la présence d'espaces vacants dans le parc industriel de New Richmond pourraient stimuler la construction de nouvelles installations.





Sommaire

Introduction et mise en contexte

Démographie

Marché du travail

Secteurs économiques

Immobilier

Synthèse des consultations

Analyse stratégique

Axes stratégiques

Annexes



Des entretiens avec des intervenants clés pour approfondir le portrait de la MRC

Aviseo Conseil a réalisé des entretiens avec certains acteurs économiques et politiques importants de la MRC de Bonaventure.

Les entretiens, qui ont été réalisés entre le 7 et le 31 janvier 2025, ont permis d'obtenir des informations qualitatives sur :

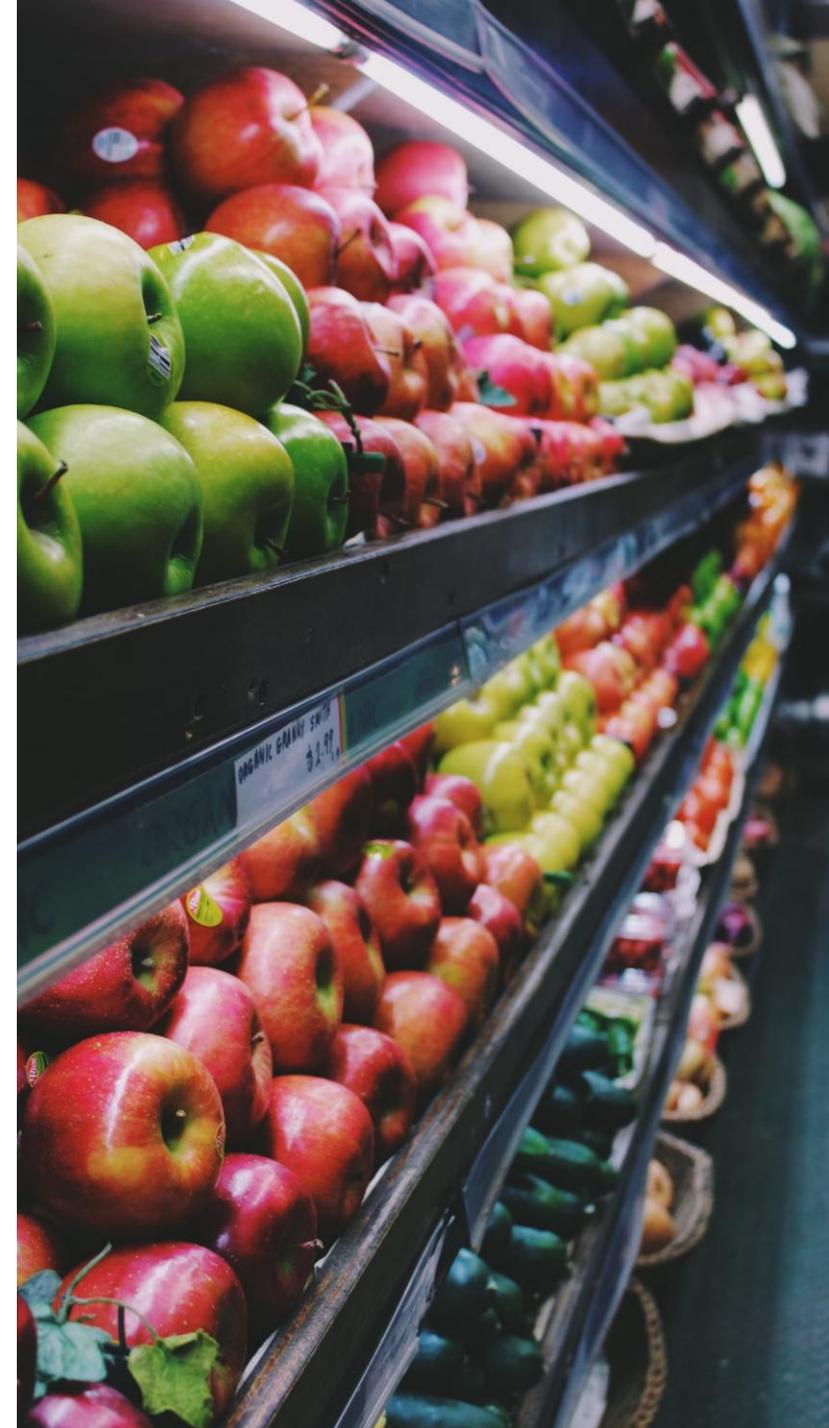
- Les principaux secteurs économiques
- L'état de situation du marché immobilier
- Les enjeux économiques les plus importants
- La vision du développement économique et les priorités des intervenants
- Les forces et les faiblesses de la MRC, ainsi que les occasions et les menaces qui pourraient influencer son développement.

La liste des intervenants rencontrés est disponible en annexe.



La MRC s'appuie sur des secteurs essentiels à son développement économique, selon les parties prenantes interrogées

Secteurs	Caractéristiques
 Services à la population	<ul style="list-style-type: none">– Pilier de l'économie locale basée sur les services de proximité– Forte présence du secteur de la santé, du commerce de détail, de l'enseignement et des administrations publiques au sein de la force de travail– Secteurs essentiels, mais qui présente une faible productivité
 Tourisme	<ul style="list-style-type: none">– Secteur qui mise sur le patrimoine naturel de la Gaspésie– Forte concentration des activités en été et un peu en hiver avec des creux en automne et au printemps– Tourisme hivernal menacé par les changements climatiques
 Ressources naturelles	<ul style="list-style-type: none">– Secteur en transformation, avec une baisse de l'importance de la pêche et une augmentation des activités liées à l'industrie forestière– Développement du secteur agricole, mais problèmes de rentabilité des entreprises du secteur
 Secteur manufacturier	<ul style="list-style-type: none">– Secteur peu présent, mais à fort potentiel de développement– Présence d'un parc industriel à New Richmond– Potentiel de développement de la chaîne de valeur du secteur éolien, déjà présent au niveau de la maintenance, mais peu dans la fabrication
 Construction	<ul style="list-style-type: none">– Secteur important compte tenu de la pénurie de logements– Concentration d'entreprises à New Richmond– Augmentation du nombre de projets en génie civil, avec des entreprises venues de l'extérieur qui soumissionnent



La MRC fait face à une pénurie de logements et à un manque de locaux commerciaux adaptés aux besoins des entrepreneurs



Résidentiel

La MRC fait face à un défi d'immobilier résidentiel important

- La pénurie de logements limite l'attraction de nouveaux résidents et travailleurs
- Le manque d'options complique également la rétention des jeunes souhaitant accéder à la propriété.

L'offre actuelle repose presque exclusivement sur des maisons unifamiliales

- Il n'y a pas d'offre de copropriété, car la demande locale privilégie les maisons individuelles avec de grands terrains.



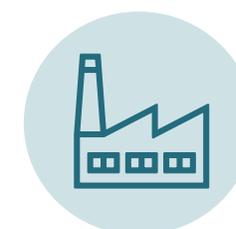
Commercial

Plusieurs locaux commerciaux sont vacants, mais leur état désuet ne correspond pas aux besoins des entrepreneurs

- La construction de nouveaux locaux adaptés est peu attrayante, car les loyers sont trop bas pour rentabiliser l'investissement
- Les coûts de construction qui dépassent la valeur marchande compliquent aussi l'accès au financement pour les entrepreneurs souhaitant bâtir leurs propres installations.

Le fait que la plupart des entrepreneurs soient propriétaires de leur bâtisse nuit au transfert d'entreprise

- Les repreneurs doivent non seulement acquérir l'entreprise, mais aussi acheter l'immeuble, ce qui constitue un frein financier important.



Industriel

La MRC profite de la présence d'un parc industriel à New Richmond

- Il reste toujours quelques places pour des moyennes entreprises, mais aucune pour une grande entreprise ayant un besoin d'une grande installation.

Il y a un potentiel de développement pour un nouveau parc industriel près de Bonaventure, ainsi qu'à Paspébiac.

La MRC souhaite identifier des secteurs économiques porteurs pour son développement qui valorise ses atouts distinctifs

La MRC de Bonaventure reconnaît la nécessité de définir une vision commune pour assurer son développement économique durable

- Sa qualité de vie enviable, son patrimoine naturel et sa communauté solidaire constituent des atouts majeurs, unanimement reconnus
- L'éloignement géographique et la rareté des logements disponibles compliquent toutefois l'attraction de nouveaux résidents et travailleurs.

De plus, la MRC vise à identifier des secteurs d'activités à haut potentiel pour stimuler son développement économique et maximiser la création de richesse

- L'objectif est de miser sur des industries qui tirent parti des avantages comparatifs de la région
- En ciblant ces secteurs porteurs, la MRC souhaite renforcer son économie tout en assurant un développement durable et cohérent avec ses spécificités.

Vision et priorités de développement identifiées par les parties prenantes rencontrées en entretien

Priorités

- Augmenter l'offre culturelle et de loisirs pour attirer des personnes qualifiées
- Construire des centaines de logements répartis équitablement sur le territoire
- Assurer la relève des entreprises grâce à l'immigration
- Créer un incubateur de startups

2050

- Être cité en exemple en matière de développement durable
- Transitionner de l'exploitation de la mer à la forêt
- Créer des pôles de spécialisation exploitant les synergies entre les municipalités
- Avoir un pôle universitaire dans la région pour retenir les jeunes

2035

- Être une économie plus diversifiée, plus verte, plus dynamique, plus équilibrée et plus proactive
- Devenir un hub de transport et d'entrepôt grâce à la réhabilitation du chemin de fer
- Créer un écosystème entrepreneurial fort
- Favoriser la collaboration entre les municipalités pour développer l'ensemble du territoire
- Développer l'économie du savoir

Un sondage pour identifier les défis de disponibilité des services de proximité

Aviseo Conseil a réalisé un sondage en ligne auprès des citoyens de la MRC de Bonaventure afin de connaître leur avis sur la disponibilité des services de proximité

- Le sondage a aussi permis de recueillir l'opinion des entrepreneurs sur la disponibilité des services aux entreprises de la MRC et des services en soutien aux entreprises.

Le sondage, qui s'est étalé du 27 février au 17 mars 2025, a permis de recueillir les perspectives de 237 citoyens de la MRC de Bonaventure¹

- En raison des abandons, la plupart des questions comptent autour de 140 répondants, mais ce chiffre varie en fonction des non-réponses.

Les prochaines pages présentent les principaux résultats de la consultation

- Les détails concernant la composition de l'échantillon sont disponibles en annexe.

(1) Cela représente un taux de réponse de 1,3 % de la population totale.



Les répondants francophones sont davantage satisfaits par la disponibilité des services de proximité que les anglophones

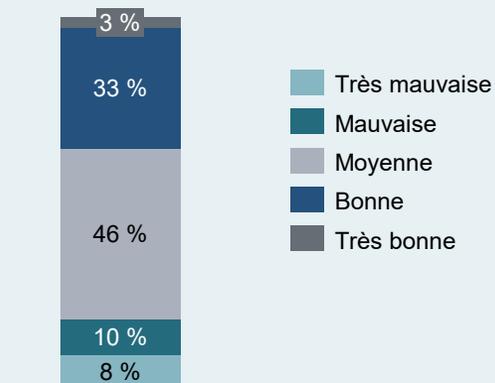
Opinion sur la disponibilité des services de proximité

Les répondants sont généralement satisfaits de la disponibilité des services.

Près la moitié évalue la disponibilité générale des services comme moyenne, tandis que plus du tiers la considère bonne ou très bonne.

Évaluation de la disponibilité des services de proximité

En % des répondants, n = 143



Évaluation de la disponibilité de certaines catégories de services de proximité

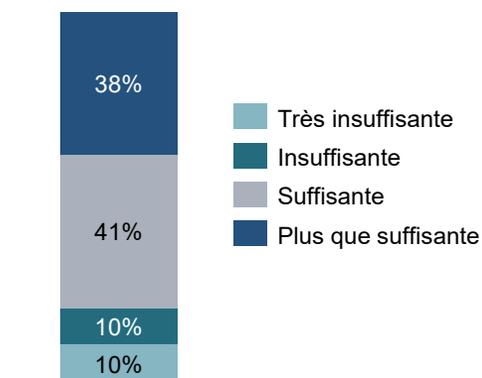
Commerces de détail

Quatre répondants sur cinq considèrent l'offre de commerces de détail suffisante ou plus que suffisante

- Les anglophones¹ sont moins satisfaits : 40 % considèrent l'offre comme insuffisante.

Évaluation de la disponibilité des commerces de détail

En % des répondants, n = 143



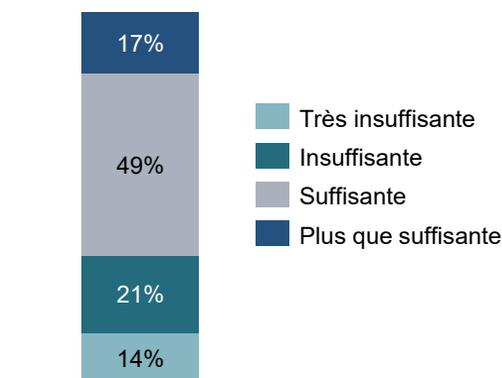
Services de garde

Bien que près des deux tiers des répondants sont satisfaits de l'offre de services de garde, certains segments sont plus critiques, soit :

- Les anglophones, les moins de 35 ans et les personnes résidant dans la MRC depuis cinq ans et moins.

Évaluation de la disponibilité des services de garde

En % des répondants, n = 139



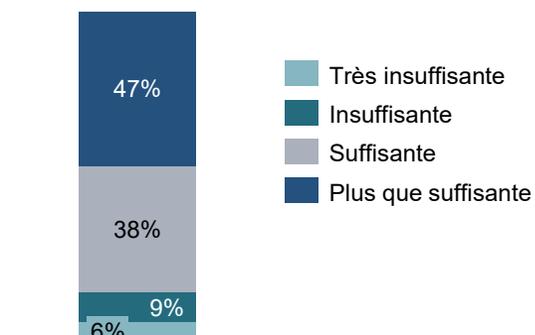
Services communautaires, culturels et sportifs

Les services communautaires, culturels et sportifs satisfont 85 % des répondants

- Les anglophones, concentrés à Hope et Hope Town, sont toutefois peu satisfaits de l'offre en anglais.

Évaluation de la disponibilité des services communautaires, culturels et sportifs

En % des répondants, n = 143



(1) L'échantillon compte 13 anglophones.
Source : Analyses Aviseo Conseil, 2025.

Certains segments sont plus affectés par le manque de services de proximité

Les résidents des plus petites municipalités sont plus nombreux à relever un manque de services de proximité.

D'autres segments de population semblent aussi plus affectés :

- **Les familles avec des jeunes enfants**, qui déplorent le manque de garderies et d'activités jeunesse
- **Les personnes âgées**, dont l'accès aux soins et aux services de soutien est limité
- **Les travailleurs aux horaires atypiques**, qui n'ont pas accès à des services adaptés comme des garderies ouvertes la nuit ou la fin de semaine
- **Les personnes sans véhicule**, qui vivent des difficultés accrues en raison de l'offre limitée de transport collectif.

Besoins exprimés en matière de services de proximité

n = 112

Catégorie de services

Commerces de détail	Manque de diversité d'épiceries, magasins de vêtements (hommes, enfants et tailles spécialisés) et de chaussures, merceries, boutiques spécialisés (produits locaux, naturels ou matériel artistique), guichets automatiques
Services aux familles	Places en garderie, services de garde 24/7, Maison de la famille, offre d'activités pour enfants et ados
Loisirs et culture	Manque d'activités éducatives (science, astronomie, cuisine, théâtre), clubs (scouts), centres d'amusement intérieurs, salle communautaire, cuisine collective, festivals
Services sportifs	Parcs mal équipés, manque de jeux d'eau, sentiers pédestres, terrains de soccer intérieur, centre multisports, escalade, pickleball, gymnase
Santé et bien-être	Accès limité aux médecins de famille, dentistes, optométristes, physiothérapeutes, psychologues, cliniques sans rendez-vous, services psychosociaux (incluant en anglais), pharmacies, lieu médical d'urgence
Restauration	Manque de restaurants ouverts à l'année et en dehors des heures normales, absence de chaînes de restauration rapide, peu de diversité culinaire
Transport	Faible offre de transport collectif, horaires inadaptés, besoin de transport entre les localités, taxis, livraison locale
Autres services	Services gouvernementaux, serres communautaires, offre de formation (cégep, centre de formation professionnelle)

Un temps de déplacement variable et des options de transport limitées

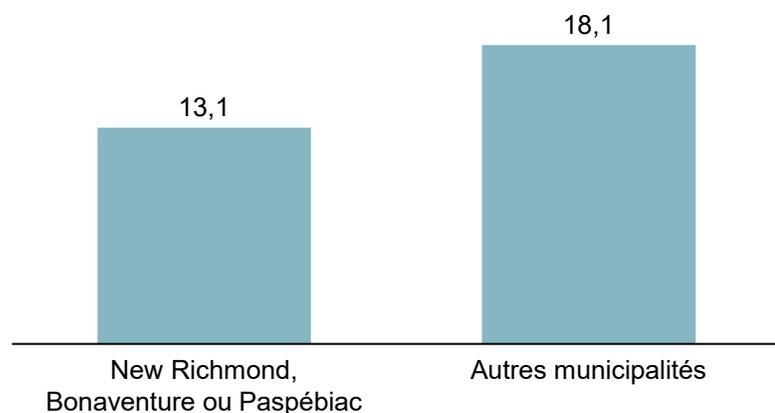
Les répondants indiquent un temps de déplacement moyen d'environ 15 minutes pour accéder aux services de proximité, un temps qui varie selon la densité de population de leur municipalité de résidence.

Un temps de déplacement réduit pour les résidents des principaux pôles économiques

Les résidents des trois plus grandes municipalités ont un temps de déplacement de 13,1 minutes contre 18,1 chez les résidents des autres municipalités.

Temps de déplacement moyen pour accéder aux services de proximité

En % des répondants, n = 132

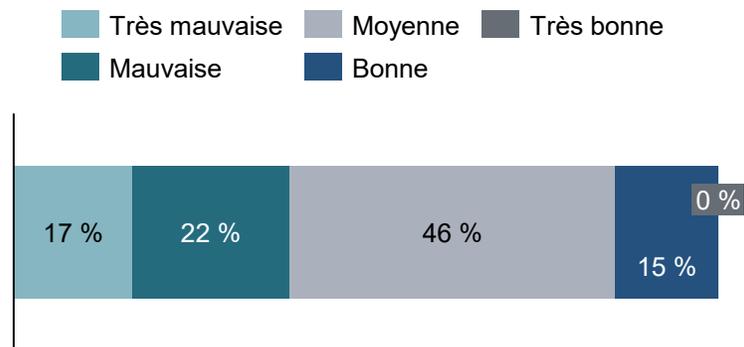


Un mécontentement face aux options de transport relativement uniforme à travers les groupes démographiques

Près de 40 % des répondants jugent la qualité des options de transport comme mauvaise ou très mauvaise, et aucun ne la considère très bonne.

Évaluation de la qualité des options de transport

En % des répondants, n = 143



Des réponses mitigées quant aux services aux entreprises offerts par la MRC

Services aux entreprises de la MRC¹

Près de trois quarts des entrepreneurs ayant répondu au sondage utilisent les services aux entreprises de la MRC

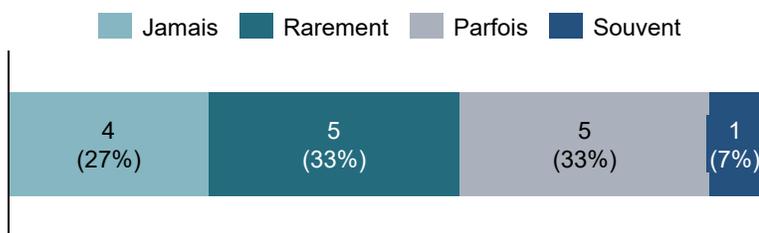
- Seulement un répondant a toutefois indiqué les utiliser fréquemment.

Parmi les utilisateurs, 82 % estiment que les services sont facilement accessibles

- Seulement deux répondants affirment toutefois que leurs besoins sont entièrement satisfaits par les services offerts, tandis que quatre les jugent partiellement satisfaits et les quatre autres les considèrent comme non satisfaits.

Fréquence d'utilisation des services aux entreprises de la MRC

En % des répondants, n = 15



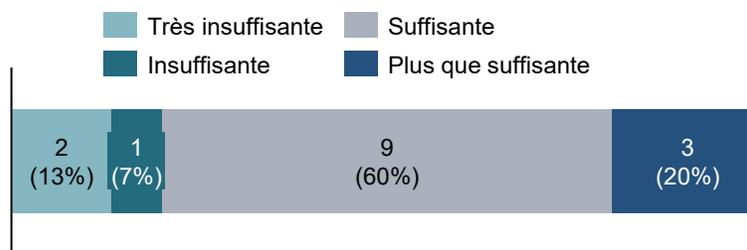
Services professionnels en soutien aux entreprises¹

Quatre entrepreneurs sur cinq ayant répondu au sondage estiment que la disponibilité des services professionnels en soutien aux entreprises est satisfaisante

- Les entrepreneurs souhaiteraient toutefois avoir accès à davantage de services de comptabilité ou de fiscalité, de gestion d'entreprises et de mentorat
- Un répondant a également souligné que les temps d'attente s'allongent, suggérant qu'il serait bénéfique d'attirer plus de professionnels pouvant offrir ces services de soutien.

Évaluation de la disponibilité des services en soutien aux entreprises

En % des répondants, n = 15



Quelques pistes pour mieux soutenir les entrepreneurs

Les entrepreneurs ayant répondu au sondage ont eu l'occasion de s'exprimer sur quelques pistes d'amélioration pour les services aux entreprises de la MRC.

Les répondants ont mentionné :

- Mieux faire connaître les services offerts par la MRC auprès des entrepreneurs
- Accélérer la vitesse de traitement des demandes des entrepreneurs
- Être davantage proactif en fédérant les entrepreneurs plutôt que de seulement répondre aux appels
- Offrir des incitatifs financiers pour la relève entrepreneuriale dans le contexte de vieillissement de la population.

(1) Les résultats doivent être interprétés avec prudence en raison de la faible couverture de l'échantillon.



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Démographie

Marché du travail

Secteurs économiques

Immobilier

Synthèse des consultations

Analyse stratégique

Axes stratégiques

Annexes



La MRC peut compter sur un environnement naturel attractif, une économie diversifiée et une communauté solidaire



FORCES

FAIBLESSES

OCCASIONS

MENACES

Atouts naturels et qualité de vie

- Le paysage diversifié incluant des forêts, des montagnes, des rivières et la mer qui attirent les touristes
- La qualité de vie en matière d'abordabilité et d'environnement préservé en fait un milieu attractif
- Des terres agricoles qui permettent le développement des secteurs agricole et bioalimentaire
- L'abondance de ressources naturelles (eau, arbres, sols, poissons)

Économie et infrastructures

- Son économie diversifiée qui réduit sa dépendance à un seul secteur et favorise sa résilience
- La présence de plusieurs pôles commerciaux permettant d'offrir des services sur l'ensemble du territoire
- Un réseau fibre et cellulaire performant qui améliore la connectivité du territoire (à l'exception de deux municipalités)
- La présence d'un parc industriel à New Richmond favorisant le développement du secteur manufacturier et de la construction
- Un département de développement économique à la MRC actif, soutenant les entreprises
- Un réseau d'entreprises de proximité qui dynamise l'économie locale
- Des expertises spécialisées (aquaculture, acériculture, fabrication de matériel de transport)
- L'espace disponible pour le développement

Communauté

- Une communauté solidaire et collaborative au niveau des entreprises, des consommateurs et des acteurs du développement économique
- Une mixité sociale avec des communautés anglophones et francophones
- Une communauté ouverte à l'innovation
- Le rayonnement culturel de la région
- La résilience de la population

La MRC souffre d'une population en déclin, de l'éloignement des marchés et d'une structure industrielle peu axée sur l'innovation

FORCES



FAIBLESSES

OCCASIONS

MENACES

Démographie

- Le déclin démographique et le vieillissement de la population qui mettent des pressions sur le marché du travail
- La difficulté de retenir les jeunes dans la région

Structure industrielle et développement économique

- La saisonnalité de l'économie, avec le tourisme et les ressources naturelles, qui entraîne du chômage
- La faible présence d'entreprises manufacturières de deuxième et troisième transformation
- Le retard technologique des entreprises de la région, limitant la croissance de la productivité
- La faible rentabilité de ses entreprises agricoles
- Un manque d'entreprises d'envergure, l'économie étant surtout composée de petites entreprises
- L'absence de vision commune du développement économique et un manque d'ouverture au développement durable
- Un écosystème entrepreneurial peu développé avec une absence d'incubateur de startups innovantes
- Une réglementation rigide des pêches, freinant le développement économique

Immobilier et services publics

- Des infrastructures vieillissantes
- Une pénurie de logements, limitant l'attractivité du territoire
- Un manque de places en garderie qui freine le retour au travail des parents
- Un manque d'accès à des soins spécialisés

Main-d'œuvre et éducation

- L'absence d'université sur le territoire qui nuit à la rétention des jeunes
- La pénurie de main-d'œuvre causée par le déclin démographique et le vieillissement

Éloignement et transport

- L'éloignement qui amène des coûts de transport élevés pour les entreprises
- Le manque d'infrastructures de transport : transport en commun peu flexible, pas encore de reprise du train
- La forte dépendance à l'automobile

La MRC peut capitaliser sur son cadre de vie attrayant et ses atouts naturels pour attirer des entreprises et des travailleurs

FORCES

FAIBLESSES



OCCASIONS

MENACES

Atouts naturels et qualité de vie

- Une valorisation des ressources naturelles passant par la transformation du bois, des produits de la pêche et de l'agriculture
- La création d'un parc national autour des rivières de l'arrière-pays qui renforcerait l'attractivité au niveau récréotouristique et pour les citoyens
- La mise en valeur du bord de mer
- La valorisation du cadre naturel et de la qualité de vie pour attirer des travailleurs qualifiés, des investisseurs et des entrepreneurs
- Le développement d'une offre culturelle qui rayonne à l'année
- Le potentiel de terres agricoles et acéricoles sous-exploitées
- Les espèces marines émergentes, dont le sébaste, qui pourraient stimuler le secteur de la pêche

Développement économique durable

- Les politiques en faveur des énergies renouvelables et le potentiel de développer une chaîne de valeur dans le secteur éolien
- Le potentiel d'augmenter les échanges commerciaux avec le reste de la Gaspésie et le Nouveau-Brunswick
- Le développement de l'économie circulaire avec la valorisation des résidus forestiers en granules ou en biomasse
- La création d'une grappe industrielle en foresterie
- La création de nouvelles zones industrielles pour faciliter l'implantation d'entreprises manufacturières à haute valeur ajoutée
- La reprise du transport ferroviaire qui réduirait les coûts de transport pour les marchandises lourdes
- L'adoption de nouvelles technologies pour augmenter la productivité des entreprises
- La généralisation du commerce en ligne augmente les marges des fabricants alors qu'ils n'ont pas à payer les coûts de distributions et les marges des détaillants
- Le développement d'écoquartiers
- Le positionnement des produits locaux dans le contexte de guerre commerciale
- Le travail à distance qui pourrait permettre d'attirer des travailleurs hautement qualifiés

Démographie

- Le développement des services aux aînés, notamment la construction de résidences pour personnes âgées
- La rétention des jeunes grâce à l'ouverture d'une université

Les changements climatiques et le déclin démographique menacent la viabilité de plusieurs secteurs d'activité

FORCES

FAIBLESSES

OCCASIONS



MENACES

Démographie et attractivité du territoire

- Le déclin de la population et le vieillissement démographique
- Le taux de natalité en baisse au Québec
- La dévitalisation des plus petites municipalités
- L'attractivité des grands centres et des autres régions
- Le resserrement des politiques d'immigration et la difficulté d'attirer des immigrants en région
- Le manque de relève entrepreneuriale qui menace la pérennité des entreprises

Immobilier et services publics

- La pénurie de logements et de places en garderie nuisant à l'attraction de nouveaux résidents
- Le peu d'espaces commerciaux en location
- La spéculation foncière qui fait augmenter le prix des logements

Changements climatiques et ressources naturelles

- L'impact des changements climatiques : érosion des berges, instabilité de la pêche, risque accru de feux de forêt et fragilisation du tourisme hivernal en raison du manque de neige
- La gratuité du plein air et la difficulté de monétiser l'offre touristique

Développement économique

- La menace tarifaire qui pourrait fortement affecter les pêches et l'industrie forestière
- Les grandes entreprises de commerce en ligne (ex. : Amazon)
- Les programmes non adaptés aux réalités régionales
- Le fly-in fly-out qui entraîne une fuite de travailleurs vers les régions minières
- Le manque de concertation et de collaboration

Pouvoir d'achat et capacité financière

- Les salaires trop peu élevés pour faire face à la hausse du coût de la vie
- La capacité financière limitée des entreprises locales pour réinvestir et innover
- Le prix élevé de l'essence

La MRC de Bonaventure est confrontée à plusieurs enjeux qui peuvent limiter son développement économique

Principaux enjeux et défis de développement économique

 <p>Démographie</p>	<ul style="list-style-type: none"> – La population est vieillissante et en déclin – La MRC souffre de problème de rétention de ses jeunes, notamment en raison d'une absence d'université dans la région
 <p>Repreneuriat</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Le manque/non-arrimage de relève et le peu de préparation des entrepreneurs (plan de relève) menacent la pérennité des entreprises – La méconnaissance des organisations qui accompagnent les entreprises dans les transferts limite leur utilisation et l'efficacité de leurs services auprès des entrepreneurs – Parfois, les entrepreneurs n'ont pas investi dans l'entreprise, minant la valeur de celle-ci et donc la possibilité de transfert
 <p>Logement</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Il n'y a pas suffisamment de logements, en particulier dans les centres économiques de la MRC – La MRC ne peut pas loger les nouveaux résidents qu'elle cherche à attirer
 <p>Transport</p>	<ul style="list-style-type: none"> – L'éloignement géographique entraîne des coûts de transport élevés qui nuisent à la compétitivité des entreprises – Le train n'est pas encore rétabli sur le territoire de la MRC alors que les citoyens de la MRC doivent se rendre à Campbellton, parfois à 1h30 de route, pour prendre le train de Via – Il y a des enjeux de fiabilité et de prévisibilité des services aériens – Le transport en commun est rare et manque de flexibilité alors que la culture du transport en commun n'est pas présente – On observe un cocktail de mobilité inexistant : pas de taxi, d'autopartage ou d'autres modes de transport que l'auto solo
 <p>Écosystème entrepreneurial</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Il y a peu de culture entrepreneuriale dans la MRC alors que l'entrepreneuriat n'est pas assez valorisé – Il existe un manque de soutien à la transformation numérique et à la numérisation – La culture du chômage saisonnier est toujours présente, bien que moins généralisée qu'auparavant



Sommaire

Introduction et mise en contexte

Démographie

Marché du travail

Secteurs économiques

Immobilier

Synthèse des consultations

Analyse stratégique

Axes stratégiques

Annexes



Des principes directeurs permettant d'ancrer les axes stratégiques

Principes directeurs	Description	Implications
Synergie et solidarité inter-MRC	Les MRC Avignon et Bonaventure jouissent d'un environnement économique très similaire. En effet, les FFOM, enjeux et principaux acteurs impliqués sont généralement les mêmes alors que les bassins de travailleurs et de consommateurs transigent généralement dans les deux MRC, à l'exception des extrémités des deux MRC.	Ainsi, les deux MRC peuvent et doivent viser une synergie au niveau des axes stratégiques, tout en adaptant leurs initiatives et plans d'action à leurs réalités respectives. Il est donc cohérent de définir des axes similaires, mais de les décliner en actions distinctes, fondées sur les FFOM propres à chaque territoire.
Développement durable	Le développement durable et le respect de l'environnement naturel, joyau régional, sont des principes primordiaux et transversaux aux axes stratégiques.	Ainsi, les initiatives et les actions découlant des axes stratégiques devront être en harmonie avec les principes du développement durable et respecter l'environnement naturel, véritable force et marque distinctive de la MRC.
Secteurs stratégiques	La MRC présente certaines forces et opportunités sectorielles alors que des industries particulières sont déjà présentes sur le territoire. Ces industries stratégiques, qui structurent le territoire et l'économie de la MRC, sont la foresterie, la construction, le tourisme et le bioalimentaire.	Ainsi, pour les axes concernés, les ressources financières, humaines et matérielles devront en priorité être dédiées à ces secteurs stratégiques qui ont le potentiel de structurer efficacement le développement de la MRC.
Secteurs émergents	À l'inverse, certains secteurs ou créneaux économiques pourront se présenter dans les prochaines années comme des opportunités. Actuellement, la filière éolienne ou de la construction navale en sont des exemples.	La MRC pourra évaluer la valeur ajoutée de ces secteurs émergents au fur et à mesure que des occasions de développement se présenteront.

Ces quatre principes transversaux doivent guider le déploiement des axes stratégiques, ainsi que les initiatives et actions qui s'y rattachent.



Quatre axes stratégiques, en synergie avec la MRC Avignon et répondant aux enjeux, émergent des consultations

Axe stratégique	Principaux objectifs	Secteurs visés	Démographie	Repreneuriat	Logement	Écosystème	Transport
Axe 1 Attirer, consolider et retenir les bassins de main-d'œuvre en misant sur la qualité de vie et le sentiment de communauté	<ul style="list-style-type: none"> - Collaborer à l'analyse des bassins actuels de main-d'œuvre et vérifier l'adéquation de celle-ci avec le marché du travail - Contribuer à la réalisation un plan de requalification de la main-d'œuvre, notamment en développant l'offre de formation - Développer les offres d'habitation - Élaborer un plan d'attraction de la main-d'œuvre étrangère ou québécoise 	Éducation, services d'accueil aux immigrants, immobiliers et services publics	Enjeu visé par l'axe		Enjeu visé par l'axe		Enjeu visé par l'axe
Axe 2 Soutenir le repreneuriat et l'entrepreneuriat pour augmenter le nombre et la vitalité des entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Analyser les besoins spécifiques des entreprises en repreneuriat selon les secteurs d'activité - Soutenir les plans de transfert et de relève - Miser sur la main-d'œuvre éduquée pour mettre en place un incubateur d'entreprises dans des secteurs émergents 	Stratégiques, services de proximité et émergents		Enjeu visé par l'axe		Enjeu visé par l'axe	
Axe 3 Soutenir la productivité, la technologie et la numérisation	<ul style="list-style-type: none"> - Tirer profit des services offerts par le département de développement économique et les organismes du domaine pour augmenter la productivité des secteurs dans le but de réduire le besoin en travailleur - Comblar les lacunes technologiques des entreprises - Miser sur le parc industriel de New Richmond et explorer le développement de nouveaux parcs à Bonaventure et Paspébiac - Soutenir une croissance économique et une vitalité des secteurs historiques et bien ancrés 	Stratégiques		Enjeu visé par l'axe	Enjeu non visé, mais touché par l'axe	Enjeu visé par l'axe	
Axe 4 Optimiser les chaînes de valeur locales en identifiant les maillons à renforcer par l'attraction et le développement d'entreprises (voir page suivante)	<ul style="list-style-type: none"> - Identifier les maillons de la chaîne de valeur des secteurs stratégiques qui permettrait de hausser la contribution de ces secteurs à l'économie locale - Réduire la dépendance aux importations d'autres régions et donc au transport, dont les coûts sont élevés - Favoriser la création d'entreprises structurantes dans l'écosystème et au sein des chaînes de valeur locales - Développer la vision de développement stratégique des membres du Conseil des maires et des municipalités - Identifier les créneaux les plus rentables et porteurs au sein des secteurs stratégiques identifiés 	Stratégiques				Enjeu non visé, mais touché par l'axe	Enjeu visé par l'axe

Légende

Enjeu visé par l'axe

Enjeu non visé, mais touché par l'axe

Enjeu non visé ni touché

Une intégration verticale des activités pour une économie plus forte

En favorisant les liens entre la production, la transformation, le transport et la distribution, la MRC peut **maximiser les retombées locales, réduire la dépendance aux marchés extérieurs et accroître la résilience de son économie**

- Ainsi, le soutien des industries des chaînes de valeur des secteurs prioritaires devrait être couvert si ce soutien a pour objectif de valoriser les ressources, de rendre plus performant un secteur ou encore d'augmenter le contenu local dans la production
- Par exemple, l'utilisation du bois issu de l'industrie forestière régionale pour répondre aux besoins en construction résidentielle permet de renforcer la résilience de la filière forestière, en réduisant sa dépendance aux marchés extérieurs tout en stimulant les secteurs de la construction et du transport.

Une démarche qui pose les fondements d'un plan d'action régional

La MRC devra consolider les axes stratégiques et les décliner en priorités dans un plan d'action régional

- Ce plan d'action sera doté d'échéanciers, de budgets, de rôles et responsabilités, ainsi que d'indicateurs de performance
- Les plans d'action s'échelonnent normalement sur un horizon de 12 à 18 mois et doivent être renouvelés continuellement en évaluant les besoins actuels ainsi que les ressources financières, humaines et matérielles disponibles pour la mise en œuvre du plan.

Les pages en annexe présentent une série de pistes de développement permettant de relever les grands enjeux de la MRC qui sont ressorties dans le cadre de deux ateliers de travail mené avec différentes parties prenantes de la région. **Il s'agit d'un point de départ pertinent à l'élaboration d'un plan d'action en développement économique régional.**





Sommaire

Introduction et mise en contexte

Démographie

Marché du travail

Secteurs économiques

Immobilier

Synthèse des consultations

Analyse stratégique

Axes stratégiques

Annexes



Description des secteurs d'activité (1/3)

	Description
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale est la culture agricole, l'élevage, la récolte du bois, la prise de poissons et d'autres animaux dans leur habitat naturel et l'offre de services connexes de soutien.
Extraction minière, exploitation en carrière, et extraction de pétrole et de gaz	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale est l'extraction de substances minérales d'origine naturelle.
Services publics	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale est l'exploitation de services publics d'électricité, de gaz et d'eau.
Construction	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale est la construction, la réparation et la rénovation d'immeubles et d'ouvrages de génie civil, et le lotissement et l'aménagement de terrain.
Fabrication	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale est la transformation de matières ou de substances en nouveaux produits par des procédés chimiques, mécaniques ou physiques.
Commerce de gros	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à vendre en gros des marchandises généralement sans transformation, et à fournir des services résultant de la vente de marchandises.
Commerce de détail	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à vendre au détail des marchandises généralement sans transformation, et à fournir des services connexes.
Transport et entreposage	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à fournir des services de transport de personnes et de marchandises, des services d'entreposage de marchandises et des services liés au transport et à l'entreposage.

Description des secteurs d'activité (2/3)

	Description
Industrie de l'information et industrie culturelle	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à produire et à distribuer (sauf par des méthodes propres au commerce de gros et de détail) des produits d'information et des produits culturels. Sont également inclus les établissements qui offrent les moyens de transmettre ou de distribuer ces produits ou qui offrent un accès à du matériel et à de l'expertise pour traiter les données.
Finance et assurances	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à effectuer des opérations financières (c'est-à-dire des opérations portant sur la création, la liquidation ou la cession d'actifs financiers) ou à en faciliter l'exécution.
Services immobiliers et services de location et de location à bail	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à conférer le droit d'usage de biens corporels ou incorporels par la location, la location à bail ou autrement. Sont également inclus les établissements dont l'activité principale consiste à gérer des biens immobiliers pour le compte de tiers; à vendre, à louer et/ou à acheter des biens immobiliers pour le compte de tiers; et à évaluer des biens immobiliers.
Services professionnels, scientifiques et techniques	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale repose sur le capital humain, qui constitue de ce fait le principal facteur de production. Ces établissements offrent les connaissances et les compétences de leurs employés, souvent dans le cadre d'affectations.
Gestion de sociétés et d'entreprises	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à gérer des sociétés et des entreprises et/ou à détenir des titres ou des actifs financiers de sociétés et d'entreprises afin d'avoir une participation majoritaire dans celles-ci et/ou d'influer sur les décisions de leurs dirigeants.
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	Ce secteur comprend deux types distincts d'établissements, ceux dont l'activité principale est le soutien des opérations quotidiennes d'autres organisations; et ceux dont l'activité principale est la gestion des déchets.

Description des secteurs d'activité (3/3)

	Description
Services d'enseignement	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à dispenser un enseignement et une formation dans une grande variété de matières.
Soins de santé et assistance sociale	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à dispenser des soins de santé en assurant des services diagnostiques et thérapeutiques, à soigner des bénéficiaires internes pour des raisons médicales et sociales, et à offrir à ceux qui en ont besoin une aide sociale telle que des services de <i>counselling</i> , d'assistance sociale et de protection de l'enfance, des services communautaires d'alimentation et d'hébergement, des services de réadaptation professionnelle et des services de garderie.
Arts, spectacles et loisirs	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à exploiter des installations ou à fournir des services répondant aux intérêts de leurs clients en matière de culture, de divertissement et de loisirs.
Services d'hébergement et de restauration	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à fournir de l'hébergement de courte durée et des services complémentaires à des voyageurs, des vacanciers et d'autres personnes. Sont aussi compris dans ce secteur les établissements dont l'activité principale consiste à préparer des repas, des repas légers et des boissons commandés par les clients pour consommation immédiate sur place ou à l'extérieur de l'établissement.
Autres services	Ce secteur comprend les dont l'activité principale consiste à effectuer la réparation ou l'entretien préventif de véhicules automobiles, de machines, de matériel et d'autres produits pour en garantir le bon fonctionnement; à fournir des services de soins personnels, des services funéraires, des services de blanchissage et d'autres services aux particuliers; à organiser et à promouvoir des activités religieuses; à appuyer diverses causes par des subventions, à défendre (promouvoir) diverses causes sociales et politiques et à favoriser et défendre les intérêts de leurs membres.
Administrations publiques	Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale, qui est de nature gouvernementale, touche la promulgation et l'interprétation judiciaire des lois et de leurs règlements d'application ainsi que l'administration des programmes établis sous le régime de ces lois et règlements d'application.